



Budget 2026-2029

for Nyborg Kommune

Byrådet 7. oktober 2025

INDHOLD

FORORD	5
 A. DEN GENERELLE DEL	9
Den økonomiske politik	11
Sammenfatning af budget	16
Økonomiske nøgletal	19
Skatter og generelle tilskud	21
Løn- og prisfremskrivning	22
Befolkningsudvikling	23
 B. DEN SPECIFIKKE DEL	25
Teknik- og Miljøudvalg	27
Klima- og Naturudvalg	41
Skole- og Dagtilbudsudvalg	49
Kultur- og Fritidsudvalg	63
Sundheds- og Forebyggelsesudvalg	75
Ældreudvalg	91
Social- og Handicapudvalg	109
Beskæftigelses- og Integrationsudvalg	121
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	135
Økonomiudvalg	143
Finansiering og renter	153
 C. BILAG TIL BUDGET	163
Politisk aftale om budget i Nyborg Kommune	165
Styrelsesvedtægt for Nyborg Kommune	227
Økonomisk selvstyre	245
Hovedoversigt til budget	255
Sammendrag af budget	259
Tværgående artsoversigt	263
Bevillingsoversigt	267
Investeringsoversigt	271
Takstoversigt	275
Kommuneoplysninger	289

FORORD

Den 8. september 2025 er der indgået en politisk aftale om budget 2026 mellem Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Venstre.

Nyborg Kommunes budget for 2026 og budgetoverslag for årene 2027-2029 blev vedtaget i Byrådet den 7. oktober 2025.

Med budgetaftalen for 2026 skaber vi et fælles fundament for at fastholde en sund og bæredygtig økonomi i Nyborg Kommune. Aftalen er udtryk for et ansvarligt kompromis, hvor vi både imødekommer aktuelle udfordringer og sikrer et solidt afsæt for fremtidens velfærd og udvikling.

Vi står over for en økonomi, som er præget af strukturelle og demografiske vilkår. Flere ældre borgere, et stigende pres på det specialiserede socialområde og et højt udgiftsniveau udfordrer vores råderum. Samtidig stiller de kommende nationale reformer – på ældreområdet, i beskæftigelsesindsatsen, i sundhedsvæsenet, i folkeskolen og på det grønne område – krav om omstilling og stærk lokal ledelse.

På trods af dette er det lykkedes at lande en budgetaftale i balance. Det er vi som forligspartier meget tilfredse med. Budgettet sikrer et årligt driftsoverskud på 75 mio. kr., der giver plads til nødvendige investeringer, samtidig med at vi lever op til målsætningen om en robust likviditet. Dermed har vi den nødvendige stabilitet til at håndtere uforudsete udgifter.

Med aftalen prioriterer vi de nære velfærdstilbud og investerer i fremtidige løsninger. Vi skaber rammer for fortsat udvikling af kommunens institutioner, serviceområder og fysiske faciliteter.

Grøn omstilling er en central prioritet i vores kommune. Vi arbejder målrettet for at reducere CO₂-udledningen, fremme bæredygtige løsninger og sikre et sundt miljø for kommende generationer. Det gør vi blandt andet gennem investering i vedvarende energi, grøn transport, energieffektive bygninger og en styrket indsats for genbrug og cirkulær økonomi. Samtidig inviterer vi borgere, virksomheder og foreninger til at være aktive medspillere i udviklingen – for den grønne omstilling lykkes kun, når vi står sammen. Vores mål er at skabe en kommune, hvor bæredygtighed er en naturlig del af hverdagen.

Forligspartierne er enige om, at Nyborg Kommune også skal stå stærkere i mødet med et ændret risiko- og trusselsbillede. Derfor sætter vi en klar retning for at styrke beredskabsområdet – både i forhold til velfærdsopgaverne og de samfundskritiske funktioner. Samtidig glæder vi os over, at økonomiaftalen for 2026 har givet mulighed for at øge anlægsinvesteringerne. Det betyder, at vi kan fastholde et højt ambitionsniveau for udviklingen af kommunen – til gavn for både borgere og lokalsamfund.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Med andre ord: Budget 2026 er et stabilt og ansvarligt budget, men det er også et budget med blikket rettet fremad. Vi har lagt sporene til en udvikling, der kan løfte velfærden i Nyborg Kommune på langt sigt.

Forligspartierne er enige om, at vi står stærkest, når vi står sammen – både politisk og med borgerne. Med denne budgetaftale tager vi ansvar for fremtiden og for den fælles velfærd, vi alle er en del af.

I Nyborg kommune har vi et stærkt fundament, men vi står også over for nye krav og forventninger. Vores udgangspunkt i den nære fremtid er flere udgifter til beskæftigelse, social og ældreområdet som følge af kommunens socioøkonomi. Det kræver at vi fortsætter med at sikre et budget i balance hvor der er skarp fokus på økonomistyring.

Derfor er det vigtigt, at vi fortsætter med at tænke i udvikling og vækst. Kun på den måde kan vi sikre, at vi også i fremtiden har de nødvendige ressourcer til at fastholde og styrke den velfærd, der er kernen i vores fællesskab.

Vi prioriterer at investere i områder, der skaber værdi på lang sigt – både for borgere, erhvervsliv og lokalsamfund. Det betyder, at vi arbejder målrettet med at skabe rammer for nye arbejdspladser, udvikle vores byer og landsbyer og understøtte initiativer, der fremmer bæredygtighed og grøn omstilling.

Samtidig har vi øje for, at vækst ikke må ske på bekostning af trygheden og kvaliteten i vores velfærdsydelser eller på bekostning af klima- og naturindsatsen. Tværtimod er målet, at udvikling, klimaansvar og velfærd går hånd i hånd. Når vi skaber vækst, skaber vi også et solidt økonomisk grundlag for at fastholde gode skoler, dagtilbud, ældrepleje og fritidstilbud, men vi gør det også med ansvar for de kommende generationer.

Med dette budget fastholder vi derfor en tydelig retning: Vi udvikler for at sikre vækst – og vi skaber vækst for at sikre velfærd.

Nyborg Kommune står de kommende år med en stor opgave i at øge indtægter ligesom det er en opgave at fortsætte med at arbejde for at tiltrække nye skatteborgere, herunder børnefamilier.

Forligspartierne er enige om, at formålet med Nyborg Kommunes økonomiske politik er at opretholde en sund og bæredygtig økonomi.

Den 27. maj 2025 indgik regeringen og KL en aftale om kommunernes økonomi for 2026. Aftalen er på landsplan bedre end tidligere år, men den løser langt fra det finansierings- og udgiftspres, Nyborg Kommune står overfor i budgetlægningen for 2026-2029. Det afspejler også udviklingen i det socioøkonomiske indeks, som i Nyborg Kommune ligger 14 % over landsgennemsnittet i 2026.

Indtægtsgrundlaget i de seneste års økonomiaftaler har ikke kunnet finansiere Nyborg Kommunes faktiske udgiftsbehov, som løbende bliver udhulet af modregningsordnin-

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

ger i bloktilskuddet. Dette skyldes blandt andet ekstraordinær stor vækst i andre kommuners indtægtsgrundlag, f.eks. skattestigninger, selskabsskatter og ejendomsskatter. Manglende kompensation af udgiftsbehovet i økonomiaftalen medfører et stramt budget og begrænset råderum.

Serviceudgifterne pr. indbygger i Nyborg Kommune ligger historisk højt i forhold til landsgennemsnittet, hvilket lægger et stort pres på økonomien, når indtægtsgrundlaget fra skatter og generelle tilskud ikke følger med. Kommunen arbejder aktivt med at håndtere det økonomiske udgiftspres, der især gør sig gældende på det specialiserede socialområde, beskæftigelsesområdet og ældreområdet.

Forligspartierne ønsker at fastholde det høje serviceniveau i Nyborg Kommune. Reformerne på nationalt niveau giver samtidig kommunen nye muligheder for at styrke indsatsen på ældreområdet, beskæftigelsesområdet, socialområdet, sundhedsområdet og folkeskolen, samtidig med at de kræver ressourcer, tid og fokus. Forligspartierne ser dette som en mulighed for at gentænke og styrke måden, hvorpå vi leverer velfærd i Nyborg Kommune.

Budgetmaterialet er inddelt i en **"generel del"**, en **"specifik del"** og en **"bilagsdel"**.

"Den generelle del" beskriver den samlede økonomi for Nyborg Kommune, herunder de generelle budgetforudsætninger og finansieringssiden. Endvidere findes en oversigt over samtlige drifts- og anlægsudgifter fordelt på de forskellige budgetområder.

"Den specifikke del" angiver bevillingerne for de enkelte budgetområder under de enkelte fagudvalg, dvs. det beløb, der er til rådighed til at afholde udgifter inden for de respektive områder. Der er til hvert område knyttet budgetbemærkninger, hvor området og aktivitetsoplysninger er nærmere beskrevet.

"Bilagsdelen" indeholder den politiske aftale, beskrivelse af bevillingsreglerne, diverse budgetoversigter, investeringsoversigt og takstoversigten. Endvidere fremgår den politiske og administrative struktur af kommuneoplysningerne.

Venlig hilsen

Kenneth Muhs
Borgmester

DEN GENERELLE DEL

1. Den økonomiske politik

Formålet med den økonomiske politik i Nyborg Kommune er at sikre en sund og bæredygtig økonomi, som kan medvirke til at skabe gode økonomiske rammer for service, aktiviteter og trivslen i kommunens organisation.

Nyborg Kommune har en forpligtelse til løbende at sikre den bedst mulige ressourceudnyttelse og dokumentere opgaveløsningens effekt, kvalitet og ressourceforbrug, dvs. at skatteborgernes penge anvendes optimalt.

Der sikres balance på budgettet ud fra følgende økonomiske målsætninger:

- Driftsresultat på mindst 75 mio. kr. og servicerammen skal være overholdt.

Der gennemføres kompenserende besparelser, såfremt servicerammen i det vedtagne budget overskrides i løbet af året.

Der gives ikke tillægsbevillinger til serviceudgifter og eventuelle merudgifter i løbet af året skal derfor finansieres via kompenserende besparelser indenfor eget driftsområde.

- Anlægsudgifter på gennemsnitligt 75 mio. kr. årligt til investeringer i bl.a. byudvikling og infrastruktur, jordkøb og byggemodning, bygningsrenovering, cykelstier og trafiksikkerhed m.v.
- Likviditet på mindst 1.000 kr. pr. indbygger ultimo året svarende til 32,0 mio. kr.
- Det er ikke hensigten at optage ny gæld.

Nyborg Kommunes anlægsinvesteringer er fuldt ud finansieret af skatter og generelle tilskud og ikke ved lånoptagelse.

Der er i den overordnede økonomistyring defineret fire hovedkategorier med forskellige styringsprincipper for de enkelte budgetområder vedrørende nettodriftsudgifterne.

- Selvstyrende områder (serviceudgifter).
- Rammestyrede konti (serviceudgifter).
- Overførselsudgifter.
- Øvrige konti udenfor serviceudgifter og overførselsudgifter.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 1:

Nettodriftsbudget			
Serviceudgifter		Overførelses- udgifter	Øvrige konti udenfor servicerammen
Selvstyre	Rammestyret		
Fast budgetramme	Fast budgetramme	Tillægsbevillinger	Tillægsbevillinger
Overførselsadgang	Ikke overførselsadgang	Ikke overførselsadgang	Ikke overførselsadgang
Park og vej	Fælleskonti under fagudvalg	Erhvervsgrunduddannelser	Forsyningsvirksomheder m.v.
Beredskab	Mellemkommunale betalinger	Daghøjskoler	Sundhedsudgifter til regionen
Skoler og SFO	Forældrebetaling	Integration	Ældreboliger
PPR	Brugerbetaling	Personlige tillæg m.v.	
Biblioteket	Bygningsvedligeholdelse	Førtidspension	
Musikskolen	Vintertjeneste	Sygedagpenge	
Ungdomsskolen og klubber	Vejvedligeholdelse	Sociale formål	
Dagpleje og daginstitutioner	Kollektiv trafik	Kontanthjælp	
Tandplejen og sundhedsplejen	Energi	Aktivering	
Sociale institutioner	Forsikringer	Boligstøtte	
Støttecentre og bofællesskaber	Tjenestemandspensioner	Revalidering	
Plejecentre	Øremærkede projekter	Løntilskud til fleksjob m.v.	
Hjemmepleje	Centrale lønpuljer	Ressourceforløb	
Sygepleje		Beskæftigelsesindsats	
Genoptræning		Seniorjob over 55 år	
Køkken		Beskæftigelsesordninger	
Administrationen		Refusion til dyre socialsager	
		Forsikrede ledige	
		- Dagpenge	
		- Beskæftigelsesindsats	

Selvstyrende områder

Der er indført fuld økonomisk decentralisering for skoler, institutioner, plejecentre, administrative afdelinger m.v. Formålet er at delegere beslutningskompetencen og budgetansvaret til decentrale enheder således, at det økonomiske ansvar placeres, hvor der reelt disponeres over ressourcerne. Forventningerne er, at en øget delegering af indflydelse og medansvar for beslutningerne skaber bedre motivation, arbejdstilfredshed og ressourcebevidsthed.

Som hovedregel tildeles én samlet økonomisk budgetramme, der omfatter lønninger, øvrige driftsudgifter og egne indtægter, som der frit kan disponeres over. Budgetrammen reguleres med aktivitetsafhængige bevillinger og den årlige pris- og lønfremskrivning. Der gives kompensation til barsel efter gældende retningslinjer.

Rammestyrede områder

Der afsættes rammebevillinger til en række fælleskonti m.v. under de enkelte fagudvalg fx fællesudgifter og –indtægter, øremærkede projekter, centrale lønpuljer, mellemkommunale betalinger. Rammebevillingen giver mulighed for at prioritere de enkelte udgifter indenfor budgettet således at de lovgivningsmæssige minimumskrav overholdes. Der er således på disse budgetområder en vis grad af styringsmulighed, såfremt der løbende foretages de nødvendige prioriteringer.

Overførelsesudgifter

Der afsættes budget til en række overførelsesudgifter fx personlige tillæg m.v., førtidspension, sygedagpenge, kontanthjælp, aktivering, boligstøtte, uddannelsesordninger, revalidering, løntilskud til fleksjob m.v., ressourceforløb, beskæftigelsesindsats. Budgetterne afsættes på baggrund af enhedspriser og det forventede antal modtagere. Der foretages løbende en tilretning af budgetterne i løbet af året på baggrund af konjunkturudviklingen og ændringer i antallet af modtagere.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

På områder med statsrefusion betaler staten en del af bruttoudgiften svarende til vedtagne refusionsprocenter. Staten har desuden givet budgetgaranti for udviklingen indenfor overførelsesudgifterne på de konjunkturfølsomme områder. Garantien betyder, at såfremt der sker en generel udgiftsstigning på disse områder, forøges kommunens generelle statstilskud. Omvendt reduceres statstilskuddet, såfremt der er tale om en generel udgiftsreduktion. Styringsmulighederne på disse områder er begrænsede.

Øvrige konti udenfor servicerammen

Der afsættes budget til aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet på baggrund af det forventede antal indlæggelser og ambulante besøg på sygehuse og kontakter i praksissektoren. Der fortages løbende en tilretning af budgetterne i løbet af året på baggrund af aktivitetsudviklingen. Endvidere afsættes budget til diverse udgifter og indtægter vedrørende ældreboliger.

Overførelsesadgang mellem årene

Driftsbevillinger bortfalder ved regnskabsårets udløb og kan kun videreføres til efterfølgende år, hvis byrådet beslutter at videreføre uforbrugte driftsbevillinger.

Der kan overføres uforbrugte driftsbevillinger på selvstyrende områder svarende til maksimalt 2% af budgetrammen, dog vil et eventuelt underskud blive overført fuldt ud til afvikling i efterfølgende år.

Uforbrugte driftsbevillinger til konkrete og planlagte projekter kan overføres svarende til restbudgettet. Der kan ikke overføres generelle fællespuljer, der vil medføre overskridelse af servicerammen i efterfølgende år.

Der kan overføres uforbrugte anlægsbevillinger til efterfølgende år vedrørende konkrete anlægsprojekter. Der kan ikke overføres generelle anlægspuljer, der vil medføre overskridelse af anlægsrammen i efterfølgende år.

Overførselsadgangen kan reduceres med eventuel manglende opfyldelse af målsætninger og aktivitetsforudsætninger. Overskud eller underskud opgøres i forbindelse med regnskabsafslutningen.

Ansøgninger om overførsel af overskud/underskud gives teknisk som en tillægsbevilling af Byrådet i forbindelse med årsregnskabet.

Der kan ikke i forbindelse med regnskabsafslutningen søges om tillægsbevillinger.

Opsparede midler kan bruges uanset på hvilke konti indenfor selvstyreområdet, opsparingen er sket.

Overførte overskud/underskud registreres på særskilt gruppering.

Der er ikke overførselsadgang for overførelsesudgifter, rent kalkulatoriske udgifter samt rammestyrede fælleskonti m.v.

Omstillingspuljer

Der afsættes omstillingspuljer under de enkelte udvalgsområder, der tager højde for afledte driftsudgifter til befolkningsudviklingen ved uændret serviceniveau i overslagsårene. Omstillingspuljerne udmøntes af Økonomiudvalget på baggrund af godkendte ressourcetildelingsmodeller.

Reserver

Der afsættes under Økonomiudvalget passende reserver til imødegåelse af uforudsete udgifter.

Ledelsesrapportering og budgetopfølgning

Der udarbejdes månedlig ledelsesrapportering omkring udviklingen i økonomi og aktivitet. Ledelsesrapporteringen behandles politisk i fagudvalgene, Økonomiudvalget og Byrådet 3 gange årligt (31. marts, 31. maj, 30. september).

Alle ledelsesniveauer er forpligtet til at afrapportere, hvis der sker væsentlige ændringer i de forudsætninger, der ligger til grund for budgettet.

Formålet er løbende at udarbejde årsprognoser med forventet årsresultat, som led i opfølgningen på de politisk vedtagne budgetter og målsætninger.

Såfremt der er væsentlige uoverensstemmelser mellem budgettet og det forventede regnskabsresultat, eller der er begrundet forventning herom, skal der udarbejdes en detaljeret redegørelse, der forklarer denne uoverensstemmelse. Af redegørelsen skal det fremgå, hvilke initiativer der er/vil blive iværksat med henblik på at undgå eller reducere en tillægsbevilling.

Alle ansøgninger om tillægsbevillinger skal før udvalgsbehandlingen forelægges Økonomi og Digitalisering samt Direktionen, og være ledsaget af følgende materiale:

- Årsagsforklaringer til den forventede budgetoverskridelse.
- Handlingsinitiativer til begrænsning af budgetoverskridelsen.
- Finansieringsforslag til ansøgninger om tillægsbevillinger.

Ved uvæsentlige merudgifter eller mindreindtægter skal der ikke søges om tillægsbevilling, men ledsages af en regnskabsforklaring.

Budgetopfølgninger udarbejdes hver måned efter en fastlagt tidsplan på baggrund af budget- og regnskabsoplysninger trukket ved månedens udgang.

Ledelsesrapporteringen på de enkelte fagområder drøftes på administrative møder mellem direktør, fagchef, økonomi- og digitaliseringsdirektør og økonomimedarbejder. Den samlede ledelsesrapportering drøftes i Direktionen og Chefgruppen inden forlægning til politiske behandling.

Økonomisk styring i de politiske udvalg

Kommunens samlede økonomi er under stigende pres, og der er behov for at sikre både ansvarlig styring og en tydelig kobling mellem politiske prioriteringer og den daglige økonomi. Der er på den baggrund indført kvartalsvis økonomiopfølgning i alle udvalg i 2026.

Ved at styrke økonomistyring i de politiske udvalg kan vi skabe større ejerskab, hurtigere reaktion på afvigelser og en bedre sammenhæng mellem strategi, faglighed og økonomi.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Bevillingsregler

De overordnede bevillingsregler er oplistet i nedenstående skema.

Tabel 2:

BEVILLINGSREGLER	BR	ØKU	FAU	DIR	AFD	INST
DRIFT:						
Bevillingsniveau på udvalgsniveau (netto)			X			
Tillægsbevillinger på 100.000 kr. eller derover	X					
Budgetomplaceringer mellem bevillingsområder		X				
Budgetomplaceringer indenfor ét bevillingsområde			X			
Budgetomplacering mellem institutioner indenfor ét målsætningsområde					X	
Budgetomplacering fra drift til anlæg		X				
Budgetomflytninger mellem lønninger og øvrig drift						X
Godkendelse af større struktur- og organisationsændringer	X					
Godkendelse af ressourcefordelingsmodeller	X					
Godkendelse af service- og kvalitetsstandarder	X					
Godkendelse af takster	X					
Godkendelse af besparelser med ændringer i serviceniveau	X					
ANLÆG:						
Bevillingsniveau på udvalgsniveau (rådighedsbeløb netto)			X			
Anlægsbevilling og frigivelse af rådighedsbeløb til konkret anlægsprojekt	X					
Tillægsbevillinger på 100.000 kr. eller derover	X					
Budgetomplacering fra anlæg til drift		X				
Godkendelse af licitationsresultat vedrørende anlægsprojekter					X	
Større anskaffelser over 100.000 kr. indenfor bevillingsramme			X			
Godkendelse af køb, salg og pantsætning af fast ejendom		X				
FORDELING AF PULJER:						
Frigivelse fra omstillingspuljer på baggrund af ressourcefordelingsmodel		X				
Frigivelse fra reserve til uforudsete udgifter		X				
Frigivelse fra specifikke driftspuljer under fagudvalg			X			
OVERFØRSELSADGANG MELLEMLÅN OG LEASING:						
Områder med økonomisk decentralisering og selvstyre - overskud					2%	2%
Områder med økonomisk decentralisering og selvstyre - underskud					100%	100%
Øremærkede bevillinger til konkrete projekter efter ansøgning - overskud		100%	100%			
Generelle fællespuljer på centrale konti		NEJ	NEJ			
Overførselsudgifter og ramkestyrede områder		NEJ	NEJ			
LÅN OG LEASING:						
Godkendelse af lånoptagelse	X					
Godkendelse af operationelle leasingaftaler over 500.000 kr.	X					
Godkendelse af operationelle leasingaftaler op til 500.000 kr.				X		
Godkendelse af intern finansiering af driftsmateriel over 5 år				X		

BR = Byråd, ØKU = Økonomiudvalg, FAU = fagudvalg, DIR = direktionen, AFD = afdelingschef, INST = institutionsleder.

Driftsbevillinger skal anvendes til det formål og de kerneopgaver, som Byrådet har besluttet i forbindelse med vedtagelsen af årsbudgettet og godkendelse af takster, jf. den kommunale styrelseslov og retningslinjer fra Indenrigs- og Boligministeriet.

Alle anlægsprojekter skal godkendes af Byrådet inden igangsættelse, hvor der meddeles anlægsbevilling og frigivelse af rådighedsbeløb til et konkret anlægsprojekt. Dette omfatter nybyggeri samt vedligeholdelses- og ombygningsarbejder, som indebærer væsentlige ændringer i bestående bygninger, tekniske anlæg eller udenomsarealer.

Anskaffelse af biler, maskiner, driftsmateriel, IT-udstyr, inventar og almindelige løbende vedligeholdelsesudgifter betragtes som driftsudgifter.

Sondringen mellem drifts- og anlægsudgifter kan i nogle tilfælde give anledning til tvivl. Økonomi og Digitalisering kontaktes i tvivlstilfælde. Budgetomplacering fra drift til anlæg kræver godkendelse i Økonomiudvalget.

2. Sammenfatning af budget

Resultatopgørelsen

Hovedresultaterne fra resultatopgørelsen er vist i nedenstående tabel 3.

Tabel 3:

RESULTATOPGØRELSE Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter og generelle tilskud	2.827.596	2.927.832	3.027.914	3.113.203
Skatter	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482
Tilskud og udligning	903.180	884.750	945.599	951.844
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623
Købsmoms	-500	-500	-500	-500
Driftsudgifter og renter	-2.752.596	-2.852.832	-2.952.914	-3.038.203
Teknik- og Miljøudvalg	-147.202	-145.337	-145.324	-145.324
Klima- og Naturudvalg	-1.312	-826	-654	-654
Skole- og Dagtilbudsudvalg	-460.339	-463.010	-464.103	-464.103
Kultur- og Fritidsudvalg	-44.880	-44.522	-44.272	-44.272
Sundheds- og Forebyggelsesudvalg	-226.592	-226.541	-226.042	-226.042
Ældreudvalg	-451.965	-469.521	-475.516	-475.516
Social- og Handicapudvalg	-372.644	-382.449	-393.622	-393.622
Beskæftigelses- og Integrationsudvalg	-733.218	-736.476	-742.733	-742.733
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	-11.007	-11.007	-11.007	-11.007
Økonomiudvalg	-306.724	-288.429	-276.556	-273.567
Renter	3.288	3.288	3.288	3.288
Pris- og lønfremskrivning	0	-88.001	-176.374	-264.652
Ordinært driftsresultat	75.000	75.000	75.000	75.000
Anlægsudgifter	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
- Anlægsreserve til prisstigninger	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
- Anlægsreserve (ikke øremærket)	9.931	1.245	-147	-16.575
Anlægsindtægter	3.000	3.125	5.179	0
Drifts- og anlægsresultat	3.000	3.125	5.179	0
Afdrag på lån	-2.668	-2.668	-2.668	-2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Finansforskydninger m.v.	171	171	171	171
Årets resultat	503	628	2.682	-2.497
Likviditet, primo	32.000	32.503	33.131	35.813
Likviditet, ultimo	32.503	33.131	35.813	33.316

Driftsresultat

Der budgetteres med et årligt driftsoverskud på 75 mio. kr. til finansiering af anlægsudgifter, afdrag på lån m.v. En forøgelse af anlægsniveauet vil kræve et tilsvarende højere driftsoverskud og gennemførelse af yderligere besparelser på driften.

Der er i budgettet indarbejdet ændringer i serviceudgifter og tekniske korrektioner svarende til merudgifter på 16,497 mio. kr. i 2026 og omvendt er der tale om mindreudgifter svarende til 12,170 mio. kr. i 2027, 14,590 mio. kr. i 2028 og 15,506 mio. kr. i 2029. De samlede mindreudgifter i 2027-2029 skyldes primært de økonomiske konsekvenser af beskæftigelsesreformen og sundhedsreformen.

Serviceammen

Serviceudgifterne er forøget fra 1.836,941 mio. kr. i budget 2025 til 1.896,828 mio. kr. i budget 2026 svarende til en stigning på 59,886 mio. kr. (stigning på 3,3%).

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Den udmeldte serviceramme på 1.907,748 mio. kr. er overholdt i 2026.

Anlægsudgifter og -indtægter

Der budgetteres med anlægsudgifter på 75 mio. kr. årligt. Den udmeldte anlægsramme på 105,289 mio. kr. er overholdt i 2026.

Der er afsat anlægsreserve til prisstigninger på 8 mio. kr. i perioden 2026-2029. Der er afsat anlægsreserve (ikke øremærket) på 5,546 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der budgetteres med anlægsindtægter på 3,000 mio. kr. i 2026, 3,125 mio. kr. i 2027 og 5,179 mio. kr. i 2028. Der er endnu ikke budgetteret med anlægsindtægter i 2029.

Samlet drifts- og anlægsresultat

Det samlede drifts- og anlægsresultat viser et overskud på 3,0 mio. kr. i 2026.

Afdrag på lån

Der budgetteres med årlige afdrag på 2,668 mio. kr. til afvikling af lån.

Nyborg Kommune har afviklet den tidligere historisk store gæld på 453 mio. kr. og er nu en af de kommuner i landet, som har den laveste gæld pr. indbygger.

De resterende lån på 14,086 mio. kr. (436 kr. pr. indbygger) i regnskab 2024 er uopsigelige i forhold til Landsbyggefonden og er finansieret via huslejeindtægter på driften. Det ene lån udløber i 2032 og de to sidste lån udløber i 2034.

Likviditet ultimo

Der budgetteres med en likviditet på 32,0 mio. kr. primo 2026 som øges til 33,316 mio. kr. ultimo 2029. Likviditetsmålsætningen på mindst 32 mio. kr. er opfyldt i alle årene.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Serviceammen

Serviceudgifterne udgør 1.896,828 mio. kr. i Nyborg Kommunes budget 2026.

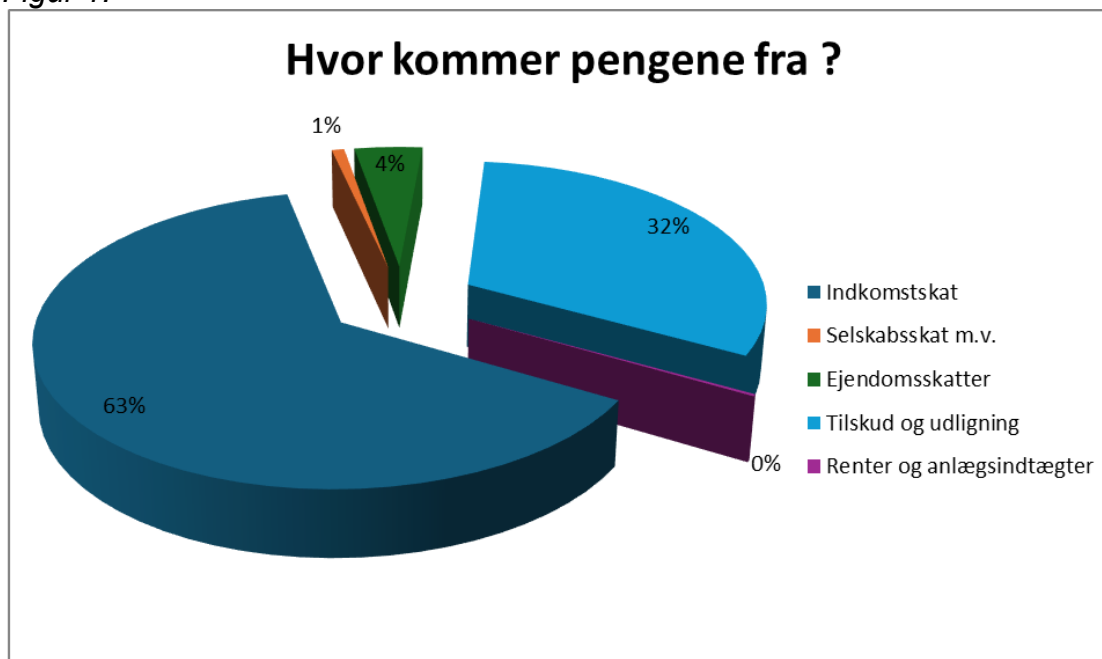
Tabel 4:

Serviceammen i Nyborg Kommune		Budget 2026
Beløb i 1.000 kr.		
Nettodriftsudgifter (konto 0-6)		2.755.884
<i>Fratrukket følgende udgifter og indtægter</i>		
Brugerfinansierede områder		649
HK1	Forsyningsvirksomheder m.v.	-
6.52.72	Tjenestemandspension, grp. 001 (nuværende)	-
6.52.72	Tjenestemandspension, grp. 002 (tidligere)	649
Overførelsesudgifter		735.966
3.30.43	Forsørgelse til elever på FGU og elevløn	1.500
3.30.45	Erhvervsgrunduddannelsers skoleophold	-
3.38.77	Daghøjskoler	-
5.46.60	Introduktionsprogram mv.	-6.558
5.46.61	Kontanthjælp til udlændinge omfattet af integrationsprogram	385
5.46.65	Repatriering	-61
5.48.65	Seniorpension	42.516
5.48.66	Førtidspension tilkendt efter 1. juli 2014	155.332
5.48.67	Personlige tillæg m.v.	4.116
5.48.68	Førtidspension tilkendt før 1. juli 2014	145.316
5.57.71	Sygedagpenge	62.752
5.57.72	Sociale formål	3.984
5.57.73	Kontant- og uddannelseshjælp	58.009
5.57.74	Kontanthjælp vedrørende visse grupper af flygtninge	-
5.57.75	Afløb og tilbagebetalinger aktiverede kontant- og uddannelseshjælp	0
5.57.76	Boligydelse til pensionister	24.511
5.57.77	Boligsikring	17.030
5.57.78	Dagpenge til forsikrede ledige	59.366
5.57.79	Uddannelsesordning for ledige, der har opbrugt deres dagpengeret	-
5.58.80	Revalidering, undtagen dr. 1 grp. 004 og 005	1.968
5.58.81	Løntilskud til personer i fleksjob m.v.	84.304
5.58.82	Ressourceforløb og jobafklaringsforløb	33.941
5.58.83	Ledighedsydelse	22.123
5.68.90	Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats	9.147
5.68.91	Beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige	-
5.68.94	Løntilskud og indtil 2012 pilotjobcentre	650
5.68.97	Seniorjob til personer over 55 år	8.604
5.68.98	Beskæftigelsesordninger	7.031
Øvrige områder		122.441
5.22.07	Indtægter fra central refusionsordning	-46.577
5.22.08	Refusionsordning vedr. udgifter til Housing First-indsatser m.v.	-
4.62.81	Aktivtetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet	170.804
0.25.19	Ældreboliger	-1.786
6.52.71	Feriemidler der indbetales til Feriefonden	-
Serviceudgifter i alt		1.896.828

Anm.: Serviceudgifterne er defineret som de samlede nettodriftsudgifter (dranst 1 og 2) på hovedkonto 0-6 fratrukket de brugerfinansierede områder, overførelsesudgifter, forsikrede ledige, indtægter fra den centrale refusionsordning for særligt dyre enkeltsager, aktivtetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet, ældreboliger og feriemidler der indbetales til Feriefonden.

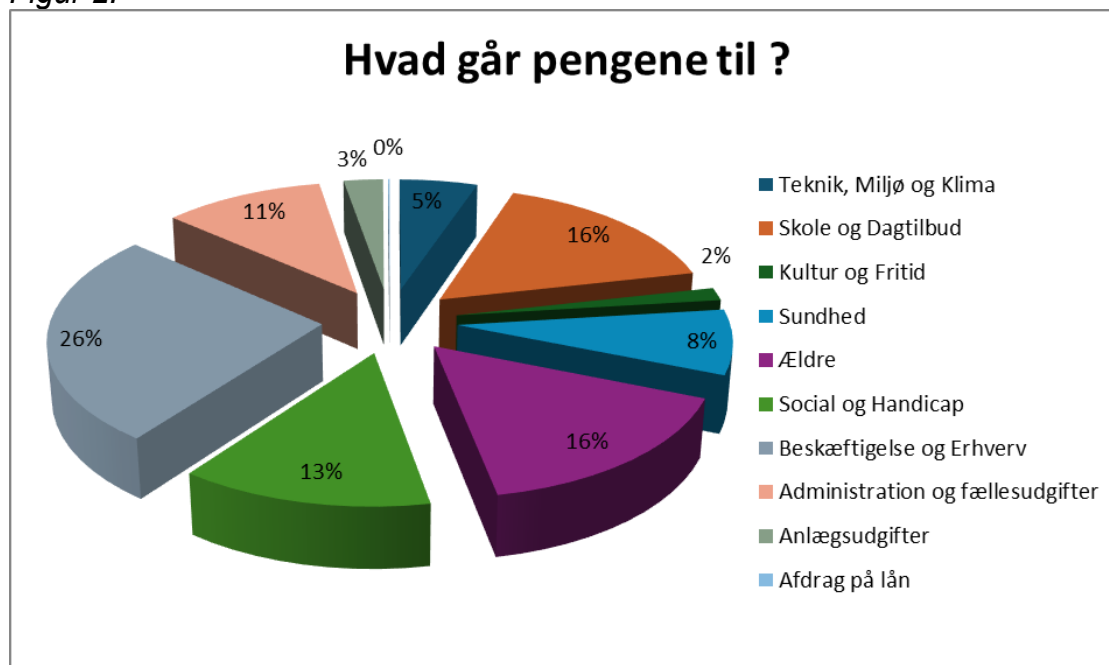
3. Økonomiske nøgletal

Figur 1:



Kommunens indtægter er fordelt som følger: Indkomstskat 63,1%, Selskabsskat 0,8%, Ejendomsskat 4,2%, Tilskud og udligning 31,7%, Finansielle og anlægsindtægter 0,2%.

Figur 2:



Teknik, Miljø og Klima 5,2%, Skole og Dagpasning 16,2%, Kultur og Fritid 1,6%, Sundhed 8,0%, Ældre 16,0%, Social og Handicap 13,2%, Beskæftigelse og Erhverv 26,3%, Administration og fællesudgifter 10,8%, Anlægsudgifter 2,6%, Afdrag på lån 0,1%.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 5:

Væsentlige økonomiske nøgletal Beløb i 1.000 kr.	Regnskab 2021	Regnskab 2022	Regnskab 2023	Regnskab 2024
Ordinært driftsresultat	138.520	67.245	54.713	70.074
Drifts- og anlægsresultat	107.820	-13.964	-59.317	-71.293
Årets resultat	-11.207	-54.909	-66.360	-49.923
Skatter og generelle tilskud	2.345.052	2.381.876	2.461.034	2.600.895
Driftsudgifter og renter	-2.206.532	-2.314.632	-2.406.321	-2.530.821
Anlægsudgifter	-61.602	-102.981	-125.565	-148.390
Anlægsindtægter	30.902	21.773	11.536	7.023
Afdrag på lån og feriegæld	-98.199	-1.760	-1.774	-1.621
Lånoptagelse	0	0	0	0
Finansforskydninger	-20.827	-39.185	-5.269	22.992
Overførsler mellem årene:				
Selvstyrende områder, drift	19.566	14.153	10.281	8.346
Øremærkede bevillinger, drift	61.292	43.879	17.229	15.335
Anlægsudgifter	86.088	129.175	115.043	88.741
Anlægsindtægter	-11.198	-23.554	-35.688	-29.051
Finansielle poster (indskud i Landsbyggefonden)	6.109	340	249	190
I alt	161.857	163.993	107.115	83.561
Egenkapital	1.236.950	1.476.580	1.472.316	1.482.445
Likvide beholdninger	313.446	258.537	192.177	142.254
Gennemsnitlig likviditet (kassekreditreglen)	384.711	426.531	311.707	296.778
Deponerede beløb for lån m.v.	15.211	9.696	8.117	6.538
Aktier og andelsbeviser m.v.	787.574	848.617	844.265	874.528
Hensatte forpligtigelser	542.416	313.560	314.802	317.796
Langfristet gæld	18.813	17.215	15.708	14.086
- Ældreboliger	17.243	15.706	14.177	12.656
- Finansiell leasing	0	0	0	0
Gæld til feriefond (ny ferielov)	0	0	0	0
Egenkapital pr. indb. (kr.)	38.537	45.768	45.734	45.855
Likvide aktiver pr. indb. (kr.)	9.765	8.014	5.970	4.400
Langfristet gæld pr. indb. (kr.)	586	534	488	436
Gæld til feriefond (ny ferielov) pr. indb. (kr.)	0	0	0	0
Indkomstskatteprocent	26,30	26,30	26,30	26,30
Grundskyldspromille	27,83	27,83	27,83	12,80
Dækningsafgiftspromille	0,000	0,000	0,000	0,000
Indbyggertal ultimo året	32.098	32.262	32.193	32.329

4. Skatter og generelle tilskud

Der er på finansieringssiden budgetteret med samlede indtægter på 2.827,596 mio. kr. i 2026, heraf skatteindtægter på 1.929,094 mio. kr. og generelle og særlige tilskud på 903,180 mio. kr. Udviklingsbidraget til regionen udgør 4,178 mio. kr. og der budgetteres med 0,5 mio. kr. vedrørende tilbagebetaling af købsmoms.

Tabel 6:

SKATTER OG GENERELLE TILSKUD Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter:	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482
Kommunal indkomstskat (26,3 procent)	1.786.915	1.847.185	1.919.563	2.007.464
Afregning af det skrå skatteloft	-870	-891	-916	-946
Selskabsskat	21.708	27.814	28.891	29.649
Anden skat pålignet visse indkomster (dødsboskat)	2.854	0	0	0
Grundskyld (12,8 promille)	118.487	123.891	126.619	130.315
Dækningsafgift af forretningsjendomme	0	0	0	0
Efterreguleringer tidligere år	0	49.906	13.128	0
Tilskud og udligning:	903.180	884.750	945.599	951.844
Udligning og generelle tilskud	759.359	738.704	797.302	801.071
Kommunal udligning	285.290	306.970	323.298	326.527
Statstilskud til kommuner incl. betinget balancetilskud	442.964	385.233	415.591	439.098
Efterregulering af tidligere tilskudsår	0	13.214	23.860	0
Udligning af selskabsskat	30.637	32.815	34.082	34.975
Udligning af dækningsafgift af offentlige ejendomme	468	472	471	471
Deponerede midler til modregning af energiselskaber	0	0	0	0
Udligning og tilskud udlændinge, netto	-4.971	-5.186	-5.449	-5.569
Tilskud til udlændinge	15.060	15.542	16.039	16.553
Udligningsordning udlændinge	-20.031	-20.802	-21.448	-22.122
Efterreguleringer tidligere år	0	74	-40	0
Særlige tilskud	148.792	151.232	153.746	156.342
Tilskud til bedre dagtilbud	3.048	3.146	3.246	3.350
Tilskud til et generelt løft af ældreplejen	6.073	6.268	6.468	6.675
Tilskud til styrket kvalitet i ældreplejen	8.137	8.398	8.667	8.944
Tilskud værdig ældrepleje	8.520	8.793	9.074	9.364
Tilskud til bekæmpelse af ensomhed	816	842	869	897
Tilskud til udsatte ø- og yderkommuner	49.584	51.171	52.808	54.498
Kompensation skattenedsættelse (udligningsreform)	4.884	4.884	4.884	4.884
Kompensation for ændring af dækningsafgift	3.984	3.984	3.984	3.984
Kompensation for grundskyld	7.200	7.200	7.200	7.200
Ekstraordinært finansieringstilskud	17.028	17.028	17.028	17.028
Finansieringstilskud	29.316	29.316	29.316	29.316
Konsekvens af finanslov	10.202	10.202	10.202	10.202
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623
Tilbagebetaling af købsmoms	-500	-500	-500	-500
INDTÆGTER I ALT	2.827.596	2.927.832	3.027.914	3.113.203

De generelle tilskud omfatter statstilskud, kommunal udligning, forsikrede ledige og særlige tilskud til bl.a. ældreområdet, dagtilbud, styrkelse af kommunernes likviditet, kompensation for nedsættelse af dækningsafgiften, kompensation for ændring af aldersbestemt udgiftsbehov.

Der er i statstilskuddet indeholdt kompensation til en række overførselsindkomster vedrørende førtidspension, kontanthjælp, aktivering, introduktionsprogram på integrationsområdet, ledighedsydelse, sygedagpenge, boligstøtte, personlige tillæg og tillæg til fleksjob m.v. Der vil i forbindelse med "midtvejsreguleringen i 2026" ske en regulering af statstilskuddet, såfremt der sker væsentlige ændringer i skønnet for udgifterne til indkomstoverførslerne.

5. Løn- og prisfremskrivning

Den samlede pris- og lønfremskrivning udgør 2,62% i 2026, 3,17% i 2027, 3,17% i 2028 og 3,17% i 2029. Fremskrivningsprocenterne er i nedenstående tabel opdelt på de enkelte udgifts- og indtægtsarter.

Tabel 7:

Løn- og prisfremskrivningsprocent		2026	2027	2028	2029
1.1	Lønninger	1,66	3,00	3,00	3,00
2	Varekøb	1,23	1,23	1,23	1,23
2.2	Fødevarer	1,50	1,23	1,23	1,23
2.3	Brændsel og drivmidler	0,90	1,23	1,23	1,23
2.6	Køb af jord og bygninger (ekskl. moms)	3,00	1,23	1,23	1,23
2.7	Anskaffelser	1,90	1,23	1,23	1,23
2.9	Øvrige varekøb	1,24	1,23	1,23	1,23
4	Tjenesteydelser m.v.	3,27	3,18	3,18	3,18
4.0	Tjenesteydelser uden moms	2,70	2,70	2,70	2,70
4.5	Entreprenør- og håndværkerydelser	1,90	1,90	1,90	1,90
4.6	Betalinger til staten	4,32	4,28	4,28	4,28
4.7	Betalinger til kommuner	3,13	2,80	2,80	2,80
4.8	Betalinger til regioner	2,80	2,52	2,52	2,52
4.9	Øvrige tjenesteydelser m.v.	2,70	2,70	2,70	2,70
5	Tilskud og overførsler	4,16	4,13	4,13	4,13
5.1	Tjenestemandspensioner m.v.	3,48	3,00	3,00	3,00
5.2	Overførsler til personer	4,50	4,50	4,50	4,50
5.9	Øvrige tilskud og overførsler	2,89	2,89	2,89	2,89
6	Finansudgifter	-	-	-	-
7	Indtægter	3,13	2,80	2,80	2,80
7.1	Egne huslejeindtægter	3,13	2,80	2,80	2,80
7.2	Salg af produkter og ydelser	3,13	2,80	2,80	2,80
7.6	Betalinger til staten	3,13	2,80	2,80	2,80
7.7	Betalinger til kommuner	3,13	2,80	2,80	2,80
7.8	Betalinger til regioner	3,13	2,80	2,80	2,80
7.9	Øvrige indtægter	3,13	2,80	2,80	2,80
8	Finansindtægter	4,50	4,50	4,50	4,50
8.6	Statstilskud	4,50	4,50	4,50	4,50
9	Interne udgifter og indtægter	1,66	3,00	3,00	3,00
9.1	Overførte lønninger	1,66	3,00	3,00	3,00
9.2	Overførte varekøb	1,66	3,00	3,00	3,00
9.4	Overførte tjenesteydelser	1,66	3,00	3,00	3,00
9.7	Interne indtægter	1,66	3,00	3,00	3,00
Løn og priser i alt		2,62	3,17	3,17	3,17

6. Befolkningsudvikling

Nyborg Kommune er blandt de kommuner på Fyn der har haft den største procentvise vækst i befolkningen i perioden 2015-2025.

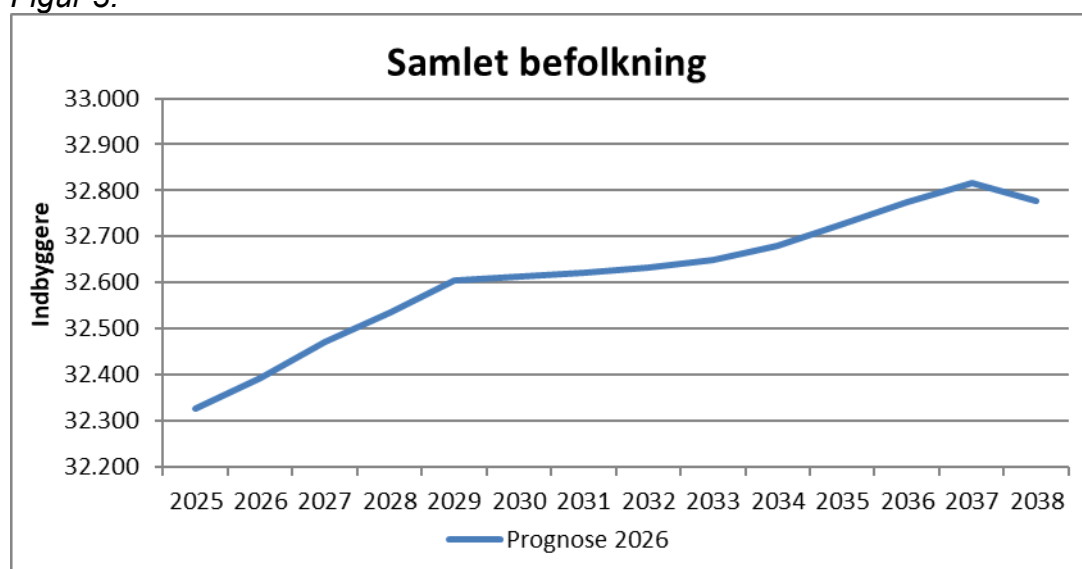
Tabel 8:

Befolkning pr. 1. januar	2015	2025	Ændring 2015-2025	Pct. 2015-2025
Odense	197.480	210.803	13.323	6,75%
Middelfart	37.857	40.318	2.461	6,50%
Svendborg	57.988	60.001	2.013	3,47%
Faaborg-Midtfyn	50.953	52.284	1.331	2,61%
Nyborg	31.573	32.329	756	2,39%
Nordfyns	29.030	29.342	312	1,07%
Kerteminde	23.728	23.949	221	0,93%
Assens	41.046	40.469	-577	-1,41%
Langeland	12.647	11.973	-674	-5,33%
Ærø	6.276	5.881	-395	-6,29%
I alt	488.578	507.349	18.771	3,84%

Befolkningen i Nyborg Kommune er forøget med 756 personer (2,39%) fra 1. januar 2015 til 1. januar 2025.

En ny befolkningsprognose for 2026 viser, at der forventes en yderligere vækst på 449 personer (1,39%) fra 1. januar 2025 til 1. januar 2038.

Figur 3:



Der etableres 1.429 nye boliger frem mod 2038 i Nyborg, Ørbæk og Ullerslev, heraf 766 nye boliger frem til 2029 (fx i Vindinge, Hyrdegyden og Banegårdsalléen). De igangværende og kommende boligprojekter dækker over en bred variation af boligtyper, der forventes at appellere til forskellige målgrupper. Der opleves en stor interesse fra investorer for byggeri i kommunens byområder.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Samtidig med den øgede tilflytning og etableringen af nye boliger er der en nedgang i befolkningen som følge af en højere dødelighed på grund af den stigende ældrebe-folkning. Befolkningstallet stiger derfor ikke i samme takt som boligudbygningen.

Befolkningsudviklingen fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 9:

Befolkning pr. 1. januar	2025	2026	2027	2028	2029	2038	Ændring 2025-2038	Ændring 2025-2038
0 - 5	1.674	1.658	1.658	1.641	1.657	1.639	-35	-2,10%
6 - 16	3.778	3.721	3.681	3.683	3.649	3.541	-237	-6,28%
17 - 25	2.911	2.959	2.911	2.865	2.828	2.562	-349	-11,99%
26 - 39	4.554	4.592	4.678	4.717	4.778	4.589	35	0,76%
40 - 64	10.911	10.855	10.798	10.743	10.653	10.332	-579	-5,31%
65 - 79	6.140	6.147	6.136	6.156	6.202	6.809	669	10,89%
80 + årige	2.361	2.462	2.610	2.730	2.839	3.307	946	40,05%
I alt	32.329	32.393	32.473	32.535	32.605	32.778	449	1,39%
Årlig vækst	135	64	79	63	70	-40		
Andel 0-16 år	17%	17%	16%	16%	16%	16%		
Andel 17-25 år	9%	9%	9%	9%	9%	8%		
Andel 26-64 år	48%	48%	48%	48%	47%	46%		
Andel 65-79 år	19%	19%	19%	19%	19%	21%		
Andel 80+ år	7%	8%	8%	8%	9%	10%		

Tabellen viser, at den samlede befolkning i Nyborg Kommune forventes at stige fra 32.329 pr. 1. januar 2025 til 32.778 pr. 1. januar 2038, hvilket svarer til en vækst på 449 personer.

Der forventes en forskydning mellem de enkelte aldersgrupper, idet andelen af perso-ner i den erhvervsaktive alder 26-64 årige forventes at falde fra 48% i 2025 til 46% i 2038.

Andelen af 0-16 årige forventes at falde fra 17% i 2025 til 16% i 2038.

Andelen af 80+ årige forventes at stige fra 7% i 2025 til 10% i 2038.

DEN SPECIFIKKE DEL

Teknik- og Miljøudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Teknik- og Miljøudvalgets område

Teknik- og Miljøudvalgets område omfatter udgifter og indtægter vedrørende Ejendom og Service, Klima, plan, natur og miljø, Vej, trafik og infrastruktur, Vej og Park, Kollektiv trafik samt Marina og fiskerihavn.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 147,202 mio. kr. i 2026, heraf 77,303 mio. kr. til Ejendom og Service, 2,900 mio. kr. til Klima, plan, natur og miljø, 12,391 mio. kr. til central vejvedligeholdelse og trafiksikkerhed, 6,620 mio. kr. til gadelys, 8,302 mio. kr. til vintertjeneste, 21,931 mio. kr. til kollektiv trafik, 18,586 mio. kr. til vej og park, og -0,830 mio. kr. til marina og fiskerihavn.

Tabel 10:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Ejendom og Service	77.303	77.303	77.303	77.303
Klima, plan, natur og miljø	2.900	2.900	2.886	2.886
Vej og Trafik	12.391	12.391	12.391	12.391
Gadelys	6.620	6.620	6.620	6.620
Vintertjeneste	8.302	8.302	8.302	8.302
Kollektiv trafik	21.931	20.065	20.065	20.065
Vej og Park driftsafdeling	18.586	18.586	18.586	18.586
Marina og fiskerihavn	-830	-830	-830	-830
I alt	147.202	145.337	145.324	145.324

Anlæg:

Der budgetteres med anlægsudgifter på 75 mio. kr. årligt for hele Nyborg Kommune.

Den udmeldte anlægsramme på 105,289 mio. kr. er overholdt i 2026.

Der er afsat anlægsreserve til prisstigninger på 8 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der er afsat anlægsreserve (ikke øremærket) på 5,546 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der budgetteres med anlægsindtægter på 3,000 mio. kr. i 2026, 3,125 mio. kr. i 2027 og 5,179 mio. kr. i 2028. Der er endnu ikke budgetteret med anlægsindtægter i 2029.

Der er under Teknik- og Miljøudvalget afsat følgende rådighedsbeløb til anlæg for perioden 2026-2029.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 11:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Bosætning og strategisk byudvikling i Nyborg	5.000	5.000	5.000	5.000
Strategisk udvikling i Ørbæk, Ullerslev og landsbyer	500	0	0	0
Landsbyfornyelse og nedrivningspulje	400	400	0	0
Grundkapital almene boliger	664	0	0	0
Bygningsvedligeholdelse og idrætsanlæg	15.000	15.000	15.000	15.000
Energirenovering af bygninger	4.000	4.000	4.000	4.000
Offentlige legepladser	200	200	200	200
Gadelys udskiftning	1.000	1.000	1.000	1.000
Tændskabe	200	0	200	0
NFS investeringsplan	700	700	700	700
Cykelknudepunkter (Destination Fyn)	420	0	0	0
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	4.000	4.625	0	0
Renovering af signalanlæg i Nyborg by	900	0	0	0
Trafiksikkerhed i landsbyer	1.000	1.000	1.000	1.000
Sikker Skolevej Ullerslev	1.250	0	0	0
Sikker Skolevej Vindinge	1.250	0	0	0
Toiletter Danehofskolen Afdeling Vindinge	400	0	0	0
Veje, parkering og trafiksikkerhed	2.000	2.000	2.000	2.000
Mellemgade, omdannelse til gågade	1.000	0	0	0
Udfaldsbroen ved Nyborg Slot	0	700	0	0
Busholdeplads ved Nyborg Slot	0	3.000	0	0
Flydebro ved kajakklub	0	750	0	0
Hjulby bro ved Lindemborgvej	0	850	0	0
Nyborg Marina, garage med opsigelse af leje	0	500	0	0
Nyborg Marina, P-plads med autocamper	0	650	0	0
Nyborg Marina, Kaj 6 = Vesterhavnen	5.000	0	0	0
Bolværker i Nyborg Marina	2.000	2.000	2.000	2.000
I alt	46.884	42.375	31.100	30.900

Tabel 12:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Salg af bygninger	0	0	0	0
Salg af bolig- og erhvervsgrunde	0	0	0	0
Tilskud fra staten og fonde	-3.000	-3.125	-5.179	0
I alt	-3.000	-3.125	-5.179	0

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Ejendom og Service

Tabel 13:

Ejendom og Service Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Fælles formål	-1.222	-1.222	-1.222	-1.222
Beboelse	768	768	768	768
Andre faste ejendomme	-221	-221	-221	-221
Byfornyelse	1.771	1.771	1.771	1.771
Ungdomsboligbidrag	60	60	60	60
Ydelsesstøtte ældreboliger	83	83	83	83
Ældreboliger m.fl. udlejning	-5.437	-5.437	-5.437	-5.437
Lejetab	594	594	594	594
Biografer	-138	-138	-138	-138
Øvrige sociale formål - Tinglysningsafgift	116	116	116	116
Ejendomscenter	80.929	80.929	80.929	80.929
I alt	77.303	77.303	77.303	77.303

Beskrivelse af området:

Under ejendom og service afholdes udgifter og indtægter til følgende områder: Bortforpagtning af jord, vedligeholdelse af ubebyggede grunde, boliger til udlejning inklusive ældreboliger, byfornyelsesudgifter, lejetab, tinglysningsafgifter samt Ejendomscenter

Der er budgetteret med indtægter af de bortforpagtede jorde, samt udlejning af øvrige arealer, herunder udlejning af arealer til ladestandere.

Under området beboelse er der afsat budget til udgifter og indtægter vedrørende udlejning af boliger, blandt andet Åparken, Årsleffsgade og Svendborgvej 39 i Ullerslev,

Herudover er der under andre faste ejendomme budgetteret med lejeindtægter for blandt andet Ørbæk Lægehus og Skaboeshusevej 173.

Under byfornyelse, ungdomsboligbidrag og ydelsesstøtte til ældreboliger budgetteres med udgifter som følge af afsluttede byfornyelsesarbejder og boligudbygning.

Der er afsat 0,100 mio. kr. til skimmelsvampsager, udgifterne refunderes med 60% fra statens puljer til henholdsvis bymidte og puljen til landsbyfornyelse.

Under ældreboliger er der afsat budget til udgifter og indtægter vedr. udlejning af følgende boliger: Havnegade 28 og 30, Svanedammen, Tårnparken, Egevang samt Vestervoldgade.

Derudover er der under lejetab afsat budget til tomgangsleje i ældreboliger, hvor kommunen har betalingsforpligtigelsen når boligerne står tomme.

Til tinglysningsafgifter i forbindelse med diverse sager, er afsat et beløb på 0,116 mio. kr. årligt.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Ejendomscenter:

Den fælles ejendomsfunktion er etableret som en selvstændig afdeling under Teknik- og Miljø pr. 1. januar 2025.

Den fælles ejendomsfunktion er inddelt i 3 geografiske distrikter. I forbindelse med etableringen er personale og økonomi overført fra de selvstyrende afdelinger/institutioner til den fælles ejendomsfunktion.

Den budgetmæssige konsekvens ved etableringen af den fælles ejendomsfunktion er at budgettet er steget under Teknik- og Miljøudvalget, hvor Ejendomscenteret er placeret, og tilsvarende er faldet på øvrige udvalgsområder. Budgettet indeholder udgifter til Serviceteam, servicepersonale, bygningsvedligeholdelse, forsikringer, skatter og afgifter, renovation samt energjudgifter.

Ejendomscentret: Besparelse ved etablering

I forbindelse med etableringen af Ejendomscenterets budget reduceret med 2 mio. kr. årligt som led i etableringen. I budget 2025, er besparelsen er kompenseret med en tilsvarende tillægsbevilling i ledelsesrapporteringen pr. 31. marts 2025.

Rammebesparelsen på 2 mio. kr. er videreført fra budget 2026 og fremefter.

Serviceteam: Rammebesparelse

I den politiske aftale for budget 2026 og fremefter er besparelsen på 2 mio. kr. ved konkurrenceudsættelsen nulstillet, og erstattet af en rammebesparelse på 2 mio. kr. i budget 2026 og fremefter.

Serviceteamets budget er blev reduceret med 1,487 mio. kr. i 2025 pga. konkurrenceudsættelse af vaskeri og rengøring. Besparelsen er kompenseret med en tilsvarende tillægsbevilling i ledelsesrapporteringen pr. 31. marts 2025.

Vaskeriydelser

Vaskeriydelserne er sendt i udbud i oktober 2025, med tilbudsfrist i november 2025.

Tabel 14: Specifikation af budget for Ejendomscenter

Ejendomscenter - budget Beløb i kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Serviceteam, rengøring udkonteret bygninger	25.552	25.552	25.552	25.552
Serviceteam, rengøring, nettoramme	-1.139	-1.139	-1.139	-1.139
Serviceteam, tøjrask	-668	-668	-668	-668
Teknisk Servicepersonale, nettoramme	-2.576	-2.576	-2.576	-2.576
Teknisk Servicepersonale - udkonteret bygninger	17.051	17.051	17.051	17.051
Decentral bygningsvedligeholdelse	10.173	10.173	10.173	10.173
Central bygningsvedligeholdelse	500	500	500	500
Renovation	1.279	1.279	1.279	1.279
Øvrige bygningsudgifter	649	649	649	649
Vedligeholdelse af udenomsarealer	912	912	912	912
Vagtordning	1.386	1.386	1.386	1.386
Forsikringer	1.721	1.721	1.721	1.721
Skatter og afgifter	253	253	253	253
El	9.574	9.574	9.574	9.574
Varme	10.232	10.232	10.232	10.232
Vand	3.970	3.970	3.970	3.970
Drift af boldbaner	2.060	2.060	2.060	2.060
I alt	80.929	80.929	80.929	80.929

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Klima, Plan, Natur og Miljø

Tabel 15:

Klima, Plan, Natur og Miljø Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Strande og Boardwalks	58	58	58	58
Fæstningsarealer	132	132	132	132
Vedligeholdelse af vandløb og vandløbsregulativer	1.344	1.344	1.344	1.344
Øvrig planlægning, Kort og GIS	391	391	377	377
Tilskud til landsbyråd	381	381	381	381
Badevandsanalyser	171	171	171	171
Miljøbeskyttelse - fælles formål	39	39	39	39
Jordforurening	5	5	5	5
Miljøtilsyn - virksomheder indtægter	-267	-267	-267	-267
Miljøtilsyn - udgifter	553	553	553	553
Skadedyrsbekæmpelse	-12	-12	-12	-12
Bekæmpelse af Bjørneklo	106	106	106	106
I alt	2.900	2.900	2.886	2.886

Beskrivelse af området:

Området omfatter strande og boardwalks, fæstningsarealer, vandløbsvedligeholdelse, kort og GIS, budget til klimatilpasninger, Danmarks Miljøportal, administrationsgebyr til farligt affald, overvågning af vand ved Storebæltsvej, arealplanlægning, miljøbeskyttelse, miljøtilsyn, badevandsanalyser, skadedyrsbekæmpelse og bekæmpelse af kæmpebjørneklo.

De væsentligste opgaveområder på natur- og miljøområdet omfatter natur- og vandplanlægning, overvågning, godkendelse/tilladelse og tilsyn vedrørende industri og landbrug, naturbeskyttelse, luftforurening, støj, håndtering af affald, spildevandsbehandling og bortskaffelse, vandforsyning og grundvandsbeskyttelse, jordforurening, klimatilpasning samt forvaltning af vandløb, søer og havet.

Der er afsat ekstra 1,0 mio. kr. årligt i 5 år til lovpligtig revision af vandregulativer svarende til samlet 5 mio. kr. i perioden 2024-2028. Midlerne er fordelt med 0,600 mio. kr. til personaleressourcer samt 0,400 mio. kr. til konsulentbistand i forbindelse med opgaven.

Kommunen er ansvarlig for skadedyrsbekæmpelsen. Derudover skal kommunen blandt andet tilbyde alle daginstitutioner, regionale og statslige skoler, plejehjem og hospitaler at opsætte og vedligeholde rottespærre i kloakkerne, der fører ind til disse. Skadedyrsbekæmpelsen af rotter udføres af firmaet Kiltin A/S, som efter udbud har en kontrakt gældende fra 1. marts 2023 til 28. februar 2027.

Taksten for skadedyrsbekæmpelse bliver opkrævet med et fast gebyr pr. ejendom på 71,43 kr., samt et variabelt gebyr på 0,61 kr. pr. m² bygning. Alle ejendomme over 250 m² bebygget areal får 50 % rabat på den variable del af gebyret. Tidligere har beløbet været opkrævet sammen med ejendomsskatten, men da kommunerne fra 1. januar 2024 ikke længere står for opkrævningen af ejendomsskat, opkræves beløbet som et selvstændigt bidrag af kommunen en gang årligt.

Der er afsat 0,355 mio. kr. i tilskud til Landsbyrådene i år 2026 og fremefter. Puljen administreres af landdistriktsudvalget til fordeling blandt kommunes 25 landsbyråd. Derudover er der årligt afsat 12.500 kr. til hver af de to centerbyer Ullerslev og Ørbæk.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Vej og Trafik

Tabel 16:

Vej og Trafik Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Fælles formål og vejvedligeholdelse	5.143	5.143	5.143	5.143
Belægninger	7.380	7.380	7.380	7.380
Parkering	-132	-132	-132	-132
I alt	12.391	12.391	12.391	12.391

Beskrivelse af området:

Budgettet dækker mindre vejreguleringer, fortove, rabatter, stier, trafiksikkerhed, vejstriber, broer, tunneller, parkeringskontrol, vejafvandingsbidrag, asfaltbelægning og diverse udgifter på trafik- og infrastrukturområdet.

Der er både centralt og decentralt afsat budget til vedligeholdelse af kommunens vejarealer.

Beløbet til større asfaltarbejder/belægninger udgør 7,380 mio. kr. i budget 2026 og herefter.

Der er udarbejdet en tilstands- og investeringsrapport for kommunens veje, der viser et øget investeringsbehov for at kunne vedligeholde og fastholde de asfalterede veje i samme standard fremover.

Asfaltbelægningen har de sidste 3 år været udført af firmaet Munck Asfalt. Der er ved at blive udarbejdet et nyt udbud, som skal gælde for en ny periode.

Der er ligeledes under det centrale vejbudget afsat 1,376 mio. kr. til vejafvandingsbidrag i budget 2026 og herefter. Vejafvandingsbidrag betales til Nyborg Forsyning og Service (NFS) og udgør jævnfør betalingsvedtægt for spildevandsanlæg 8% af forsyningsselskabets anlægsudgifter til kloakledningsanlæg.

Derudover er der indenfor området vejvedligeholdelse afsat budget til mindre vejvedligeholdelse, trafiksikkerhed, signalanlæg, striber, broer og tunneller.

Der er afsat 0,269 mio. kr. i en tilgængelighedspulje, som skal gøre det lettere for især handicappede at komme rundt i byen.

Der er afsat en årlig driftspulje på 1,014 mio. kr. til vedligeholdelse af fortove.

I forbindelse med indførelse af parkeringskontrol i kommunen er der budgetteret med en årlig nettoindtægt på 0,132 mio. kr. Beløbet dækker udgifter til parkeringsvagter og edb-system, samt budgetterede indtægter for parkeringsafgifter på 0,251 mio. kr.

Indenfor anlægsområdet er der afsat rådighedsbeløb i år 2026 til NFS' investeringsplan på 0,700 mio. kr., cykelknudepunkter med 0,420 mio. kr., trafiksikkerhed i landsbyer 1,0 mio. kr. årligt, sikker skolevej i Ullerslev 1,250 mio. kr., sikker skolevej i Vinde 1,250 mio. kr., veje, omdannelse af Mellemgade til gågade 1,0 mio. kr. samt parkering og trafiksikkerhed 2,0 mio. kr. årligt.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Gadelys

Tabel 17:

Gadelys Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Gadelys	6.620	6.620	6.620	6.620
I alt	6.620	6.620	6.620	6.620

Beskrivelse af området:

Det samlede budget til vejbelysning udgør 6,620 mio. kr.

Udgifterne bliver brugt til betaling for elforbrug på gadelys, samt til vedligeholdelse og renovering. Derudover bliver der også via budgettet afholdt udgifter til skader og hærværk, nyetableringer samt øvrige udgifter vedrørende gadebelysningen.

Vedligeholdelse af gadelyset udføres af Energi Fyn. Opgaven var i udbud ultimo 2024, med kontraktstart 1. februar 2025 til 31. januar 2029.

Der er afsat en årlig anlægspulje på 1,0 mio. kr. til energibesparende investeringer i gadelys. Investeringen vil også reducere CO2 udledningen samt give årlige driftsbesparelser på energiforbruget.

Derudover er der under anlæg afsat 200.000 kr. i år 2026 og 2028, til omkostninger i forbindelse med tænd skabe efter krav fra Vores Elnet. Styringen for tænding af vejbelysningen skal flyttes ud af Vores Elnets transformatorstationer.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Vintertjeneste

Tabel 18:

Vintertjeneste Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Vintertjeneste	8.302	8.302	8.302	8.302
I alt	8.302	8.302	8.302	8.302

Beskrivelse af området:

Budgettet til vintertjeneste udgør 8,302 mio. kr. Udgifterne bliver brugt til glatføre-bekæmpelse og snerydning samt til vedligeholdelse og indkøb af vintermateriel og salt.

Der er på nuværende tidspunkt 25 ruter, hvor der udføres glatførebekæmpelse. Vej og Park varetager 13 ruter, mens private entreprenører har 12 ruter.

Den gennemsnitlige årlige udgift til vintertjeneste har i årene 2020-2024 været på 8,252 mio. kr. Udgiften i regnskab 2024 var på 9,517 mio. kr.

Serviceniveauet er fastlagt i henhold til regulativ om vintervedligeholdelse.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Kollektiv Trafik

Tabel 19:

Kollektiv Trafik Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Kollektiv Trafik	21.931	20.065	20.065	20.065
I alt	21.931	20.065	20.065	20.065

Beskrivelse af området:

Der er budgetteret med en samlet udgift på 21,931 mio. kr. til kollektiv trafik i budget 2026. Den kollektive trafik omfatter busdrift, telekørsel og kørselsordning for svært bevægelseshæmmede.

Buskørsel på Fyn har været i udbud, og FynBus har udnævnt Nobina Danmark A/S som vinder af et historisk stort udbud af buskørsel. Nobina skal derfor køre de regionale og lokale busruter i bl.a. Nyborg Kommune fra 1. januar 2027.

Når den nye kontrakt træder i kraft fra 2027, vil alle lokale ruter og regionalbusser i Nyborg Kommune være el-busser. Med overgangen til den nye kontrakt om el-busser fra 2027 reduceres udgift til busdrift i Nyborg Kommune med 1,900 mio. kr. årligt fra 2027.

Af det samlede budget 2026 udgør de 18,853 mio. kr. udgiften til busdrift og telekørsel. Budgettet til SBH-kørsel udgør 2,844 mio. kr., samt 0,233 mio. kr. til busskure mv. Der er indført ensartet ordning på telekørsel i hele kommunen. Telekørslen skal blandt andet øge mulighederne for at benytte offentlig transport i tyndt befolkede områder.

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,250 mio. kr. i 2027-2029 til styrkelse af den kollektive trafik.

Den ekstra bevilling bør ses i sammenhæng med, at der også blev afsat yderligere midler til kollektiv trafik i forbindelse med budget 2025. Blandt andet blev der afsat 1,412 mio. kr. ekstra til FynBus og den kollektive trafik, genkøb af regional weekendkørsel og plusture til 0,712 mio. kr. samt afsat budget på 0,160 mio. til gratis buskørsel til børn og unge. I budget 2024 blev der også afsat ekstra 1,015 mio. kroner til Fynbus og kollektiv trafik. Der har således været investeret betydeligt i kollektiv trafik i både budget 2024 og 2025.

Beslutningskompetencen for fastsættelse af takster inden for kollektiv trafik er i henhold til lov om trafikselskaber placeret hos FynBus' bestyrelsen. En beslutning om gratis buskørsel i Nyborg Kommune skal derfor formelt set forelægges FynBus' bestyrelse til endelig beslutning.

Det skal understreges, at gratis buskørsel kun gælder i lokalruterne /og bybusserne, og at der stadig er krav om billet i de fælles kommunale ruter, uddannelsesruterne og de regionale ruter.

Budgetforslaget fra FynBus er udarbejdet på baggrund af den nuværende køreplan.

Udgifter til øvrige specielkørsler afholdes under de enkelte fagområder.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Vej og Park (driftsafdeling)

Tabel 20:

Vej og Park - driftsafdeling Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Vej og Park, driftsafdeling	-12.859	-12.859	-12.859	-12.859
Værksted	853	853	853	853
Maskiner	4.084	4.084	4.084	4.084
Arbejder for fremmed regning	-547	-547	-547	-547
Driftsbygninger og -pladser	1.708	1.708	1.708	1.708
Offentlige toiletter	1.020	1.020	1.020	1.020
Grønne områder og naturpladser	10.115	10.115	10.115	10.115
Strandområder	306	306	306	306
Skove	545	545	545	545
Vedligeholdelse af vandløb	947	947	947	947
Vejvedligeholdelse m.v.	12.414	12.414	12.414	12.414
I alt	18.586	18.586	18.586	18.586

Beskrivelse af området:

Der er budgetteret med en samlet udgift på 18,586 mio. kr. til Vej og Park i budget 2026.

Vej og Park, som er kommunens driftsafdeling, "sælger" timer til andre områder i kommunen. I Vej og Park er ansat 1 leder som samtidig er leder for afdelingen for Vej og Trafik, 2 formænd, 3 administrative, 1 deltids administrativ i fleksjob, 28 ordinære ansatte, 1 elev, 6 ansatte i fleksjob og 8 sæsonansatte.

Budgettet i Vej og Park er afsat til personale, drift og vedligeholdelse af maskiner og materiel, materialegårde samt mange forskellige decentrale drift- og vedligeholdelsesopgaver. Blandt andet veje, renholdelse, grønne områder, skove, strande, naturpladser, offentlige toiletter og vandløb.

Derudover deltager Vej og Park i vinterberedskabet, hvor Vej og Park varetager 13 ruter, mens private entreprenører har 12 ruter.

Vej og Park løser ligeledes en række opgaver for kommunens øvrige driftsområder efter bestilling og betaling fra det enkelte område. Derudover vedligeholder driftsafdelingen kommunens boldbaner efter aftale og betaling fra fritidsområdet.

Der er i forbindelse med vedtagelsen af budget 2024 afsat 1 mio. kr. ekstra årligt til Vej og Park, til udskiftning af køretøjer.

I den politiske aftale for budget 2026 og fremefter er besparelsen på 1,914 mio. kr. ved konkurrenceudsættelsen nulstillet, og erstattet af en rammebesparelse på 1,414 mio. kr. i budget 2026 og fremefter.

Der er afsat en årlig anlægspulje til renovering af legepladser på 0,2 mio. kr. Vedligeholdelsen af de offentlige legepladser foretages af Vej og Park.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Nyborg Marina

Tabel 21:

Havne Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Fiskerihavnen	-147	-147	-147	-147
Marinaen	-682	-682	-682	-682
I alt	-830	-830	-830	-830

Beskrivelse af området:

Området omfatter Marinaen, Fiskerihavnen, Øster- og Vesterhavnen, Kanalen og Tyrmolen samt Tømmergraven.

Der er ansat en havnemester og 2 medarbejdere, samt en medarbejder på kontoret. Derudover er der ansat en person i fleksjob på 6 timer ugentligt.

På Fiskerihavnen udgør bruttodriftsudgifterne 0,130 mio. kr. Beløbet bruges blandt andet til vedligeholdelse af arealer og pladser, broer og bolværker samt indkøb af benzin og diesel til fiskerne. Indtægterne på fiskerihavnen er budgetteret til 0,277 mio. kr. og kommer fra benzin og dieselsalg, skibsanløb, losseafgift og lejeindtægt fra bygninger.

På marinaen udgør budgettet til bruttodriftsudgifterne 5,676 mio. kr. Udgifterne bruges til personale samt til vedligeholdelse af arealer og pladser, broer og bolværker samt havnekran og bygninger. Derudover indgår udgifterne til tankanlæg og benzinkøb i budgettet. På indtægtssiden er der budgetteret med indtægter på 6,358 mio. kr. for udlejning af bådpladser, betaling for kranløft, betaling for gæstesejlere og autocampere, indtægter fra salg af benzin og diesel samt udlejning af arealer og bygninger.

Havneområdet er af stor betydning for de erhvervsdrivende på havnen, for fritidsbrugere, for beboere på havnen og for gæstesejlere og øvrige turister. Mange af brugerne af havnen er organiseret i foreninger, som er samlet i Havnens Kontaktudvalg, som kommunen samarbejder med. Området giver også rum til en stribe uorganiserede aktiviteter, dagplejere bruger legepladsen, unge fra byens skoler bruger grillpladserne, cafégæster samt mange borgere og gæster, der bruger området til en gåtur.

Der er omkring 530 bådpladser til fastliggere i Nyborg Marina, heraf 22 pladser i jollebassinet, 28 i kanalen, 16 i Vesterhavnen og 21 pladser i Tømmergraven. Der har i år 2025 været udlejet omkring 450 pladser i gennemsnit.

Der var i 2024 7.443 overnatninger (enheder) af gæstesejlere og autocampere, i år 2025 har der pr. 30. september 2025 været 7.647 antal overnatninger inklusiv autocampere. Antal overnattende enheder skønnes at svarer til cirka 25.000 mennesker/sengepladser.

Taksterne for 2026 er prisfremskrevet med den almindelige pris- og lønfremskrivning.

Der blev i år 2023 udarbejdet en oversigt over vedligeholdelsesbehovet for broer og bolværker mv. Der er under anlægsbudgettet afsat et rådighedsbeløb på 2,0 mio. kr. årligt til renovering og vedligeholdelse af broer og bolværker i Nyborg Marina. Derudover er der i budget 2026 afsat en anlægsbevilling på 5,0 mio. kr. til renovering af kaj 6 ved Vesterhavnen.

Klima- og Naturudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Klima- og Naturudvalgets område

Klima- og Naturudvalgets område omfatter den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på klima- og naturområdet samt initiativer, der kan fremme den grønne omstilling i Nyborg Kommune.

De samlede nettodrifudsudgifter udgør 1,312 mio. kr. i år 2026.

Tabel 22:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Naturformidling	27	27	27	27
Naturforvaltningsprojekter	342	342	342	342
Sommerfugle- og biodiversitetsprojekt Nyborg Voldanlæg	34	34	34	34
LIFE 18 - Amphicon	47	47	47	47
LIFE ACT - EU projekt	139	139	139	139
Natura 2000	65	65	65	65
Klimaprojekter, konsulentbistand og borgerdialog	358	172	0	0
International KIMO konference 2026 i Danmark	300	0	0	0
I alt	1.312	826	654	654

Der er afsat budget til udgifter vedrørende naturformidling, naturforvaltningsprojekter, sommerfugle- og biodiversitetsprojekter, LIFE 18 Amphicon, LIFE ACT – EU-projekt, udgifter i forbindelse med Natura 2000 områder, budget til klimasikringsprojekt, samt budget til international KIMO konference i 2026.

Området omfatter blandt andet følgende aktiviteter:

- Vild med vilje: Medlemskab af bevægelsen "Vild med vilje".
- Naturformidling: Ramme til infotavler i naturen, foldere, naturkalendere og andre former for formidling.
- Naturforvaltning: Ramme til projekter vedrørende naturbeskyttelse, herunder etablering og vedligeholdelse af folde og vandingsanlæg til afgræssende dyr.
- Vådområder: Projekter til genskabelse af naturlige vandforhold – Hjulby, Åmosen, Kullerup, Rønninge Made, Langå og Vibeholm
- Sommerfugle og biodiversitetsprojekt på Nyborg Vold
- Drift af gedeprojekt, hvor geder er udsat for at varetage afgræsning og dermed naturpleje.
- LIFE-projekt, indsats for klokkefrøer: Nyborg Kommune er med i et EU-projekt i perioden 2019-2025 vedrørende opdræt og udsætning af klokkefrøer (stærkt truet art).
- Natura 2000: Natura 2000-områderne er habitatområder og/eller fuglebeskyttelsesområder, der er udpeget efter EU's Habitatdirektiv og Fuglebeskyttelsesdirektiv. For at sikre at de overordnede mål føres ud i livet skal en kommune udarbejde konkrete handleplaner for Natura 2000 områder, der ligger i kommunen.

Strategier og handlingsplaner for klima og grøn omstilling

Nyborg Kommune har stort fokus på bæredygtighed og grøn omstilling og byrådet har allerede besluttet mange visioner, strategier og handlingsplaner.

Byrådet har 13. december 2022 vedtaget en klimaplan for Nyborg Kommune, handlingsplan for CO2-reduktion, handlingsplan for klimatilpasning og varmeplan.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

De fynske kommuner har i forbindelse med strategiplanen Fyn 2030 fastlagt målsætning om reduktion af CO2 med 80% i 2030 samt målsætning om at genanvende 80% af plastaffaldet og 70% af det øvrige husholdningsaffald i 2030.

International KIMO konference 2026 i Danmark

Der er i budget 2026 afsat 0,300 mio. kr. til at finansiere international havmiljøkonference 2026 i regi af KIMO.

Det sker i et samarbejde med Slagelse Kommune med afsæt i Storebælt. Forligspartierne er enige i at kommunerne ansøger om værtskabet 2026 med afsendelse af ansøgning i oktober 2025. Formålet med konferencen er at skabe opmærksomhed på udfordringer og løsninger for at sikre et bedre havmiljø.

Med allerede igangsatte initiativer med Grøn Trepert, Kystvandråd, Holckenhavn Fjord og Vindinge å og Havmiljøaftalen, som er vedtaget af byrådet, herunder arbejdet i regi af KIMO samt indsatser i Klimahandlingsplan, har vi en lang række opgaver, der skal bringes i mål. Det hele sker ikke i 2026, men partierne har fokus på at sikre, at besluttede indsatser gennemføres.

Grøn Trepert

Aftalen om et "Grønt Danmark" blev indgået den 24. juni 2024 mellem regeringen og aftaleparterne, herunder KL. Den 18. november blev der indgået en rammeaftale for implementering af "Aftale om implementering af et Grønt Danmark".

Regeringen og parterne i den grønne trepart er enige om et langsigtet grundlag for omlægning og omstilling af Danmarks arealer og af fødevare- og landbrugsproduktionen.

Indsatserne i aftalen vil reducere udledninger af drivhusgasser og bidrage til at indfri Danmarks 2030-klimamål samt sikre bedre vilkår for natur, biodiversitet, vandmiljø og drikkevand.

Kommunerne har bl.a. til opgave at deltage i og lede lokale treparter og i samarbejde med lodsejere og andre lokale aktører at omlægge landbrugsarealer til de formål, der er beskrevet i aftalen.

Indsatsen løber fra 2025 til 2032 og omfatter store arealomlægninger, hvilket kræver vedvarende indsats og finansiering.

Grøn Trepert er organiseret i 23 lokale treparter, hvor Nyborg Kommune deltager i tre lokale treparter. Opgaven i 2025 er at skabe omlægningsplaner, der kan reducere kvælstofudledningen til vandmiljøet. For at lykkes med omlægningsplanerne er kommunen nødt til at forberede sig på en øget sagsbehandling i 2026 og 2027 inden for vådområder, ekstensivering og de øvrige virkemidler, der er inden for omlægning af landbrugsjord. Det samme gør sig gældende i forhold til at understøtte udvikling og sagsbehandling i forhold til skovrejsning.

Grøn Trepert kommer til at udvikle sig de kommende år, og det betyder at kommunerne generelt står overfor en større myndighedsopgave inden for en række af de naturfaglige områder. Grøn Trepert er en bunden opgave fra regeringen til kommunerne, og

det betyder at særligt fagligheder inden for vandsystemer, vandmiljø, vådområder, naturgenopretning og natur generelt bliver nøglemedarbejdere i de kommende år.

Der vil også være et større behov for medarbejdere til projektledelse af naturprojekter. Det er forventningen, at Grøn Trepert allerede i slutningen af 2026 kommer til at indbefatte naturgenopretning på store arealer, som følge af EU's Naturgenopretningsforordning der skal være færdig medio 2026. I Nyborg arbejder vi allerede med naturgenopretning gennem projektet.

Vindinge Ådal

Vindinge Ådal: Projektet handler om at skabe et større sammenhængende naturområde på 1200 ha. Der er i dag ikke nogen større sammenhængende naturområder på Østfyn. Det har potentialet til at være en signatur for Nyborg på længere sigt, under forudsætning af at der arbejdes strategisk med udvikling af projektet og at Partnerskabet Vindinge Ådal og Holckenhavn Fjord prioriteres højt.

Vindinge Å og Ådal danner i Nyborg Kommune et blågrønt strøg gennem landskabet fra Ullerslev i vest, forbi Hjulby og Vindinge til udløbet i Holckenhavn fjord bestående af enge, moser, rigkær, overdrev, rørskov. Området er i dag påvirket af landbrug, dræning, stor næringsstofftilførsel og Vindinge Å ligger bundet i sit regulerede forløb.

Det overordnede potentiale er skabe et artsrigt naturområde – et naturområde, som kan medvirke til at understøtte bosætning, ved at Nyborgenserne på længere sigt får bynær natur med gode rekreative muligheder, og turisterne får bynære ruter og naturoplevelser.

Metoden er at frisætte vandløb og ådal og skabe en naturlig hydrologi og vandløbsbevægelse. Det kan gøres med et fokus på procesbaseret genopretning af naturområder, ved fx at genskabe processer med økologiske nøglearter såsom store græssende dyr, bævere mv.

De kulturhistoriske værdier ved Kullerup Sluse og Ladegårds Å, som har sikret vandindtaget til Nyborg By og Slot siden tolvhundredetallet, skaber en kompleks og unik sammenhæng til fortællingen om Nyborgs historie.

Nyborg Kommune arbejder allerede med flere vådområder, græsningsprojekter, jordopkøb, vandplansprojekter som alle arbejder i samme retning. For at understøtte et strategisk arbejde med Vindinge Ådal på lang sigt er det væsentligt at prioritere projektet som et signaturprojekt og afsætte en økonomi i budgettet over en længere periode til at drive projektet fremad.

Større fonde med fokus på natur kan være potentielle samarbejdspartnere i projektet, men det kræver at kommunen går forrest med både arbejdsindsats og økonomi, for at gøre projektet interessant for investorer.

LIFE ACT og Holckenhavn Fjord (EU-projekt)

Nyborg Kommune deltager i EU-projekt LIFE AC, hvor der er strategisk sammenhæng mellem deltagelse og kommunens mål.

Projektet understøtter den øgede indsats for klimasikring af Nyborg bymidte, herunder stigende havvand. Projektet understøtter også et bredt samarbejde i Vindinge Ådal og

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Holckenhavn Fjord-samarbejde med tiltag i oplandet, herunder køb af jord til styrkelse af natur ned til Vindinge Å og Holckenhavn Fjord.

Der er i budgettet afsat 136.000 kr. årligt til kommunal medfinansiering jævnfør Byrådsbeslutning 30. januar 2024.

LIFE RING og biodiversitet (EU-projekt)

Der er under anlægsbudgettet i budget 2025 afsat en udgiftsbevilling på 11,497 mio. kr., samt en indtægtsbevilling på 6,530 mio. kr. til LFIE RING projektet som løber i perioden 2024-2033. EU støtter projektet med 60% af hele projektets beløb.

Nyborg Kommune deltager i projektet med to indsatser; i området omkring Tårup Strand er målet at skabe mere natur og nye levesteder for truede arter og omkring kystlagunen Østerø Sø er målet at forbedre den økologiske tilstand, herunder sikre levestederne for de tilknyttede vadefugle. Begge indsatser har ophæng i statens Natura 2000 planer, som Nyborg Kommune skal realisere i sine egne Natura 2000 handplaner.

Der er under anlæg afsat følgende rådighedsbeløb:

Tabel 23:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Pulje til klimaindsatser og grøn omstilling	3.000	3.000	3.000	1.000
Højvandssikring Østerhavnen 2028	0	0	12.948	0
Højvandssikring Heimdalsplads 2029-2030	0	0	0	4.800
Højvandssikring Marinaen 2031	0	0	0	0
Højvandssikring Lindholm	0	0	0	2.000
Pulje til naturprojekter	500	500	500	500
Reetablering voldanlæg (landskabsplan)	2.500	2.500	0	0
I alt	6.000	6.000	16.448	8.300

Pulje til klimaindsatser og grøn omstilling

Der er afsat en anlægspulje på 3,0 mio. kr. årligt i perioden 2026-2028 til klimaindsatser og grøn omstilling, samt 1 mio. kr. i puljen i budget 209.

Nyborg Kommune er udpeget som særligt klimaindsatsområde i forbindelse med fremtidige havvandsstigninger. Det betyder blandt andet, at der er udarbejdet en særlig risikoplan for klimahændelser, som forventes at kræve løbende investeringer og finansieringsmodel i forhold til borgernes medfinansiering.

Højvandssikring Østerhavnen 2028

Der er afsat 12,948 mio. kr. i 2028 til højvandssikring af Østerhavnen, hvor der er givet tilskud fra statens kystpulje på 5,179 mio. kr.

Anlægsprojekt skal være gennemført senest i december 2028 for at få tilskud fra kystpuljen. Byrådet har den 26. august 2025 besluttet en sikringskote på 2,0 meter langs Nyborg Havn og Marina

Højvandssikring Heimdals plads 2029-2030

Der er afsat 4,8 mio. kr. i 2029 og 7,2 mio. kr. i 2030 til højvandssikring ved Heimdals plads.

Højvandssikring Lindholm 2029-2030

Der er afsat 2,0 mio. kr. i 2029 og 13,730 mio. kr. i 2030 til højvandssikring ved Lindholm, hvor der er givet tilskud fra statens kystpulje på 3,9 mio. kr. i 2030. En del af projektudgifterne vil kunne bidragsfordeles, men da bidragsfordelingen endnu ikke er fastlagt, er beløbet endnu ikke indregnet i investeringsoversigten.

Højvandssikring Marinaen 2031

Der er afsat 8,0 mio. kr. i 2031 til højvandssikring af Marinaen.

Bidragsfordeling

Gældende for alle projekter er, at i de tilfælde hvor den samlede sikring vil kunne bidragsfordeles blandt de parter, der har nytte af sikringen, vil Nyborg Kommune skulle afholde projektudgifterne indtil der modtages midler fra Kystpuljen, og der er sket bidragsfordeling. Nyborg Kommune vil skulle betale sin del af bidragsfordelingen, svarende til den nytte kommunen får af kystsikringen.

Pulje til naturprojekter

Der er afsat en anlægspulje på 500.000 kr. årligt til naturprojekter.

Reetablering voldanlæg (landskabsplan)

Der er afsat en ramme på 5,0 mio. kr. til reetablering af voldanlæg ved kolonihaverne, fordelt med rådighedsbeløb på 2,5 mio. kr. i 2026 og 2,5 mio. kr. i 2027.

Skole- og Dagtilbudsudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Skole- og Dagtilbudsudvalgets område

Skole- og Dagtilbudsudvalgets område omfatter udgifter og indtægter vedrørende dagpleje og daginstitutioner, skole, SFO og klubber samt vidtgående specialundervisning

De samlede nettodriftsudgifter udgør 460,3 mio. kr. i 2026, heraf folkeskoler på 187,8 mio. kr., SFO på 10,7 mio. kr., ungdomsskoler og klubber på 12,2 mio. kr., vidtgående specialundervisning på 26,1 mio. kr., privatskoler på 65,5 mio. kr. og dagpleje og daginstitutioner på 160,8 mio. kr.

Tabel 24:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Folkeskoler	187.815	190.247	191.340	191.340
SFO	10.708	10.709	10.709	10.709
Ungdomsskole og klubber	12.226	12.226	12.226	12.226
Vidtgående specialundervisning	26.169	26.169	26.169	26.169
Privatskoler m.m.	62.581	62.581	62.581	62.581
Dagpleje og daginstitutioner	160.840	161.079	161.079	161.079
I alt	460.339	463.010	464.103	464.103

Der er under anlæg afsat følgende rådighedsbeløb:

Tabel 25:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Renovering af faglokaler	4.500	4.500	0	0
Bedre rammer for Ungdomsskolen	500	0	0	0
Daginstitutionspladser i Nyborg by	0	0	2.000	8.000
Pulje til legepladser	500	500	500	500
I alt	5.500	5.000	2.500	8.500

Der er i efterfølgende afsnit udarbejdet specifikke bemærkninger til de enkelte målsætningsområder, Folkeskoler, SFO, Ungdomsskole og klubber, Vidtgående specialundervisning, Privatskoler mm. og Dagpleje og daginstitutioner.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Folkeskoler

Tabel 26:

Folkeskoler Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Folkeskoler	170.776	173.208	174.301	174.301
Pædagogisk psykologisk rådgivning m.v.	12.417	12.417	12.417	12.417
Befordring af elever i grundskolen	4.622	4.622	4.622	4.622
I alt	187.815	190.247	191.340	191.340

Beskrivelse af området:

Folkeskoler:

Nyborg Kommunes folkeskoler er Birkhovedskolen, Danehofskolen, Vibeskolen, og 4kløver Skole og Børnehus. Nybroen afd. Heldagsskole er ikke en almindelig folkeskole, men drives regnskabsmæssigt under målsætningsområdet for folkeskoler. Budgettet til folkeskoler omfatter herudover folkeskolernes fællesudgifter og puljer på skoleområdet.

Specialklasser er samlet ved Nybroen afd. Skovparken.

Fra 1/8 2016 er undervisning og drift af 10. klasse overgået til Nyborg Gymnasium som et led i campus-dannelsen. Nyborg Kommune betaler et taxametertilskud pr. elev til Nyborg Gymnasium.

Pædagogisk/psykologisk rådgivning:

Fra 1/11 2024 er Center for Fællesskabende Pædagogik oprettet og omfatter Pædagogisk psykologisk rådgivning (PPR), videntcenter, ordblindeindsats, og terapeuter. CFP er i tæt samarbejde med folkeskolerne og specialskoler omkring bl.a. inklusionsarbejde og støtteforanstaltninger vedr. folkeskoleelever med særlige behov og aktive omkring bl.a. visitering af specialskoleelever, elever til specialklasse mm.

Befordring af elever i grundskolen:

Området dækker transport af elever på skoleområdet. Under befordringsområdet afholdes desuden udgifter til elever fra Nyborg med transportbehov til Nybroen afd. Nyborg Heldagsskole og Nybroen afd. Rævebakkeskolen, elever med transportbehov til specialklasser og taleklasse i Nyborg.

Der afholdes ligeledes udgifter til transport af syge folkeskoleelever og syge elever på ungdomsuddannelser, anbragte børn og elever med særlige behov

Som følge af vedtagelsen af gratis buskørsel for børn og unge op til 16 år er der fra 2025 ikke længere udgifter til folkeskoleelevers buskort.

I den politiske aftale er følgende besluttet:

En styrket skole: Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst

Forligspartierne er enige om at der er behov for at investere i folkeskolerne for at løfte ambitionerne i inklusionsstrategien På vej mod stærkere børnefællesskaber, som byrådet vedtog i 2020. Ydermere skal investeringen være med til at styrke undervisningen og øge både den faglige og den sociale trivsel, så flere elever får bedre udbytte af skoledagen.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Målet er at skabe en fleksibel tildelingsmodel, hvor ressourcerne følger udfordringerne – og hvor mere personale i klasserne giver mærkbare forandringer for både den enkelte elev, lærerne og klassefællesskabet.

Skole- og Dagtilbudsudvalget skal forud for skoleåret 2026/2027 udarbejde konkrete mål for investeringen, herunder mål som understøtter ambitionerne i inklusionsstrategien om, at de fleste børn skal kunne være en del af børnefællesskaberne på folkeskolerne.

Udvalget skal ligeledes udarbejde en model for fordelingen af midlerne mellem skolerne, så investeringen får størst mulig effekt og bidrager til at nå de fastsatte mål. Det kan fx ske i regi af ledelsesfællesskabet, hvor skolelederne allerede samarbejder om at fordele midler til skolerne.

Det bliver op til skolerne at vurdere, hvilke faglige kompetencer der er brug for bedst at kunne understøtte indsatsen i den enkelte klasse.

Der afsættes således 1,500 mio. kr. fra skoleårets start i 2026 og herefter 3,000 mio. kr. årligt fra 2027.

Partierne er desuden optaget af, at administrationen arbejder for at finde yderligere finansiering ved at afsøge muligheder i eksterne fonde og statslige puljer.

Indfasning af besparelse på specialskole Nybroen

Nybroen – den nye sammenlagte specialskole, etableret i august 2025 – er resultatet af fusionen mellem Rævebakkens Børnehus og Skole samt Nyborg Heldagsskole. I forbindelse med budget 2025 blev der vedtaget en besparelse på 3 % svarende til 1,750 mio. kr.

Forligspartierne er enige om at reducere besparelsen med 0,500 mio. kr. i 2026 for at sikre en god og stabil opstart for den nyetablerede skole og understøtte en bæredygtig implementering af besparelsen.

Folkeskolens kvalitetsprogram

Folkeskoleforligskredsen indgik i foråret 2024 aftalen om "Folkeskolens Kvalitetsprogram". Aftalen rummer i alt 33 initiativer.

Folkeskolens kvalitetsprogram skal sikre, at eleverne får mere tid til fordybelse og frihed til at lære på deres egen måde. Der er tale om forenkling og afbureaukratisering af undervisningen. Programmet lægger vægt på, at lærerne får bedre muligheder for at tilrettelægge undervisningen, og at kommunerne har fået flere ressourcer til at styrke kerneopgaven, idet der på landsplan er afsat 740 mio. kr. årligt til indsatserne.

Initiativerne implementeres løbende frem mod skoleåret 2027/28. En række initiativer er allerede implementeret i skoleåret 2024/25 og en stor del af initiativerne implementeres i skoleåret 2025/26.

Implementeringen af reformen skrider planmæssigt frem, og arbejdet med initiativerne gennemføres målrettet og med engagement og fokus på at skabe konkrete resultater for elever og lærere.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Der er som følge af Folkeskolens Kvalitetsprogram bl.a. afsat 4,500 mio. kr. til renovering af faglokaler i Nyborg Kommune i 2026 og 2027.

Gratis bind og tamponer på skolerne

Ungebyrådet i Nyborg Kommune har ønsket og udarbejdet forslag til gratis bind og tamponer på skolerne i Nyborg Kommunes folkeskoler og specialskoler.

Ordningen er tidligere indført på 4kløver Skole og Børnehus afd. Ørbæk og har haft en positiv effekt.

Forligspartierne er enige om at indføre ordning og afsætte 25.000 kr. årligt hertil.

Renovering af faglokaler (anlæg)

Der er afsat 4,5 mio. kr. i 2026 og 4,5 mio. kr. i 2027 til renovering af faglokaler. Der er samlet afsat 13,5 mio. kr., hvoraf de 4,5 mio. kr. er afsat i budget 2025.

Udgifterne finansieres af ekstra tilskud fra staten som en del af aftale i marts 2024 vedrørende "Folkeskolens kvalitetsprogram – frihed og fordybelse".

Der skal kigges på vedligeholdelsesstanden af faglokaler. Konkret ønskes der en plan for eventuelt vedligeholdelsesbehov. Det er på byrådsmødet den 29. april 2025 besluttet at frigive 3,5 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb i budget 2025 til renovering af skolekøkken på Vibeskolen, afd. Ullerslev.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 27:

Område	Antal 2026
Folkeskoleelever (2025/2026)	1.925
Elever i specialklasser (2025/2026), heraf 5 fra anden kommune	44
Heldagsskolen, heraf 54 fra andre kommuner	112

Elevtal er indhentet fra gældende ressourcemodeller og budgetforudsætninger.

Øvrige bemærkninger:

- Der er fra 2021 indført en ny økonomisk og ledelsesmæssig styringsmodel for skoleområdet. Budgetterne til skolerne er udarbejdet efter vedtagne ressourcemodeller og retningslinjer i styringsmodellen.
- Ressourcetildelingen til folkeskolerne består af ressourcemodel for grundbudget og ekstra tildelingen for øvrige opgaver og små klasser med tomme pladser.
- Ressourcetildelingen til Nybroen afd. Heldagsskole og specialklasser i Nybroen afd. Skovparken er et rammebudget. Rammebudgettet er fastlagt efter et forventet elevtal, og reguleres ikke ved ind- og udskrivning i løbet af året. Ved ind- og udskrivning af elever fra andre kommuner reguleres budgettet dog med beløb pr. elev.
- Udgifter til forsikringer og udkonteret IT er placeret under ikke-selvstyre, og indgår således ikke i den enkelte skoles pengepose. Udgifter til tjenestemandspensioner er for hele kommunen samlet på en central konto og figurerer således ikke i budgetterne på det enkelte ansættelsessted.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: SFO

Tabel 28:

SFO Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skolefritidsordninger	17.199	17.199	17.199	17.199
Fripladstilskud	4.989	4.989	4.989	4.989
Søskenderabat	2.960	2.960	2.960	2.960
Forældrebetaling	-15.047	-15.046	-15.046	-15.046
Mellemkommunale betalinger for SFO	608	608	608	608
I alt	10.708	10.709	10.709	10.709

Beskrivelse af området:

Der er etableret skolefritidsordninger på alle skoler i Nyborg Kommune for 0.-3. klasse. Fra 4. klasse henvises til fritidstilbud, som klubordninger under Ungdomsskolen.

Der kan under folkeskolen vælges mellem et morgenmodul og et heldagsmodul. Dette er ligeledes gældende for specialklasserækken ved Nybroen afd. Skovparken og på Nybroen afd. Nyborg Heldagsskole.

Der ydes fripladstilskud efter statens gældende regler, dvs. efter husstandsindkomst mv.

Til familier med mere end et barn i dagtilbud, undtaget børn optaget i privat SFO samt fritids- og ungdomsklubber, ydes der søskendetilskud. Der betales fuld pris for den dyreste plads og søskendetilskuddet udgør 50 % af betalingen for øvrige pladser.

Området omfatter herudover mellemkommunale betalinger for SFO.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 29:

Område	Antal 2026
SFO-elever i alt	654
- Morgen	6
- Heldags	648
SFO Heldagsskolen, heraf 10 fra andre kommuner	21
SFO Rævebakkeskolen, afdeling Skovparken (specialklasseelever)	3

Elevtal er indhentet fra gældende ressourcemodeller og budgetforudsætninger.

Øvrige bemærkninger:

- Budgetterne til SFO er udarbejdet efter vedtagne ressourcemodeller for området. Ressourcemodellen for SFO på folkeskoler er blevet opdateret i 2016.
- SFO-budget reguleres jf. ressourcemodel halvårligt med en pris pr. indmeldt barn.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Ungdomsskole og klubber

Tabel 30:

Ungdomsskole og klubber Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Ungdomsskole, Nyborg afdeling	3.317	3.317	3.317	3.317
Heltidstilbud under ungdomsskolen	3.539	3.539	3.539	3.539
Klubberne i Nyborg	3.728	3.728	3.728	3.728
SSP	1.463	1.463	1.463	1.463
Uddannelsesraketten	0	0	0	0
Ungdomshuset	118	118	118	118
Ungerådet	60	60	60	60
I alt	12.226	12.226	12.226	12.226

Beskrivelse af området:

Ungdomsskolen:

Ungdomsskolen omfatter fritidsundervisning, heltidsundervisning for de ældste elever, klub-/fritidstilbud til elever fra 4. klasse og opefter, SSP, Uddannelsesraketten og Ungerådet samt Ungdomshuset.

Heltidsundervisning er placeret under Ungdomsskolen i "Sporskiftet". Budgettet til Heltidsundervisning Sporskiftet er elevtalsbaseret på baggrund af visitation.

Uddannelsesraketten er ophørt fra 1/8 2025.

Ungerådet blev oprettet i 2015 i Ungdomsskolens regi. Ungerådet organiserer de unges frivillige arbejde med at arrangere koncerter, events og aktiviteter for 15-25-årige.

I 2017 er Ungdomshuset "Grejsen" oprettet under Ungdomsskolen. Ungdomshuset er et værested for Nyborgs unge i alderen 15-25 år.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 31:

Område	Antal 2026
Klubområdet	
Fritidsklub – elever 4.+5. klasse – afdelinger i Aunslev, Ørbæk, Nyborg og Ullerslev	170
Ungdomsklub 7. kl.-18 år, aften – afdelinger i Nyborg, Ullerslev og Ørbæk	140
Juniorklub 5.+ 6. klasse, aften – afdelinger i Nyborg, Ullerslev og Ørbæk	140

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Vidtgående specialundervisning

Tabel 32:

Vidtgående specialundervisning Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Specialundervisning i regionale tilbud	23	23	23	23
Kommunale specialskoler (§ 20, stk. 2)	26.146	26.146	26.146	26.146
I alt	26.169	26.169	26.169	26.169

Beskrivelse af området:

Undervisning af børn med vidtgående handicap:

Ved opgave- og strukturreformen i 2007 har Nyborg Kommune overtaget driften af Nybroen afd. Rævebakkeskolen, som er en specialskole, hvor der i afdeling Nybroen afd. Lindholm undervises elever med generelle indlæringsvanskeligheder, jfr. Folkeskolelovens § 20.2.

Der er skolefritidsordning på Nybroen afd. Rævebakkeskolen med et eftermiddagsmodul og et heldagsmodul.

Siden 2014 varetager Nybroen afd. Rævebakkeskolen også undervisning af elever med multiple handicap. I 2015 er taleklassen flyttet til Nybroen afd. Rævebakkeskolen.

Nybroen afd. Rævebakkeskolen tilbyder pladser til elever fra andre kommuner.

Området omfatter herudover budget til betaling til andre kommuner/regioner for børn i specialskoler, bosat i Nyborg Kommune.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 33:

Område	Antal 2026
Rævebakkeskolen, heraf 15 fra andre kommuner	62
SFO Rævebakkeskolen, heraf 2 fra andre kommuner	21
Betaling til andre kommuner	31

Øvrige bemærkninger:

Ressourcetildelingen til Nybroen afd. Rævebakkeskolen er et rammebudget. Rammebudgettet er fastlagt efter et forventet elevtal, og reguleres ikke ved ind- og udskrivning i løbet af året. Ved ind- og udskrivning af elever fra andre kommuner reguleres budgettet dog med et beløb pr. elev.

Psykologbetjening af Nybroen afd. Rævebakkeskolen er budgetteret under Center for Fællesskabende Pædagogik. Disse ydelser opkræves særskilt.

Med den organisatoriske samling af Nybroen går den samlede økonomi på tværs af flere af Skole- og Dagtilbudsudvalgets målsætningsområder. Nybroen har samlet bruttodriftsudgift der udgør 70,1 mio. kr. Heri er der ikke medregnet indtægter for børn fra andre kommuner.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 34:

Nybroen Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Afdeling Nyborg Høldagsskole	33.672	33.672	33.672	33.672
Afdeling Nyborg Høldagsskole SFO	713	713	713	713
Afdeling Rævebakkeskolen				
Afdeling Skovparken	8.224	8.224	8.224	8.224
Afdeling Skovparken SFO	303	303	303	303
Afdeling Lindholm	22.153	22.153	22.153	22.153
Afdeling Lindholm SFO	752	752	752	752
Afdeling Nybroens Børnehus	4.346	4.346	4.346	4.346
I alt	70.162	70.162	70.162	70.162

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Privatskoler m.v.

Tabel 35:

Privat og efterskoler m.v. Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Bidrag til statslige og private skoler	55.826	55.826	55.826	55.826
Efterskoler og ungdomskostskoler	6.754	6.754	6.754	6.754
I alt	62.581	62.581	62.581	62.581

Beskrivelse af området:

Bidrag til statslige og private skoler:

Staten administrerer budgettilførslen til de statslige og private skoler. Da det er kommunerne, der benytter pladserne, opkræver staten én gang årligt kommunerne for det antal elever, den enkelte kommune har haft på disse institutioner. Området er lovreguleret og med centralt fastlagte takster for bidrag til staten, og er i de økonomiske styringsregler for Nyborg Kommune fastsat som kalkulatoriske.

Elevtallet afregnes efter opgørelse pr. 5. september året før betaling. Staten opkræver således for:

- Elever i frie grundskoler og private skoler.
- Børn i skolefritidsordninger i frie grundskoler og private skoler.
- Sprogstimulering i frie grundskoler.

Efterskoler og ungdomskostskoler:

Staten administrerer budgettilførslen til efterskoler og ungdomsskoler. Da det er kommunerne, der benytter pladserne, opkræver staten én gang årligt kommunerne i forhold til det antal elever, den enkelte kommune har haft på disse institutioner. Elevtallet afregnes efter opgørelse pr. 5. september året før betaling. Staten opkræver for elever på efterskoler og ungdomskostskoler.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 36:

Område	Antal 2026
Privatskoleelever, skoledel	1.134
Privatskoleelever, SFO del	391
Efterskoleelever	144

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Dagpleje og daginstitutioner

Tabel 37:

Dagpleje og daginstitutioner Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Fælles formål	26.165	26.066	26.523	26.523
Dagpleje	28.764	28.764	28.764	28.764
Daginstitutioner	82.836	82.737	82.737	82.737
Tilskud til privatinstitutioner, privat dagpleje mv.	18.200	18.200	18.200	18.200
Særlige dagtilbud og særlige klubber	4.876	5.313	4.856	4.856
I alt	160.840	161.079	161.079	161.079

Beskrivelse af området:

Fælles formål:

Området omfatter budget til søskendetilskud, støttepædagoger og puljer til sprogarbejde, supervision, ressource timer og social udligning. Herudover budget til handicapudgifter (vedrørende 0-6 årige børn), PAU-elever samt frit valg over kommunegrænserne og andre mellemkommunale betalinger.

Dagpleje:

Den kommunale dagpleje består af ca. 58 dagplejere, dagplejens ledelse og administration, tilsynsførende dagplejepædagoger og derudover er der etableret gæstehus i Nyborg by og heldagslegestue i Nyborg, Ullerslev og Ørbæk.

Daginstitutioner:

Ravnekæret, Valhalla, Aunslev Børnehus, Børnehuset Møllervangen, Børnehuset Tumlebillen, Kastaniehuset, Vibereden og herunder skovbørnehaven Myretuen, Børnehuset Klatretræet og Børnehaven Åhaven som har fælles ledelse, Børnehaven Taarnborg, Skovparkens Børnehus, og Ådalens Børnehus. Skattekosten er en del af landsbyordningen med 4kløver Skole og Børnehus.

Ådalens Børnehus er fra 2025 udvidet med vuggestue med 24 pladser.

Børnehuset Møllervangen huser også kommunens specialgruppe med 12 pladser.

Særlige dagtilbud:

Specialbørnehaven har frem til 1/8 2024 ligget under Ådalens Børnehus. Fra 1/8 2024 er specialbørnehaven flyttet og er blevet en del af Nybroen.

Private institutioner:

Villa Villakulla (under Svindinge Friskole, har både vuggestue og børnehave), Børnehuset i Ullerslev (har både vuggestue og børnehave), Livstræet i Langtved (under Langtved Friskole), Nyborg Friskoles børnehave og Skovbrynets børnehus (har både vuggestue og børnehave).

En privatinstitution modtager et driftstilskud samt et administrations- og bygningstilskud pr. barn fra kommunen.

Privat pasning:

Der er godkendt 3 private børnepassere, hos hvem forældre kan lave aftale om pasning af deres barn i alderen 0-2 år. Nyborg Kommune udbetaler tilskud til forældrenes

anvendelse af ordningen. Den kommunale pladsanvisning visiterer ikke til de private institutioner og privat børnepasning.

I den politiske aftale er det besluttet:

Styrkelse af normering i dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling

I finanslovsforslaget for 2026 lægger regeringen op til en styrkelse af dagtilbudsområdet og ønsker samtidig at give en håndsrækning til børnefamilier ved at reducere forældrebetalingen. Der afsættes på landsplan 1,5 mia. kr. årligt til mere ledelse og mere pædagogisk personale til de mindste børn, og til nedsættelse af forældrebetalingen.

Nedsættelse af den maksimale forældrebetalingsandel er i første omgang fra 25 pct. til 23 pct. og herefter en yderligere nedsættelse fra 23 pct. til 21,3 pct.

Mere ledelse og mere pædagogisk personale sker ved, at pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af minimumsnormeringer. Det vil betyde, at der øges med pædagogisk personale for at kunne opfylde lovkrav til minimumsnormeringer.

For Nyborg Kommune er effekten en forøgelse af tildelingen til daginstitutioner og nedsættelse af forældrebetaling på 10,2 mio. kr. årligt.

Styrkelsen af normeringen giver gode forudsætninger for at sikre nærhed mellem børn og voksne i daginstitutionerne og samtidig mulighed for at fortsætte udviklingen og bygge ovenpå den pædagogiske kvalitet der allerede er fokus på i Nyborg Kommunes daginstitutioner. Leg og voksennærvær tillægges stor værdi i relation til børnene og med den øgede normering vil netop de elementer i endnu højere grad kunne tilbydes børnene.

Gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev

I Nyborg Kommune ønsker vi at fastholde det trygge, overskuelige og nære miljø, som dagplejen tilbyder. Det er helt særligt, at fire børn og deres forældre hver dag modtages i hjemlige rammer, hvor den samme dagplejer danner base for børnenes trivsel og udvikling.

Gennem kollegial sparring samt faglig refleksion fra dagplejepædagoger og ledelse understøttes dagplejeren i at løse en vigtig opgave. Særligt børn i udsatte positioner – fx for tidligt fødte børn eller børn med sensoriske udfordringer – kan have stor gavn af rolige, forudsigelige og overskuelige rammer. Den faglige ledelse tæt på understøtter tidlige, forebyggende indsatser og inddragelse af tværfaglige samarbejdspartnere.

Forældre i Nyborg Kommune skal fortsat kunne vælge det tilbud, de ønsker til deres barn – dagpleje eller vuggestue. På baggrund af de økonomiske konsekvenser af den nye overenskomst mellem KL og FOA, som øger udgiftsniveauet i dagplejen, har det været vigtigt for forligspartierne at sikre fortsat adgang til gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev.

Konsekvenser af overenskomst for dagplejere

Med virkning fra 1. april 2025 er indgået en ny overenskomst mellem KL og FOA for dagplejere. Med den nye overenskomst etableres mere fleksible rammer for dagplejen bl.a. ift. gæstedagplejen, som fremover kan tilrettelægges langt mere fleksibelt end i dag til gavn for både kommuner og den enkelte dagplejer.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Med overenskomsten omlægges en række tillæg, og der er etableret en ny seniorordning for dagplejere, der arbejder i eget hjem og i tilknytning hertil en overgangsordning for de dagplejere, som i dag er omfattet af den gældende senior-ordning i dagpleje-overenskomsten.

I politisk aftale er følgende tilført:

Styrkelse af normering i dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling

For Nyborg Kommune er effekten en forøgelse af tildelingen til daginstitutioner og nedsættelse af forældrebetaling på 10,2 mio. kr. årligt.

Gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev

For partierne er det essentielt at bidrage til, at et travlt børnefamilieliv kan hænge sammen ved at sikre lige muligheder for pasning i nærområdet. Derfor afsættes 1,000 mio. kr. til fastholdelse af gæstedagpleje i de to centerbyer.

Konsekvenser af overenskomst for dagplejere

Som konsekvens af overenskomsten afsættes 1,000 mio. kr. årligt fra 2026 til finansiering af dagplejen.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 38:

Antal børn 2026	0-2 år	3-5 år	Specialgruppen	Børn ialt
Daginstitutioner	228	778	12	1.018
Aunslev Børnehave	20	50		70
Børnehaven Valhalla	24	60		84
Børnehuset Møllervangen	20	60	12	92
Børnehuset Tumlebillen	24	60		84
Kastaniehuset	12	40		52
Ravnekæret	36	70		106
Børnehaven Skatteboksen	12	40		52
Vibereden, incl. Myretuen	24	115		139
Børnehuset Klatretræet	12	60		72
Skovparkens Børnehus	20	48		68
Ådalens Børnehus	24	70		94
Børnehaven Taarnborg		50		50
Børnehaven Åhaven		55		55
Dagpleje	210			210
Den kommunale dagpleje	210			210
I alt	438	778	12	1.228

Øvrige bemærkninger:

- Budgetterne i daginstitutionerne er udarbejdet efter vedtaget ressourcemodel for området, hvor hver institution får tildelt et budget ud fra det normerede antal børn.
- Daginstitutionernes budget reguleres jf. ressourcemodel kvartalsvist med en ressource-takst pr. indmeldt barn.
- Børn under tre år udløser dobbelt ressource-takst i børnehaver indtil de fylder tre år.

Kultur- og Fritidsudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Kultur- og Fritidsudvalgets område

Kultur- og Fritidsudvalgets område omfatter udgifter og indtægter vedrørende idræt og folkeoplysning, kultur, bibliotek, musik og kulturskole og diverse kommunale tilskud.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 44,880 mio. kr. i 2026, heraf 15,010 mio. kr. til idræt og folkeoplysning, 12,467 mio. kr. til kultur inkl. frivillighed, 13,292 mio. kr. til bibliotek og 4,112 mio. kr. til musik og kulturskole.

Tabel 39:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Idræt og folkeoplysning	15.010	14.960	14.710	14.710
Kultur	12.467	12.158	12.158	12.158
Bibliotek	13.292	13.292	13.292	13.292
Musik og Kulturskole	4.112	4.112	4.112	4.112
I alt	44.880	44.522	44.272	44.272

Der er under anlæg afsat følgende rådighedsbeløb i 2026:

Tabel 40:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Større driftsanskaffelser til idræt og kultur	500	500	500	500
Halgulve - Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt	2.700	0	0	0
Pulje til renovering af forsamlingshuse	625	625	625	625
I alt	3.825	1.125	1.125	1.125

Der er i efterfølgende afsnit udarbejdet specifikke bemærkninger til de enkelte målsætningsområder: Idræt og folkeoplysning, kultur, bibliotek og musik og kulturskole.

Kultur- og fritidsområdet er ikke direkte påvirket af ændringer i befolkningsudviklingen, men efterspørgsel af kulturelle tilbud og fritidstilbud kan dog ændre sig ved ændring eller større tilvækst i befolkningen.

I Politisk aftale er følgende besluttet:

Tilskud til NIF

Der er i dag variation i organisering og ressourcetildeling til kommunens haller og idrætscentre. På den baggrund er der igangsat en analyse af området med henblik på at udvikle modeller for en mere retfærdig og bæredygtig økonomi.

Konsulentfirmaet Accenture har i samarbejde med halinspektører, bestyrelser og administrationen udarbejdet forslag til nye tilskudsmodeller baseret på bl.a. kvadratmeter og aktivitetstimer. Ønsket er at sikre en stabil økonomi for haller og idrætscentre i Nyborg Kommune.

Forligspartierne er samtidig enige om at afsætte ekstra 0,300 mio. kr. i 2026 og 0,250 mio. kr. i 2027 til Nyborg Idræts- og Fritidscenter for at sikre en stabil økonomi i en periode i forbindelse indfasning af tildelingsmodel. Forligspartierne ønsker en samlet status og opfølgning på Nyborg Idræts- og Fritidscenters økonomi i andet kvartal 2026.

Kulturhuset Bastionen 2.0

Arbejdet med implementering af den nye driftsorganisering og udvikling af en samlet vision for kulturhuset Bastionen er igangsat og videreføres i 2026.

Bastionen fastholdes som en kommunal institution under fælles ledelse med Nyborg Kulturskole, og der etableres en styregruppe med repræsentanter fra centrale kultur- og uddannelsesinstitutioner som sparringsorgan for ledelsen. Samtidig oprettes aktørgrupper med kulturaktører, foreninger, frivillige og samarbejdspartnere, der skal bidrage aktivt til husets udvikling.

Kulturhuset skal udvikles med afsæt i anbefalinger om et bæredygtigt kulturhus, herunder et tydeligt værdisæt, gennemsigtighed i driften, styrket involvering af brugere og frivillige samt en mere faciliterende rolle for medarbejderne. Målet er, at Bastionen udvikler sig til et levende og mangfoldigt kulturhus, der fungerer som samlingspunkt og drivkraft i Nyborgs kulturliv.

I forbindelse med udviklingen af en bæredygtig organisering og drift af Bastionen, herunder Kulturloftet, etableres et samarbejde med SAJL (Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse). SAJL bidrager aktivt til opgaveløsningen i huset og er med til at styrke Bastionens sociale profil som et inkluderende og mangfoldigt mødested.

Kulturloftet – Bastionen

Nyborg Kommune udvider kulturhuset Bastionen med et nyt kulturloft, som etableres i forbindelse med den planlagte tagudskiftning.

På husets øverste etager indrettes moderne kulturværksteder med særligt fokus på kulturproduktion og kreativ udfoldelse. Her vil bl.a. være makerspace, atelier og lærværksted, men også mulighed for at udvikle en bred vifte af temaaktiviteter, der kan tiltrække både etablerede kulturaktører og nye kreative kræfter. Transformationen er påbegyndt i 2025 og forventes færdiggjort medio 2026.

Kulturloftet skal være med til at styrke Bastionen som et åbent, levende og tilgængeligt kulturhus – et fælles samlingspunkt og mødested for byens borgere, foreninger og kreative ildsjæle. Driften af Kulturloftet prioriteres derfor i 2026 med fokus på at udvikle en bæredygtig organisering og sikre et aktivt indhold, der kan skabe værdi for hele kommunen.

Nyborg Kulturskole

Nyborg Kulturskole tilbyder instrumental- og sangundervisning både som fritidsundervisning og for skoler og dagtilbud. Nyborg Kulturskole tilbyder desuden balletundervisning og driver musicaltalentskolen. Nyborg Kulturskole er finansieret af et kommunalt tilskud, statsrefusion af lærerløn for undervisning af elever op til 25 år og kontingentbetaling fra eleverne.

Nyborg Kulturskole tilføres 50.000 kr. årligt fra 2026 til understøttelse af driften af tilbuddene.

Renovering af halgulve – Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt (anlæg)

Da halgulvene i henholdsvis Nyborg hal 1 og Ørbæk Midtpunkt hal 1 er nedslidte afsættes et engangsbeløb på i alt 2,700 mio. kr. til nye gulve i henholdsvis Hal 1 i Nyborg Hallerne og Hal 1 i Ørbæk Midtpunkt i 2026.

Foreningslivet i Nyborg Kommune er et væsentligt omdrejningspunkt for sammenhængskraften i kommunen. I den forbindelse spiller de fysiske faciliteter som eksempelvis haller en afgørende rolle.

Større driftsanskaffelser til idræt og kultur (anlæg)

Der er afsat en anlægsramme på 500.000 kr. årligt til større anskaffelser over 100.000 kr. til idrætsanlæg i Nyborg Kommune (fx NIF, Ørbæk Midtpunkt, Ullerslev Kultur- og Fritidscenter). Beløbet kan også anvendes til større indkøb indenfor kulturområdet. Anlægsrammen udmøntes på baggrund af indstilling fra Kultur- og Fritidsudvalget.

Pulje til renovering af forsamlingshuse (anlæg)

Der er afsat en anlægspulje på 0,625 mio. kr. årligt til renovering af forsamlingshuse. Puljen udmøntes en gang årligt efter ansøgning fra kommunens 16 forsamlingshuse. Forsamlingshusene bidrager selv med 50% af beløbet i forbindelse med projekterne.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Ildræt og folkeoplysning

Tabel 41:

Ildræt og folkeoplysning Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Stadion og idrætsanlæg	630	630	630	630
Andre fritidsfaciliteter	258	258	258	258
Idrætsfaciliteter for børn og unge	8.377	8.327	8.077	8.077
Fælles formål	100	100	100	100
Folkeoplysende voksenundervisning	1.645	1.645	1.645	1.645
Frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde	1.704	1.704	1.704	1.704
Lokaletilskud	1.639	1.639	1.639	1.639
Fritidsaktiviteter uden for folkeoplysningsloven	657	657	657	657
I alt	15.010	14.960	14.710	14.710

Beskrivelse af området:

Stadion, idrætsanlæg og svømmehaller

Området omfatter udgifter til mindre anskaffelser til Storebæltsbadet, sportspladser og lysanlæg. Budget til drift og vedligehold samt forbrugsudgifter ligger i den fælles ejendomsfunktion "Ejendomme og Service".

Andre fritidsfaciliteter

Aktivitetscenter Vestervold, Avlsgården Nyborg, Ellinge Læseforening, drift af Kaliffenlund 2 og 3 i Ullerslev, Kampsportens Hus, Landporten, Multihuset Herrested-Måre, Refsvindinge Natur- og Kulturcenter, Søndre Skole og Vejerboden. Budget til drift og vedligehold samt forbrugsudgifter ligger i den fælles ejendomsfunktion "Ejendomme og Service".

Idrætsfaciliteter til børn og unge

Området omfatter:

Halttilskud, som Nyborg Kommune yder til de idrætshaller, der drives af en forening ud fra en driftsaftale. (Aunslevhallen, Herrested Minihal, Ørbæk Midtpunkt, Vindingehallen, Skovparkhallen, Nyborghallerne og Idrætscenter Nyborg).

Tilskuddet til en hal har tre bestanddele: Dispositionsret, gratis halgulv og direkte tilskud uden modydelse.

Budget til drift og vedligehold af idrætshaller, inklusiv Ullerslev Kultur- og Idrætscenter, samt forbrugsudgifter ligger i den fælles ejendomsfunktion "Ejendomme og Service".

Det samme gælder lokale klubhuse: Langå, Øksendrup, Frørup, Refsvindinge, Skellerup og Nyborg Sejlerforening og klubhuse i Nyborg Marina (Motorbådsklub, Småbådsklub og Dykkerklub).

Fælles formål

Udviklingspuljen, Årets priser og bookingportalen.

Undervisning (Folkeoplysende voksenundervisning)

Tilskud til aftenskoler.

Aktiviteter (Frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde (foreninger og klubber))

Lederuddannelse, medlemstilskud og tilskud til ungdomsklubber.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Lokaletilskud

Lokaletilskud til folkeoplysende voksenundervisning og frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde.

Fritidsaktiviteter uden for Folkeoplysningsloven

Fritidsaktiviteter for børn og unge, Fritidsvejledning, tilskud til Nyborg Husflidsforening, Nyborg Skytteforening og Nyborg Voldspil.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Kultur

Tabel 42:

Kultur Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Andre fritidsfaciliteter	3	3	3	3
Museer	7.444	7.444	7.444	7.444
Biografer	-65	-65	-65	-65
Bastionen	1.576	1.576	1.576	1.576
Tilskud til andre kulturelle opgaver	2.287	1.979	1.979	1.979
Frivillighed	1.134	1.134	1.134	1.134
Almas Hus i Ørbæk	87	87	87	87
I alt	12.467	12.158	12.158	12.158

Beskrivelse af området:

Andre fritidsfaciliteter

Budget til drift og vedligehold samt forbrugsudgifter vedrørende Almas Hus, Landmanden og pavillonen ved Hesselhuset ligger i det fælles ejendomscenter.

Almas Hus i Ørbæk

Der er afsat budget til aktiviteter og udstillinger i bygningen i Almas Hus i Ørbæk, herunder 0,087 mio. kr. i henhold til aftale med Østfyns Museer.

Museer

Der er afsat budget til en række tilskud til Østfyns Museer og Nyborg Slot:

Nyborg Kommune og Kerteminde Kommune har en driftsoverenskomst, hvorefter de to kommuner hver betaler et årligt driftstilskud til Østfyns Museer. I 2026 er Nyborg Kommunes budget til dette formål 4,926 mio. kr. Herudover har Nyborg Kommune afsat et budget på 0,136 mio. kr. til ejendomsvedligeholdelse.

Ud over de tilskud, der er fastsat i driftsoverenskomsten, giver Nyborg Kommune et særligt tilskud til Nyborg Slot. I 2026 er budgettet til dette formål 0,235 mio. kr.

I forhold til bestræbelserne på at få Nyborg Slot og By anerkendt som en del af UNESCO's verdensarv, er der afsat et årligt budget på 2,139 mio. kr., som Kultur- og Fritidsudvalget efter ansøgning fra Østfyns Museer bevilger en gang årligt.

Endelig er der fra 2022 afsat et årligt beløb på 2 mio. kr. til hensættelser vedrørende Nyborg Kommunes andel af vedligeholdelse til det renoverede og ombyggede Nyborg Slot, herunder mere specifikt udvendig vedligeholdelse af Ringmur og Udstillingsfløj, og indvendig vedligeholdelse af Kongefløjen, Udstillingsfløjen, Ringmuren og Vagttårnet.

Beløbet kommer ikke i anvendelse før i 2028, hvor Slotsprojektet tidligst forventes afsluttet. I 2023 og 2024 er budgettet i stedet anvendt til medfinansiering af etablering af cykelstier, jfr. beslutning i Nyborg Byråd 22. juni 2021.

I 2025-2027 og til dels 2028 vil budgetbeløbet blive anvendt til medfinansiering af en række større events (herunder åbning og fejring af Nyborg Slot), jfr. beslutning i Nyborg Byråd 12. september 2023.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Biografer

Budget til opgradering og vedligeholdelse af udstyr samt forpagtningsafgift vedrørende Kino Vino.

Teatre

Tilskud til børneteaterforestillinger og opsøgende teaterforestillinger er henlagt til Bastionen pr. 1. januar 2022.

Bastionen

Nyborg Kommunes kultur- og teaterhus, se mere herom nedenfor.

Andre kulturelle opgaver

Kulturnat, Den fynske Kulturaftale, private forsamlingshuse, Fritids- og Kulturpuljen, Kulturpriser og Kulturskyen.

Frivillighed

Støtte til frivilligt socialt arbejde: Jf. Lov om Social Service §18 skal kommunen samarbejde med frivillige sociale organisationer og foreninger. Der skal årligt afsættes et beløb til støtte af frivilligt socialt arbejde. I 2026 er der afsat 0,583 mio. kr. til formålet.

Frivilligcenter: Der blev i forbindelse med Politisk aftale for budget 2015 afsat midler til et frivilligcenter. Frivilligcenter er etableret i 2016, og i 2026 er der afsat 0,460 mio. kr. i støtte.

Der er indgået en samarbejdsaftale mellem Frivilligcenter Nyborg og Nyborg Kommune for perioden 2022-2026.

Frivillig Fredag/Frivilligugen: Denne event afvikles hvert år i uge 39 som en hyldestfest for frivillige og foreninger i Nyborg Kommune. I 2026 er der afsat 0,052 mio. kr. til formålet.

Gang i gaden: I 2026 er der afsat 0,072 mio. kr. til denne event.

Bastionen

Tabel 43:

Bastionen Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Selvstyre:				
Personale	2.334	2.334	2.334	2.334
Øvrig drift	462	462	462	462
Udgifter til arrangementer, koncerter mv.	1.514	1.514	1.514	1.514
Indtægter ved arrangementer, koncerter mv.	-2.930	-2.930	-2.930	-2.930
Udenfor selvstyre	195	195	195	195
I alt	1.576	1.576	1.576	1.576

Bastionen er Nyborg Kommunes teater- og kulturhus, der danner ramme om koncerter, forestillinger, events og underholdning for børn og voksne. Bastionen står selv for en del af disse arrangementer. I andre tilfælde udlejer Bastionen lokaler til foreninger m.v., der arrangerer koncerter, forestillinger o.l.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Skoleteater og børneteater er organisatorisk en del af Bastionen.

Bastionen finansieres dels af et kommunalt tilskud, dels af indtægter fra entré til arrangementer, salg af mad og drikke, udlejning af lokaler og udstyr, statstilskud (herunder honorarstøtte og formidlingstilskud til nedbringelse af billetpriser) og sponsorater.

Pr. 1. januar 2025 er Kulturhuset Bastionen og Nyborg Kulturskole lagt sammen under fælles ledelse og administration.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Bibliotek

Tabel 44:

Bibliotek Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Nyborg Bibliotek	12.554	12.554	12.554	12.554
Lokalhistorisk arkiv	739	739	739	739
I alt	13.292	13.292	13.292	13.292

Beskrivelse af området:

Folkebiblioteker

Nyborg Bibliotek, Fængselsbibliotek.

Nyborg Bibliotek består af et hovedbibliotek i Nyborg samt lokalbiblioteker i Ullerslev og Ørbæk. Ørbæk Bibliotek fungerer også som skolebibliotek for 4kløverskolen, og Ullerslev Bibliotek fungerer også som skolebibliotek for Vibeskolen. Der er desuden en afdeling på Statsfængslet i Nyborg.

Nyborg Bibliotek har en samarbejdsaftale med Nyborg Gymnasium om drift af et bibliotek på gymnasiet for elever og lærere.

Biblioteksområdet har en fælles ledelse med budgetansvar for området.

Lokalhistoriske Arkiver.

Lokalhistoriske Arkiver er placeret i hhv. Ullerslev, Nyborg og Ørbæk. Disse drives ligeledes under den fælles ledelse for biblioteksområdet.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Musik og Kulturskole

Tabel 45:

Musik og Kulturskole Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Muzirkus, Garderhuset	-74	-74	-74	-74
Tilskud til musikarrangementer	731	731	731	731
Kulturskole	3.454	3.454	3.454	3.454
I alt	4.112	4.112	4.112	4.112

Beskrivelse af området:

Andre fritidsfaciliteter:

Det anførte budgetbeløb vedrører brugernes gebyr for benyttelse af Muzirkus.

Tilskud til musikarrangementer:

Dette omfatter tilskud til følgende musikaktiviteter: Nyborg Slotskoncerter, Danehofgarden og SAMMUS.

Nyborg Kulturskole:

Nyborg Kulturskole tilbyder instrumental- og sangundervisning, herunder samspil og kor, for børn og unge samt voksne over 25 år.

Desuden har Nyborg Kulturskole særlige børnehold: Førskole for 2-5 årige og grundskole for 6-9 årige. Herudover besøger musikskolen årligt samtlige stuer og grupper i Nyborg Kommunes dagtilbud.

Nyborg Kulturskole er finansieret af et kommunalt tilskud, statsrefusion af lærerløn for undervisning af elever op til 25 år og kontingentbetaling fra eleverne.

Nyborg Kulturskole tilbyder balletundervisning på linje med de musiske og øvrige tilbud, så hold oprettes, hvis der er elever til det, og ansvaret for at oprette og nedlægge hold er udelukkende placeret hos musikskolens ledelse.

Pr. 1. januar 2025 er Kulturhuset Bastionen og Nyborg Kulturskole lagt sammen under fælles ledelse og administration.

Sundheds- og Forebyggelses- udvalg

Generelt for Sundheds- og Forebyggelsesvalgets område

Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets område omfatter udgifter i forhold til den aktivitetsbestemte medfinansiering af sygehusydelse og sygesikring, udgifter til tandpleje, aktiviteter for kommunal genoptræning, sundhed og forebyggelse samt øvrige sundhedsudgifter.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 226,592 mio. kr. i 2026. Udgifterne fordeler sig med 180,791 mio. kr. til sygehuse og sygesikring, 18,951 mio. kr. til tandpleje, 17,077 mio. kr. til kommunal genoptræning samt 9,774 mio. kr. til forebyggelse og sundhed.

Tabel 46:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Sygehuse og sygesikring	180.791	180.791	180.791	180.791
Tandpleje	18.951	18.951	18.951	18.951
Kommunal genoptræning	17.077	17.077	17.077	17.077
Forebyggelse og sundhed	9.774	9.722	9.223	9.223
I alt	226.592	226.541	226.042	226.042

Der er i de efterfølgende afsnit udarbejdet specifikke bemærkninger til de enkelte målsætningsområder jf. ovenstående tabel.

Etablering af ny tandklinik

Der er afsat en samlet anlægsramme på 40,649 mio. kr. til etablering af ny tandklinik, heraf er der afsat rådighedsbeløb på netto 2,000 mio. kr. i 2026.

Et flertal i Byrådet har 10. september 2024 godkendt det samlede anlægsprojekt og frigivet anlægsbevillingen. Anlægsprojektet er blevet forsinket på grund af leveringsudfordringer og derfor er forventet færdiggørelse og aflevering af byggeriet rykket til ultimo januar 2026.

De samlede håndværkerudgifter til byggeriet med et areal på 948 kvm er skønnet til ca. 25,056 mio. kr. excl. moms.

Derudover er der afsat budget til følgende udgifter:

- Køb af grund og parkeringspladser
- Jordbundsundersøgelser
- Totalrådgivning ved Harrebek Arkitekter A/S
- Tilslutningsomkostninger (el, vand, fjernvarme, afløb)
- Bygherreleverancer (kompressor, autoklave, fast og løst inventar)
- Udgifter til byggeplads, vejrlig og uforudsete udgifter

Nyborg Kommune har fået tilskud fra staten på 2,040 mio. kr. til projektet og der er forudsat indtægter på 2,000 mio. kr. fra salg af ejendommen, som rummer den nuværende tandklinik i Skippergade i Nyborg.

Der er indgået samarbejde med Nyborg Kunstråd vedrørende kunst i den nye tandklinik. Et vurderingsudvalg, bestående af repræsentanter fra kunstrådet og tandklinikken, valgte kunstner Inger Kæselers forslag, der forener wayfinding, kunst og legende elementer.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 47:

Anlægsudgifter og -indtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Etablering af ny tandklinik	2.000	0	0	0
I alt	2.000	0	0	0

Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen

Regeringen har 15. november 2024 indgået bred politisk aftale om en sundhedsreform, hvor myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver flyttes fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Regeringen, Danske Regioner og KL har 25. maj 2025 indgået Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen, som er den første aftale om den samlede implementering af sundhedsreformen samt udmøntning af en række konkrete initiativer.

Sygehusene skal have en mere udadvendt rolle og støtte resten af sundhedsvæsenet. Flere opgaver og mere behandling skal foregå tættere på borgerne og uden for sygehusene. Kommuner og regioner har også fremover et fælles ansvar for at sikre sammenhængende patientforløb.

Der kommer flere og bedre tilbud i eller tæt på hjemmet, bedre adgang til digitale løsninger, nye rettigheder til patienterne, pakkeforløb til borgere med kronisk sygdom baseret på den enkeltes behov samt en fælles organisering af det digitale sundhedsvæsen.

Aftalen indebærer, at det kommunale bloktilskud nedsættes med 4,208 mia. kr. (2025-pl) på baggrund af flytning af følgende opgaver til regionen pr. 1. januar 2027:

- Akutsygeplejen (dele af § 138-139 i sundhedsloven).
- Tilbud om midlertidige ophold til en gruppe borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats, som ikke kræver sygehusindlæggelse, men ikke hensigtsmæssigt kan varetages i eget hjem, og som i dag varetages på kommunale midlertidige pladser i henhold til serviceloven (regionale sundheds- og omsorgspladser).
- Dele af genoptræning i form af rehabilitering på specialiseret niveau, som fremover udvides til også at omfatte de mest specialiserede dele af genoptræning på avanceret niveau samt finansieringsansvaret for genoptræning på specialiseret niveau (dele af § 140 i sundhedsloven).
- Patientrettet forebyggelse (§ 119, stk. 3 i sundhedsloven).

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 48:

Hele Landet i mio. kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	2.544	254	2.798
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	512	41	553
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	398	40	438
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	100	0	100
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	14	1	15
Specialiseret akutsygepleje	386	39	425
Patientrettet forebyggelse	393	39	432
Opgaveflytning i alt	3.833	373	4.208

Opgaveflytningen medfører en reduktion af Nyborg Kommunes bloktilskud med 22,679 mio. kr. årligt fra 2027.

Tabel 49:

Nyborg Kommune i 1.000 kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	13.711	1.369	15.080
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	2.759	221	2.980
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	2.145	216	2.361
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	539	0	539
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	75	5	81
Specialiseret akutsygepleje	2.080	210	2.290
Patientrettet forebyggelse	2.118	210	2.328
Opgaveflytning i alt	20.658	2.010	22.679

Det følger af aftalen om sundhedsreformen, at kommunerne i løbet af 2025 tilvejebringer oplysninger til regionerne om, hvordan opgaverne i opgave-overdragelsen løses i dag og omkostningerne forbundet hermed. Der pågår løbende forhandlinger og opgaveflytningen vil blive endeligt implementeret i den regionale og kommunale økonomi med bloktilskudsaktstykket for 2027 som forventes tiltrådt medio 2026. Budgettet på området er derfor ikke ændret endnu.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Sygehuse og sygesikring

Tabel 50:

Sygehuse og sygesikring Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet	170.804	170.804	170.804	170.804
Specialiseret ambulant genoptræning	1.367	1.367	1.367	1.367
Vederlagsfri behandling hos fysioterapeut	8.620	8.620	8.620	8.620
I alt	180.791	180.791	180.791	180.791

Beskrivelse af området:

Området omfatter aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet i forbindelse med stationær og ambulant behandling på sygehuse, specialiseret genoptræning samt sygesikringsydelser.

Der er indarbejdet besparelse på 2,000 mio. kr. årligt fra 2025 vedrørende reduktion i pulje til aktivitetsregulering af sygehus og sygesikring.

Aktivitetsbestemt medfinansiering

Den kommunale medfinansiering (KMF) blev indført i 2007 for at give kommunerne et yderligere incitament til en effektiv forebyggelses-, trænings- og plejeindsats. Der blev i 2018 indført et nyt takstsystem for afregning af den aktivitetsbestemte medfinansiering med aldersdifferentierede satser, således at der betales en højere takst for kommunal medfinansiering for patienter mellem 0-2 år samt 65+ årige.

Ændringen af den aktivitetsbestemte medfinansiering (KMF) medførte en betydelig skævhed i fordeling af kompensation af udgifter mellem de enkelte kommuner via bloktilskud fra staten på grund af demografiske forskelle og forskelle i sundhedstilstanden mellem kommuner.

Regeringen har på baggrund heraf besluttet at fastfryse afregningen fra 2019. I aftale om kommunernes økonomi for 2026 er Regeringen og KL enige om, at den løbende afregning af KMF også fastfryses i 2026, svarende til afregningsniveauet i 2025.

Specialiseret ambulant genoptræning

Specialiseret ambulant genoptræning foregår i hospitalsregi. Der afregnes med 100% af genoptræningstaksten.

Vederlagsfri fysioterapi

Pr. 1. august 2008 overtog kommunen det fulde myndigheds- og finansieringsansvar for vederlagsfri fysioterapi. Regionen varetager fortsat administrationen af området, som dog er finansieret af kommunerne. Kommunerne er således ansvarlige for finansiering af træning, som varetages af privatpraktiserende fysioterapeuter efter henvisning fra praktiserende læge.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Tandpleje

Tabel 51:

Tandpleje Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Tandplejen	11.832	11.832	11.832	11.832
Tandplejen, fælles formål	7.132	7.132	7.132	7.132
Omsorgs- og specialtandpleje, egen klinik	-14	-14	-14	-14
I alt	18.951	18.951	18.951	18.951

Beskrivelse af området:

Tandplejen består af kommunal tandpleje til alle børn og unge op til 21 år, omsorgstandpleje, specialtandpleje og socialtandpleje. Alle områder er ramkestyret. De enkelte områder beskrives nærmere nedenfor.

Børne- og ungdomstandpleje

Børne- og ungdomstandpleje vedrører opsøgningspligtig vederlagsfri forebyggende og behandlende tandpleje til alle børn og unge op til 21 år. Udgift konteres under "Tandplejen". 16-21-årige har mulighed for frit at vælge mellem tandpleje i den offentlige eller i den private sektor. Udgift vedrørende private konteres under "Tandplejen, fælles formål". 0-15-årige har ligeledes mulighed for frit-valg med 35% egenbetaling.

I Finansloven for 2022 er der afsat ekstra midler til finansiering af gratis tandpleje til 18-21-årige. Nyborg Kommunes andel svarer til 0,305 mio. kr. i 2022, 0,959 mio. kr. i 2023, 1,628 mio. kr. i 2024 og 2,301 mio. kr. fra 2025 (2022-pl)

Ordningen indføres gradvist med én årgang om året, frem til den er fuldt implementeret i 2025. Det betyder, at 18-årige blev omfattet i 2022, 18-19-årige i 2023, 18-20-årige i 2024, og 18-21-årige i 2025.

Tandregulering

Der foretages mindre behandlinger i Tandplejen i Nyborg, mens øvrig behandling foretages i Odense. Udgift konteres henholdsvis under "Tandplejen" og "Tandplejen, fælles formål".

Der er i 2015 indgået en entreprenøraftale med Odense Kommune om tandregulering. I den forbindelse er der etableret Tandreguleringscenter Fyn.

Omsorgstandpleje

Omsorgstandpleje vedrører et forebyggende og behandlende tandplejetilbud til personer, som på grund af nedsat førlighed eller vidtgående fysisk eller psykisk handicap kun vanskeligt kan benytte de almindelige tandplejetilbud. Udgift konteres under "Omsorgs- og specialtandpleje, egen klinik".

Specialtandpleje

Specialtandpleje er et specialiseret tandplejetilbud til sindslidende, psykisk udviklingshæmmede m.fl., som ikke kan benytte de almindelige tandplejetilbud i børne- og ungdomstandplejen, praksistandplejen eller i omsorgstandplejen. Udgift konteres under "Tandplejen, fælles formål".

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Byrådet har 7. oktober 2025 godkendt, at specialtandpleje hjemtages fra Odense Kommune fra 1. september 2026. Herefter konteres udgiften under "Omsorgs- og specialtandpleje, egen klinik".

Socialtandpleje

I finansloven for 2020 er der afsat midler til et nyt vederlagsfrit kommunalt tandplejetilbud til de mest socialt udsatte borgere, som vanskeligt eller slet ikke kan benytte eksisterende tandplejetilbud. Der er udmøntet 0,334 mio. kr. (2020-pl) årligt til Nyborg Kommune.

Kommunerne forpligtes hermed til at stille et vederlagsfrit tilbud til rådighed for den primære målgruppe, der afgrænses som hjemløse, der modtager tilbud efter service-lovens § 104 eller § 110. Kommunerne kan desuden efter en konkret vurdering vælge at stille tilbuddet til rådighed for socialt udsatte personer, som på grund af deres sociale problemstillinger ikke er i stand til at benytte de eksisterende tandplejetilbud, men som falder udenfor den primære målgruppe.

Det vederlagsfrie tilbud omfatter akut tandbehandling forstået som behandling, der afhjælper smerte, infektion, hævelse, skade eller anden akut tilstand. Kommunen kan desuden efter en konkret vurdering tilbyde borgeren yderligere funktionsopbyggende behandling.

Med ordningen lægges der op til, at visitationen til tilbuddet tilrettelægges, så der tages højde for målgruppens begrænsede ressourcer (fx ved direkte visitation fra gadeplans-/socialmedarbejdere) og at kommunerne selv får mulighed for at vælge den organisatoriske model for tilbuddet.

Der er mulighed for hjemtagelse af mellemkommunal refusion for ydelser leveret i medfør af sundhedsloven (herunder socialtandpleje) til personer, der har ophold i bl.a. boformer efter servicelovens § 110.

Ordningen er forankret i Sundhedsloven og trådte i kraft 1. juli 2020.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Kommunal genoptræning

Tabel 52:

Kommunal genoptræning Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Træning og Sundhedsfremme	16.195	16.195	16.195	16.195
Transportudgifter til genoptræning	882	882	882	882
I alt	17.077	17.077	17.077	17.077

Beskrivelse af området:

Afdeling for Træning og Sundhedsfremme varetager al genoptræning i kommunalt regi for borgere i Nyborg Kommune, som er over 18 år, hvilket vedrører træning efter Sundhedslovens §§ 140 og 119, samt Servicelovens § 86.

Kommunal genoptræning jf. Servicelovens § 86 stk. 1 og stk. 2

Stk. 1: Kommunal genoptræning omfatter tilbud om genoptræning til afhjælpning af fysisk funktionsnedsættelse forårsaget af sygdom, der ikke behandles i tilknytning til en sygehusindlæggelse.

Stk. 2: Kommunen tilbyder hjælp til at vedligeholde fysiske eller psykiske færdigheder til personer, som på grund af nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer har behov herfor. Vedligeholdende træning udføres på hold i Træning og Sundhedsfremme på Skaboeshusevej. Holdet træner en gang om ugen.

Der ses et fald i antal borgere, der gennemfører et genoptræningsforløb i Træning og Sundhedsfremme, da Nyborg Kommune har implementeret digital hjemmetræning i de faste tværfaglige teams på ældreområdet.

Endvidere forventes et yderligere fald i antal borgere, da Servicelovens § 86, stk. 1 indgår som en del af helhedsplejen i den nye Ældrelov, der trådte i kraft 1. juli 2025.

Genoptræning efter sygehusophold jf. Sundhedslovens § 140

Tilbud om genoptræning omfatter også borgere, der efter udskrivning fra sygehus, har et lægefagligt vurderet behov for genoptræning. Genoptræningen foregår på Skaboeshusevej og i mindre omfang på Rehabiliteringscenter. Det forventes, at 1.540 borgere i 2025 og 1.600 borgere i 2026 og frem gennemfører et genoptræningsforløb efter udskrivelse fra sygehus.

Forløbskoordination til borgere med kronisk sygdom jf. sundhedsaftalen, § 119

Kommunen har opgaver vedrørende rehabilitering til borgere, der har været indlagt med en kronisk sygdom fx KOL, diabetes, hjertesygdomme eller muskel- og skeletlidelser. Disse opgaver kan fx omfatte støtte til sygdomsforståelse, gruppebaseret rygestopkursus og kostvejledning, fysisk træning samt netværksdannelse. Det forventes, at 759 borgere i 2025 og 800 borgere i 2026 og frem gennemfører et rehabiliteringsforløb ved forløbskoordinator efter udskrivelse fra sygehus.

Jf. Sundhedsreformen overgår den patientrettede forebyggelse § 119, stk. 3 til Regionerne fra 2027, mens den borgerrettede forebyggelse bliver i kommunerne. Indsatser målrettet borgere med egentlig kronisk sygdom anses som patientrettet forebyggelse, mens indsatser målrettet borgere i risiko for kronisk sygdom samt med symptomer på kronisk sygdom anses som borgerrettet forebyggelse.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Frit valg på genoptræning

I finansloven for 2018 blev aftaleparterne enige om at indføre frit valg til genoptræning i de tilfælde, hvor kommunalbestyrelsen ikke er i stand til at tilbyde opstart af genoptræningsforløbet inden for syv dage efter udskrivning fra sygehus med en genoptræningsplan. Der er afsat 0,422 mio. kr. (2019-pl) årligt til finansiering.

Fra 2020 og i overensstemmelse med sundhedsaftalens vision om sundheds- løsninger tæt på borgeren har kommunerne overtaget hjerterehabiliteringen fra sygehusene.

I politisk aftale for 2022 er der afsat 0,500 mio. kr. til videreførelse af indsatser til inklusion og fastholdelse af særligt sårbare patienter med diabetes i behandlings- og rehabiliteringsforløb.

Midlerne er afsat på baggrund af resultaterne i projektet "På borgernes præmisser – et projekt om digital og dialogbaseret diabetesbehandling", som blev gennemført i perioden fra august 2019 til februar 2021. Et projekt med formål om at medvirke til at mindske ulighed i sundhed for borgerne i målgruppen ved at fastholde dem i livsstilsændringer, rehabilitering og behandling med henblik på at forebygge forværring i sygdommen og udvikling af senfølger.

Projektets positive resultater blev anerkendt ved Diabetesforeningens Handlingspris 2021 i kategorien "Lighed i sundhed på diabetesområdet og forebyggelse af følgesygdomme/multisygdomme set ud fra et fysisk og mentalt sundhedsperspektiv".

I politisk aftale for 2023 er der afsat 0,700 mio. kr. årligt vedrørende kvalitetspakke til forebyggelse af kroniske sygdomme (træning, kostomlægning og patientuddannelse), jf. sundhedsreformen af 20. maj 2022. Midlerne udmøntes via bloktilskuddet.

Midlerne er afsat til kommunernes implementering af kvalitetspakker målrettet patientrettet forebyggelse i form af bedre og mere ensartede tilbud om træning, kostomlægning og patientuddannelse for borgere med visse kroniske sygdomme.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 53:

Aktivitet og mængde	Forventet antal 2025	Forventet antal 2026	Forventet antal 2027	Forventet antal 2028	Forventet antal 2029
Genoptræning, §86	86	25	25	25	25
Genoptræningsplaner, §140	1.540	1.600	1.600	1.600	1.600
Sundhedsfremme og forebyggelse, §119	759	800	800	800	800

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Forebyggelse og sundhed

Tabel 54:

Forebyggelse og sundhed Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Andre sundhedsudgifter	4.161	3.966	3.771	3.771
Sundhed, fælles formål	413	413	413	413
Sundhed og forebyggelse	5.200	5.344	5.040	5.040
I alt	9.774	9.722	9.223	9.223

Beskrivelse af området:

Andre sundhedsudgifter

Andre sundhedsudgifter består af udgifter til hospiceophold, plejetakst for færdigbehandlede patienter, begravelseshjælp og befordringsgodtgørelse til speciallæge.

Der er indarbejdet effektivisering på 1,000 mio. kr. årligt fra 2025 vedrørende hurtigere hjemtagelse af færdigbehandlede patienter.

Fra 2023 er der indarbejdet teknisk budgetreduktion på 0,300 mio. kr. årligt svarende til tidligere års afholdte udgifter vedrørende begravelseshjælp. Ved dødsfald hvor afdøde ikke efterlader en større formue, kan de efterladte søge om begravelseshjælp, der finansieres af kommunen.

Fra 2017 er der indført nye regler vedrørende afregning for færdigbehandlede somatiske liggedage på sygehuset, idet der både skal ske afregning til regionen og til staten. Taksten til staten er stigende efter 2 liggedage.

Det som betales til staten, bliver dog tilbageført til kommunerne i henhold til bloktilskudsnøglen, hvorfor der ikke er overensstemmelse mellem det man betaler og det man modtager retur.

Tabel 55:

2026-prisniveau	Dag 1 og 2	Dag 3 og efterfølgende dage
Takst til regionen	2.479	2.479
Takst til staten	2.479	4.957
Samlet takst	4.957	7.436

Sundhed, fælles formål

Her figurerer omstillingspuljen, der anvendes ved aktivitetsregulering i henholdsvis Tandpleje, Træning og Sundhedsfremme samt Sundhed og forebyggelse.

Sundhed og Forebyggelse

Under Sundhed og Forebyggelse er der afsat en sundhedspulje på 0,153 mio. kr. der kan disponeres af Sundheds- og Forebyggelsesudvalget. Desuden er der afsat i alt 0,234 mio. kr. til Lokalaftale med Kræftens Bekæmpelse, Infektionshygiejnisk Rådgivning, Seniorlivsmesse og Ungesundhedsprofil. Yderligere er der afsat budget til personale, der på forskellig vis arbejder med sundhed og forebyggelse.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Byrådet godkendte 30. april 2024 SAMMEN om det sunde liv – sundhedspolitik 2024-2027, som sætter rammen for Nyborg Kommunes arbejde med sundhed og forebyggelse. I 2025 er der arbejdet med en lang række indsatser indenfor sundhedspolitikens prioriterede principper og pejlemærker.

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget har det overordnede ansvar for udmøntning af sundhedspolitikken gennem 1-årige handleplaner. Den største effekt i det sundhedsfremmende og forebyggende arbejde opnås, når der arbejdes helhedsorienteret og med flerstrengede indsatser. Derfor arbejder Sundheds- og Forebyggelsesudvalget med en struktur for handleplanerne, som fremhæver forskellige indsatsniveauer:

- Rammer, der udgør det strategiske og politiske niveau fx samarbejdsaftaler og politikker.
- Tilbud henviser til de sundhedstilbud, der ligger under Sundhedslovens § 119.
- Informationsindsatser og undervisning har fokus på at udbrede kendskabet til de kommunale sundhedstilbud og understøttelse af kampagner, samt undervisning i sundhedsrelaterede emner.
- Tidlig opsporing omfatter de indsatser, der iværksættes for at opspore begyndende fysisk eller psykisk mistrivsel, samt indsatser målrettet forebyggelse af samme.

Overordnet for den sundhedsfremmende og forebyggende indsats er et prioriteret fokus på sundhedspolitikken tre principper om:

- Sundhedsfremme og Forebyggelse hele livet
- Mere lighed i sundhed
- Tværgående samarbejde om sundhed

Uddrag af aktiviteter, der er igangsat af Sundheds- og Forebyggelsesudvalget i 2025.

Pejlemærke: Tobak- og nikotinfri fremtid

Nyborg Kommune vil samarbejde på tværs om bl.a. at:

- Nedbringe andelen af borgere, der bruger tobaks- og nikotinprodukter gennem nikotin- og rygestopkurser.
- Forebygge nikotin- og rygestart igennem flerstrengede indsatser i samarbejde med fx skoler, uddannelser, foreninger og forældre.
- Indgå forpligtende samarbejdsaftaler om røg- og nikotinfri miljøer og fællesskaber med henblik på forebyggelse af nikotin- og rygestart, og ved at støtte op om de borgere, der ønsker at stoppe.

Eksempler på indsatser gennemført i 2025:

- Rygestopforløb for grupper, virksomheder, individuelle forløb, kommunale medarbejdere.
- Særligt tilrettelagte rygestopforløb for udsatte borgere fx med psykiske lidelser i samarbejde med Socialafdelingen og Jobcentret, hvor frontmedarbejdere fra Social og Familie er uddannet rygestoprådgivere (Samarbejde mellem Social og Familie, Beskæftigelse og Sundhed og Ældre).
- Lokale partnerskabsaftaler om Røgfri Fremtid med bl.a. virksomheder, institutioner og idrætscentre.
- Styrket fokus på nikotin og forebyggelse af rygestart og brug af snus.
- Projekt Uafhængig vedrørende behandling af nikotinafhængighed hos unge og familier.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

- Deltagelse i forskningsprojektet U-niko med afvikling af 2 rygestopforløb for unge efter en særligt tilrettelagt forløbsmanual.
- Kompetenceudvikling af lærere i forhold til nikotin (samarbejde mellem Børn og Skole og Sundhed og Ældre).
- Understøttelse af røgfri skoletid på Ungdomsuddannelser og skoler.
- Facilitering af rygeforebyggende indsats NIKa (NiKotin og Alkohol, tidligere X-it) på skolerne, herunder et fagligt netværk på tværs af folkeskoler, privatskoler, SSP, administration og Sundhed og Ældre.
- Fagligt sparrings- og erfaringsnetværk for stoprådgivere på tværs af Sundhed og Ældre og Social og Familie.

Pejlemærke: En sundere krop i bevægelse

Nyborg Kommune vil samarbejde på tværs om bl.a. at:

- Fremme sunde mad- og måltidsvaner med udgangspunkt i De officielle kostråd, samt forebygge stillesiddende adfærd og udfordringer med krop og vægt i alle aldersgrupper.
- Styrke den tidlige opsporing af borgere med sundhedsadfærd, der har betydning for uhensigtsmæssig vægtændring eller ernæringsrisiko, med henblik på at afdække behov og tilbyde hjælp, støtte og vejledning.
- Videreudvikle og forbedre forløb for børn og unge (med overvægt) og voksne borgere med moderat til svær overvægt, som ønsker at arbejde med trivsel og ændring af vaner.
- Styrke samarbejdet på tværs af kommunale afdelinger, civilsamfundsaktører og frivillige foreninger om aktiviteter og tilbud til borgere i alle aldre med krop-, vægt- og trivselsudfordringer.

Eksempler på indsatser gennemført i 2025:

- Tilbud om lokale oplæg om mad, måltider og bevægelse for medarbejdere og bestyrelser i daginstitutioner.
- Sunde vaner – et tilbud for børn og unge i alderen 3-18 år med overvægt og deres familier.
- Sunde vaner - for voksne. Tilbuddet har fokus på sundhed og forandring af kost- og livsstilsvaner for borgere med svær overvægt (BMI ≥ 30) og med overvægt (BMI ≥ 25) samt kronisk sygdom.
- Madro for voksne. Tilbuddet har fokus på, at borgerne opnår et normaliseret og fleksibelt forhold til mad og et balanceret forhold til krop og vægt. Tilbuddet er for borgere med svær overvægt (BMI ≥ 30) og patienter med overvægt (BMI ≥ 25) samt kronisk sygdom.
- LIVA – digital understøttelse af borgerne i at fastholde en ny og sundere livsstil. Tilbuddet har fokus på sundhed og forandring af kost- og livsstilsvaner for patienter med svær overvægt (BMI ≥ 30) og borgere med overvægt (BMI ≥ 25) samt kronisk sygdom.
- Kostvejledning for voksne. For borgere med svær overvægt (BMI ≥ 30) og med overvægt (BMI ≥ 25) samt kronisk sygdom.
- Screening af børn i 3½ års alderen i risiko for at udvikle overvægt.
- Markedsføring af nationale kampagner herunder fuldkornskampagnen og Bælgfrugternes dag.
- Facilitering af tværgående samarbejdsgruppe vedrørende implementering af Samarbejdsaftalen om forebyggelse af overvægt blandt børn, unge og gravide (samarbejde mellem Børn og Skole, Social og Familie og Sundhed og Ældre).

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

- Faglig sparring med dagtilbud med fuld forplejning (Samarbejde mellem Børn og Skole og Sundhed og Ældre).
- Forældreoplæg i Aunslev børnehus med fokus på sunde madpakker (Samarbejde mellem Børn og Skole og Sundhed og Ældre).
- Deltagelse i kommunalt idrætsudvalg (Samarbejde mellem Børn og Skole og Sundhed og Ældre).
- Deltagelse arbejdet med implementering af den tværgående cykelstrategi.

Pejlemærke: En sundere alkoholkultur

Nyborg Kommune vil samarbejde på tværs om bl.a. at:

- Fremme en mere hensigtsmæssig alkoholkultur og udskyde alkoholdebuten gennem et styrket samarbejde med forældre, skoler, uddannelsesinstitutioner og voksne i de miljøer, de unge færdes i fx fritidslivet.
- Gennem forebyggelse at nedbringe andelen af borgere, der har et højt forbrug af alkohol.
- Sætte større fokus på den vigtige rolle, som forældre og andre voksne har for de unge, som kulturskabere og kulturbærere.
- Samarbejde med lokale foreninger for at skabe rammer for positive fællesskaber, hvor flere unge bliver eller fortsat er foreningsaktive og mødes om andet end alkohol og rusmidler.

Eksempler på indsatser gennemført i 2025:

- Kickoff møder i Fælles om ungelivet.
- Databehandling, analyser og formidling af Ungeprofilen 2024.
- Deltagelse på forældremøder i udskolingen (samarbejde mellem Børn og Skole og Sundhed og Ældre).
- Oprettelse af forældrenetværk.
- Igangsættelse af forskellige aktiviteter for unge uden alkohol.
- Deltagelse på NY-D (Demokratifestival for unge).
- Dataindsamling til Ungeprofilen 2025.
- Projektledelse af Fælles om ungelivet (Samarbejde mellem Sundhed og Ældre, Social og Familie, Kultur, Fritid og Turisme og Børn og Skole).
- Procesledelse af tværgående proces med inddragelse af Rusmiddelcenteret, Træning og Sundhedsfremme, Social og Familie og Jobcentret med henblik på tværgående implementering af forebyggende alkoholsamtaler. Herunder udvikling af et nyt forebyggende alkoholtilbud, E-læring, samt understøttende materialer i form af lommekort, procedurebeskrivelser, plan for ledelsesrapportering på tværs m.v.

Pejlemærke: Bedre mental sundhed

Nyborg Kommune vil samarbejde på tværs om bl.a.:

- Fremme den mentale sundhed og forebygge udvikling af mentale sundhedsudfordringer fx ved at udbrede viden om, hvordan borgerne kan fremme egen og andres mentale sundhed.
- Samarbejde med civilsamfundet om aktiviteter og fællesskaber, der fremmer mental sundhed.
- Styrke den mentale sundhed hos borgere, som oplever mentale sundhedsudfordringer gennem kommunale sundhedsindsatser, tilbud og tværgående samarbejde.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

- Øge den mentale sundhed gennem forebyggelse og tidlig opsporing.

Eksempler på indsatser gennemført i 2025:

- Mestringsforløb.
- Smertehåndteringsforløb.
- Godt på vej i uddannelse – obligatorisk forløb for SOSU-elever i Nyborg Kommune (besluttet i Ældreudvalget, som en del af strategi for rekruttering og fastholdelse).
- Handleplan for ABC for mental sundhed.
- Sund i naturen.
- Afvikling af Søvnworkshops.
- Udvikling af nyt digitalt søvnunivers.
- Undervisning om mental sundhed på kompetencestigen (FOA).
- Fortsat fokus på kompetenceudvikling om sundhed i kerneopgaven, herunder fokus på ABC for mental sundhed.
- Samarbejder om sundhedsindsatser med Den boligsociale helhedsplan, herunder Sund med Sang, Sundhedscafé samt rekruttering til sundhedstilbud.
- Gæsteundervisning på mestrings- og afklaringsforløb i Social og Familie.
- Partnerskabskommune med Mindhelper, som vha. brevkasse, videoer og artikler guider unge igennem svære tider i forhold til bl.a. angst, spiseforstyrrelser, misbrug, kærestesorger og problemer med venner, familie og selvopfattelse.
- Instagramprofilen UngNyborg til formidling af aktuelle sundhedstemaer til unge.
- Den mentale sundhedsuge (samarbejde mellem Sundhed og Ældre, Den boligsociale helhedsplan, udsatterådet, SIND Ungdom og Social og Familie).
- Seniorlivsmessen 2025.
- Afvikling af prøveforløb, NaturRo, med deltagelse af borgere fra Den Blå, Huset og Rusmiddelcenteret.
- Påbegyndt udvikling af digitalt forløb med fokus på mental sundhedsfremme.
- Deltagelse i Sundhedscafé Sammen om sundhed med faglige oplæg.

Uddrag af øvrige sundhedsfremmende og forebyggende indsatser:

Der er i 2025 gennemført bl.a.:

- Afklarende sundhedssamtaler med borgere tilknyttet Jobcentret.
- Kollegadagen 2025.
- Lokal kræftrådgivning i samarbejde med Kræftens Bekæmpelse.
- Mænds sundhedsuge, Uge sex og Hygiejneugen.
- Fokus på faglig udvikling og oplæg om strukturel forebyggelse.
- Samarbejde med Den boligsociale helhedsplan, herunder deltagelse i Grundlovsfest, "påskefrokost" og Social netværkscafé.
- Nyhedsbreve sendes ud til 1.454 ansatte i Nyborg kommune, med henblik på at udbrede kendskabet om sundhedstilbuddene, samt andre relevante sundhedstilbud målrettet borgerne.
- Styrket tværgående samarbejde om sundhed med bl.a. Beskæftigelse.
- Betjening, mødekoordinering, dagsordenssamling og dagsordensproduktion til Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

Ældreudvalg

Generelt for Ældreudvalgets område

Ældreudvalgets område omfatter plejehjem og sundhedshus, aktivcentre og demens, hjemme- og sygepleje, private og fællesudgifter, hjælpemidler og depot samt madservice.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 451,965 mio. kr. i budget 2026. Udgifterne fordeles sig med 118,375 mio. kr. til plejehjem og sundhedshus, 12,867 mio. kr. til aktivcentre og demens, 182,902 mio. kr. til hjemme- og sygepleje, 108,969 mio. kr. til private og fællesudgifter, 26,689 mio. kr. til hjælpemidler og depot samt 2,163 mio. kr. til madservice.

Tabel 56:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Plejehjem og sundhedshus	118.375	118.375	118.375	118.375
Aktivcentre og demens	12.867	12.867	12.867	12.867
Hjemme- og sygepleje	182.902	182.902	182.902	182.902
Private og fællesudgifter	108.969	126.525	132.520	132.520
Hjælpemidler og depot	26.689	26.689	26.689	26.689
Madservice	2.163	2.163	2.163	2.163
I alt	451.965	469.521	475.516	475.516

Der er i de efterfølgende afsnit udarbejdet specifikke bemærkninger til de enkelte målsætningsområder jf. ovenstående tabel.

Etablering af flere pleje- og ældreboliger

Der er afsat 1,000 mio. kr. årligt i perioden 2027-2029, samt 3,000 mio. kr. årligt i perioden 2031-2035, samlet 19,000 mio. kr. til etablering af flere pleje- og ældreboliger.

Nyborg Kommune vil, over de kommende år, få en større andel af 80+ årige og dermed også et øget behov for pleje og omsorg af ældre. Dette gælder også plejeboliger, hvor kommunen allerede følger udviklingen tæt. Forligspartierne har i politisk aftale om budget 2026 vedtaget, at der i løbet af 2026 skal udarbejdes analyse af kapacitet og behov for pleje- og ældreboliger. Analysen skal give en grundig afdækning af behovet – både i forhold til den præcise placering og antallet af boliger i kommunen. Et samlet overblik og anbefalinger skal fremlægges til politisk behandling i 4. kvartal 2026.

Tabel 57:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Etablering af flere pleje- og ældreboliger	0	1.000	1.000	1.000
I alt	0	1.000	1.000	1.000

Trepartsaftale om løn og arbejdsvilkår

KL har 4. december 2023 indgået trepartsaftale med regeringen, Danske Regioner, Fagbevægelsens Hovedorganisation og Akademikerne om løn- og ansættelsesvilkår for velfærdsmedarbejdere i den offentlige sektor. Aftalen indeholder blandt andet et ekstraordinært lønloft til social- og sundhedsmedarbejdere og det skal være med til at understøtte fastholdelse og rekruttering af dygtige og engagerede medarbejdere samt sikre, at flere arbejder på fuld tid.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Ældreområdet får tilført 2,683 mio. kr. i 2024, 7,194 mio. kr. i 2025 og 11,640 mio. kr. fra 2026. Midlerne er udmøntet til de politiske målsætningsområder.

Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen

Regeringen har 15. november 2024 indgået bred politisk aftale om en sundhedsreform, hvor myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver flyttes fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Regeringen, Danske Regioner og KL har 25. maj 2025 indgået Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen, som er den første aftale om den samlede implementering af sundhedsreformen samt udmøntning af en række konkrete initiativer.

Sygehusene skal have en mere udadvendt rolle og støtte resten af sundhedsvæsenet. Flere opgaver og mere behandling skal foregå tættere på borgerne og uden for sygehusene. Kommuner og regioner har også fremover et fælles ansvar for at sikre sammenhængende patientforløb.

Der kommer flere og bedre tilbud i eller tæt på hjemmet, bedre adgang til digitale løsninger, nye rettigheder til patienterne, pakkeforløb til borgere med kronisk sygdom baseret på den enkeltes behov samt en fælles organisering af det digitale sundhedsvæsen.

Aftalen indebærer, at det kommunale bloktilskud nedsættes med 4,208 mia. kr. (2025-pl) på baggrund af flytning af følgende opgaver til regionen pr. 1. januar 2027:

- Akutsygeplejen (dele af § 138-139 i sundhedsloven).
- Tilbud om midlertidige ophold til en gruppe borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats, som ikke kræver sygehusindlæggelse, men ikke hensigtsmæssigt kan varetages i eget hjem, og som i dag varetages på kommunale midlertidige pladser i henhold til serviceloven (regionale sundheds- og omsorgspladser).
- Dele af genoptræning i form af rehabilitering på specialiseret niveau, som fremover udvides til også at omfatte de mest specialiserede dele af genoptræning på avanceret niveau samt finansieringsansvaret for genoptræning på specialiseret niveau (dele af § 140 i sundhedsloven).
- Patientrettet forebyggelse (§ 119, stk. 3 i sundhedsloven).

Tabel 58:

Hele Landet i mio. kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	2.544	254	2.798
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	512	41	553
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	398	40	438
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	100	0	100
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	14	1	15
Specialiseret akutsygepleje	386	39	425
Patientrettet forebyggelse	393	39	432
Opgaveflytning i alt	3.833	373	4.208

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Opgaveflytningen medfører en reduktion af Nyborg Kommunes bloktilskud med 22,679 mio. kr. årligt fra 2027.

Tabel 59:

Nyborg Kommune i 1.000 kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	13.711	1.369	15.080
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	2.759	221	2.980
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	2.145	216	2.361
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	539	0	539
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	75	5	81
Specialiseret akutsygepleje	2.080	210	2.290
Patientrettet forebyggelse	2.118	210	2.328
Opgaveflytning i alt	20.658	2.010	22.679

Det følger af aftalen om sundhedsreformen, at kommunerne i løbet af 2025 tilvejebringer oplysninger til regionerne om, hvordan opgaverne i opgave-overdragelsen løses i dag og omkostningerne forbundet hermed. Der pågår løbende forhandlinger og opgaveflytningen vil blive endeligt implementeret i den regionale og kommunale økonomi med bloktilskudsaktstykke for 2027 som forventes tiltrådt medio 2026. Budgettet på området er derfor ikke ændret endnu.

Prioritering og udvikling af ældreområdet

Nyborg Kommune har gennem flere år prioriteret en værdig ældrepleje meget højt og har tilført ekstra 44,392 mio. kr. i 2019 stigende til 182,684 mio. kr. i 2029 til ældreområdet for at sikre finansiering af et demografisk udgiftspres. Heraf er afsat ekstra 10 mio. kr. i 2026 og 20 mio. kr. årligt fra 2027 til finansiering af det demografiske udgiftspres og stigningen i antallet af 80+ årige.

Frem mod 2050 stiger antal 80+ årige med 99,2% (2.083 personer), hvilket alt andet lige betyder, at der skal afsættes ca. 396 mio. kr. ekstra årligt og ansættes ca. 738 flere fuldtidspersoner (914 ekstra ansatte) i ældreplejen i Nyborg Kommune for at kunne opretholde det nuværende serviceniveau med nuværende organisering og arbejdstilrettelæggelse.

Reform på ældreområdet

Ældrereformen har til formål at sikre, at flere ældre borgere kan leve et værdigt og aktivt liv med en god pleje og omsorg.

Der er fokus på forebyggelse, så ældre kan bevare deres funktionsevne længst muligt. Reformen fokuserer på øget selvbestemmelse for borgere, regelforenkling og styrkelse af samspillet med pårørende og civilsamfund.

Reformen bygger på tre centrale værdier:

- Mere selvbestemmelse for den ældre
- Tillid til medarbejdere og ledelse
- Tæt samspil med de pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund

Reformen lægger vægt på at styrke indsatsen i hjemmeplejen og på plejehjem, bl.a. gennem faste teams, som kender borgerne godt og sikrer kontinuitet.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Reformen trådte i kraft 1. juli 2025 og implementeres gradvist. Afdelingen arbejder på at implementere faste teams i ældreplejen og en ny visitationsmodel, der skal give borgerne større medbestemmelse. Derudover er der iværksat tiltag for at reducere sygefravær og vikarforbrug samt styrke rekrutteringen og fastholdelsen af medarbejdere.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Plejhjem og sundhedshus

Tabel 60:

Plejhjem og sundhedshus Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Plejhjem Egevang	15.303	15.303	15.303	15.303
Plejhjem Rosengården	20.612	20.612	20.612	20.612
Plejhjem Svanedammen	23.510	23.510	23.510	23.510
Plejhjemmet Vindinge Landsbycenter	19.714	19.714	19.714	19.714
Plejhjem Jernbanebo	20.466	20.466	20.466	20.466
Fællesudgifter og -indtægter Sundhedshus	-2.473	-2.473	-2.473	-2.473
Midlertidige pladser	13.413	13.413	13.413	13.413
Akutsygepleje og sygeplejeklinik	7.828	7.828	7.828	7.828
I alt	118.375	118.375	118.375	118.375

Beskrivelse af området:

Der er to plejhjem i den centrale del af Nyborg samt et plejhjem i henholdsvis Vindinge, Ørbæk og Ullerslev. Det er politisk godkendt, at der arbejdes ud fra en fast normering på kommunens plejhjem. I den anvendte ressourcetildeling til plejhjem tages der højde for, at der ikke forventes fuld belægning på pladserne og der anvendes en belægningsprocent på 99%.

Derudover har Nyborg Kommune samarbejdsaftale med Strandhøjen Fripleshjem, der har 67 boliger i Nyborg by. Der afholdes løbende visitationsmøder og pr. 30. september 2025 er der 53 borgere fra Nyborg Kommune bosiddende på friplejhjemmet.

Ved afregning for borgere, der kommer fra Nyborg kommune, tages der udgangspunkt i den beregnede aktuelle gennemsnitlige enhedstakst for en almindelig plejebolig i Nyborg Kommune. I beregning af takst tages der dog højde for, at der, jf. friplejelovens regler, skal anvendes en fast overheadsats fra 1. juli 2025 svarende til 6,3 pct. Til enhedstaksten tillægges udgifter til moms, da friplejeboligleverandører ikke har samme adgang som kommuner til at afløfte moms på varer og tjenesteydelser. Derudover er friplejhjemmet berettiget til et tilskud på forskelsbeløbet, hvis Nyborg Kommunes produktionspris på madservice er højere end det, som opkræves hos borgeren.

Nyborg Kommune har ikke anvisningsret til friplejeboligerne og skal derfor ikke afholde eventuelle udgifter til ledige boliger/lejetab.

Nyborg Kommune vil, over de kommende år, få en større andel af 80+ årige og dermed også et øget behov for pleje og omsorg af ældre. Dette gælder også plejeboliger, hvor kommunen allerede følger udviklingen tæt. Forligspartierne har i politisk aftale om budget 2026 vedtaget, at der i løbet af 2026 skal udarbejdes analyse af kapacitet og behov for pleje- og ældreboliger. Analysen skal give en grundig afdækning af behovet – både i forhold til den præcise placering og antallet af boliger i kommunen. Et samlet overblik og anbefalinger skal fremlægges til politisk behandling i 4. kvartal 2026.

I politisk aftale om budget 2026 er der afsat 1,000 mio. kr. årligt for perioden 2027-2029, samt 3,000 mio. kr. årligt for perioden 2031-2035 til etablering af flere pleje- og ældreboliger.

For at imødekomme det stigende økonomiske pres på ældreområdet, er det besluttet at nedlægge den afsatte pulje til fast vagt fra 2026 svarende til 0,997 mio. kr. Der skal igangsættes tiltag på ældreområdet for fremadrettet at kunne håndtere borgere med uhensigtsmæssig adfærd, hvor der har været brugt fast vagt.

Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen

Regeringen har 15. november 2024 indgået bred politisk aftale om en sundhedsreform, hvor myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver flyttes fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Regeringen, Danske Regioner og KL har 25. maj 2025 indgået Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen, som er den første aftale om den samlede implementering af sundhedsreformen samt udmøntning af en række konkrete initiativer.

Sundhedsreformen medfører store ændringer i kommunernes sundhedsopgaver og i den kommunale økonomi, hvor følgende opgaver på ældreområdet flyttes til regionen pr. 1. januar 2027.

- Akutsygeplejen, der i dag er en del af den kommunale sygepleje (dele af § 138-139 i sundhedsloven).
- Tilbud om midlertidige ophold til en gruppe borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats, som ikke kræver sygehusindlæggelse, men ikke hensigtsmæssigt kan varetages i eget hjem, og som i dag varetages på kommunale midlertidige pladser i medfør af serviceloven.

Det følger af aftalen om sundhedsreformen, at kommunerne i løbet af 2025 tilvejebringer oplysninger til regionerne om, hvordan opgaverne i opgave-overdragelsen løses i dag og omkostningerne forbundet hermed. Der pågår løbende forhandlinger og opgaveflytningen vil blive endeligt implementeret i den regionale og kommunale økonomi med bloktilskudsaktstykke for 2027 som forventes tiltrådt medio 2026. Budgettet på området er derfor ikke ændret endnu.

Midlertidige pladser

Nyborg Kommune har i 2025 etableret 20 midlertidige pladser i det nye Sundhedshus, hvoraf 14 pladser, som følge af reformen, skal flyttes til regionen. De resterende 6 pladser forventes at blive anvendt til vente- og aflastningspladser i kommunen.

Akutsygepleje og sygeplejeklinik

Målgruppen for akutsygepleje vil overordnet set være patienter med somatisk sygdom og eventuel samtidig psykisk lidelse, hvor der er akut opstået sygdom eller forværring af kendt sygdom med behov for observation, pleje og/eller behandling, men uden behov for sygehusindlæggelse. Forløbene er overvejende kendetegnet ved at være subakutte eller akutte og komplekse, hvor der kræves de særlige sundhedsfaglige kompetencer, der er til stede i akutsygeplejen. I dag er de kendetegnet ved de indsatser, der kaldes akutfunktionerne under kommunal sygepleje, jf. Sundhedsstyrelsens Kvalitetsstandards for kommunale akutfunktioner, 2023.

Den kommunale akutfunktion varetager indsatser, der omhandler sygepleje og behandling, herunder observation, undersøgelse og vurdering samt udvalgte instrumentelle indsatser i henhold til nærværende standarder og lokale aftaler.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Kommunen kan vælge, at akutfunktionen varetager patientens samlede sygeplejefaglige behov og således varetager indsatser, der ikke indgår i akutfunktionens indsatsportefølje. Formålet er at understøtte sammenhængende patientforløb samt effektiv anvendelse af organiseringen og personaleressourcerne. Det beror på en lokal vurdering, hvad der er mest hensigtsmæssigt.

I Nyborg Kommune har akutsygeplejen indtil november 2024 været organiseret som en del af sygeplejen som et udekørende team. Fra november 2024 er akutsygeplejen organiseret som en særskilt afdeling under Sundhedshuset og der er stor tilknytning til de midlertidige pladser. Indsatserne i akutfunktionen varetages i samarbejde med sygehus og/eller almen praksis, lægevagtsamt eventuelt læger fra det præhospitale beredskab.

For at sikre at akutfunktionen er tilgængelig hele døgnet, året rundt, og at indsatserne leveres med kort varsel, er der aktuelt ansat 8 akutsygeplejersker, der på skift varetager funktionen, så der dagligt er en akutsygeplejerske på vagt i dag- og aftentimer, mens nat dækkes af natsygeplejersker i faste tværfaglige teams i hjemme- og sygeplejen. Akutsygeplejerskerne varetager derfor også generelle sygepleje-opgaver, hvilket inkluderer dækning af aften-, nat- og weekendvagter og ved behov også sygeplejeopgaver på kommunens plejehjem. Nogle sygeplejeindsatser gives på kommunens sygeplejeklinik, som er etableret i sundhedshuset fra 1. december 2024.

Region Syddanmark og PLO Syddanmark har indgået aftale om tilrettelæggelse af den regionale lægevagtsamt. Lægevagtsaftalen omfatter 9 konsultationssteder i Region Syddanmark, herunder Nyborg, hvor samarbejdet startede 28. august 2023. I henhold til lægevagtsaftalen skal kommunen stille hjælpepersonale til rådighed for vagtlægen og hjælpepersonalet skal sørge for at åbne og lukke konsultationen. Konsultationen har som udgangspunkt åben 1 gang på hverdage og 2 gange i weekender og på helligdage. Der er indregnet indtægt fra Region Syddanmark.

Områderne, akutsygepleje og sygeplejeklinik, er rammestyrer.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 61:

Aktivitet og mængde	Antal 2025	Antal 2026	Antal 2027	Antal 2028	Antal 2029
Plejehjem:					
Almindelig plejebolig	186	186	186	186	186
Tumusplads*	6	6	6	6	6
Pladser i alt	186	186	186	186	186

* Er beliggende på Plejehjem Jernbanebo

Tabel 62:

Aktivitet og mængde	Antal 2025	Antal 2026	Antal 2027	Antal 2028	Antal 2029
Sundhedshus:					
Midlertidige pladser*	20	20	6	6	6
Pladser i alt	20	20	6	6	6

* Fra 1. januar 2027 er 14 pladser flyttet til regionen og de resterende 6 pladser forventes anvendt til vente- og aflastningspladser

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Aktivcentre og demens

Tabel 63:

Aktivcentre og demens Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Aktivcenter, §79	4.581	4.581	4.581	4.581
Demensklub, §79	8.041	8.041	8.041	8.041
Demenscenter Tårnparken	245	245	245	245
I alt	12.867	12.867	12.867	12.867

Beskrivelse af området:

Aktivcenter

Der findes aktivcentre beliggende på Rosengården i Ørbæk, Egevang i Ullerslev samt på Jernbanebo og Egeparken i Nyborg by. Aktivcentre fungerer i tæt samarbejde med frivillige, venneforeninger, brugerråd, hjemmeplejen mm.

Demensklub

Demensklub omfatter to aktivitetstilbud for hjemmeboende borgere med en demenssygdom. Det ene tilbud er etableret på Rosengården i Ørbæk, og det andet på Tårnparken i Nyborg.

Demensklubben på Rosengården har åbent i dagtimerne med plads til 10 heldagsbrugere alle hverdage undtagen onsdag og 10 halvdagsbrugere om onsdagen.

Demensklub Tårnparken har i huset plads til ca. 22 brugere dagligt. Der er derudover "ud af huset" aktiviteter, som Kultur på hjernen, bushold, træningshold samt alternative eftermiddags tilbud som demenscafé (afholdes med Ældre Sagen), samtalegrupper med efterfølgende fællesspisning og Kulturcafé.

I politisk aftale om budget 2025 er det vedtaget at reducere i antallet af demens-koordinatorer i Nyborg Kommune svarende til 1,0 årsværk. Det betyder, at der fremover er 2,5 årsværk til opgaven. Den årlige besparelse er 0,275 mio. kr. i 2025 og 0,550 mio. kr. fra 2026 og frem.

Demenscenter Tårnparken

Som følge af dalende borgergrundlag gennem hele 2023 har det været nødvendigt at ressourceoptimere på opgaveløsningen. De 7 ventepladser er blevet nedlukket og de 6 turnuspladser er i 4. kvartal 2023 flyttet til Jernbanebo. De afsatte midler til at dække fx energi og bygningsrelaterede udgifter er fra 2025 blevet flyttet til den nye fælles ejendomsfunktion, hvorfor det resterende budget til forsikring af løsøre og udkontering af IT svarende til 0,245 mio. kr. skal nulstilles.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Hjemme- og sygepleje

Tabel 64:

Hjemme- og sygepleje Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Hjemmepleje fælles	-22.309	-22.309	-22.309	-22.309
Distrikt Egepark	21.091	21.091	21.091	21.091
Distrikt Egevang	21.753	21.753	21.753	21.753
Distrikt Rosengård	24.706	24.706	24.706	24.706
Distrikt Svanedam Vest	24.901	24.901	24.901	24.901
Distrikt Svanedam Øst	25.896	25.896	25.896	25.896
Distrikt Nat	7.979	7.979	7.979	7.979
Distrikt Aften Land	19.472	19.472	19.472	19.472
Distrikt Aften By	29.969	29.969	29.969	29.969
E-distrikt	2.694	2.694	2.694	2.694
Ullerslev-Centret 26 (hjemmepleje)	117	117	117	117
Enebærvej 3 (hjemmepleje)	54	54	54	54
Tjørnevej 6 (hjemmepleje)	0	0	0	0
Hjemmepleje til personer med handicap	23.679	23.679	23.679	23.679
Plejehjem Egeparken	1.726	1.726	1.726	1.726
Sygepleje	1.175	1.175	1.175	1.175
I alt	182.902	182.902	182.902	182.902

Beskrivelse af området:

Der er gennemført en større organisationsændring med etablering af faste tværfaglige teams i hjemme- og sygeplejen, herunder investeringer i fysiske rammer, elbiler, ladeinfrastruktur m.v. Dermed er der nu ni distrikter, hvoraf fem distrikter dækker dag, to distrikter dækker aften, et distrikt dækker nat og endelig er der etableret et E-distrikt, hvor medarbejderne, i stedet for et fysisk besøg hos borgerne tager kontakt til borgerne via smartphone, tablet eller pc.

Helhedspleje

Ældreloven trådte i kraft 1. juli 2025 og har til formål at sætte den nye overordnede ramme for fremtidens ældrepleje. En ældrepleje, der med udgangspunkt i den enkelte persons aktuelle livssituation og behov, understøtter en alderdom, som er præget af mest mulig livsglæde, selvhjulpethed og tid til omsorg og nærvær.

Hjørnesteenene i ældreloven er helhedspleje og en mere borgernær visitation. Helhedspleje omfatter:

1. Personlig hjælp og pleje
2. Hjælp eller støtte til nødvendige praktiske opgaver m.v. i hjemmet
3. Genoptræning af fysisk funktionsnedsættelse forårsaget af sygdom, der ikke behandles i tilknytning til en sygehusindlæggelse

De nævnte indsatser svarer til de indsatser, der fremgår af Servicelovens 83, stk. 1, nr. 1-2, og § 86, stk. 1.

For at sikre mere sammenhæng og kontinuitet i indsatsen på tværs af ældreplejen og sygeplejen vil den almene sygepleje blive integreret i helhedsplejen i forbindelse med implementering af sundhedsreformen. Regeringen vil fremsætte et lovforslag med den fulde model i 2026. Det betyder, at sundhedslovsindsatser ikke indgår i rehabiliteringsforløb før 2027. Det gælder både opgaveoverdragede sundhedslovs-indsatser leveret af hjemmeplejen og sundhedslovsindsatser leveret af sygeplejen.

I Nyborg Kommune er det valgt, at borgerne kan tilbydes hjælp indenfor 5 forskellige rehabiliteringsforløb. De forskellige forløb tager udgangspunkt i borgerens begrænsninger, men læner sig også op ad Clinical Frailty Scale (CFS), der er et nemt screeningsværktøj til at måle skrøbelighed hos ældre.

Der kan ikke tildeles flere forløb samtidigt til samme borger. Derfor skal de forskellige rehabiliteringsforløb være så rummelige, at der er plads til at justere, uden at visitationen skal involveres.

Opstår der væsentlige ændringer i borgerens behov, som vurderes ikke at kunne rummes inden for det tildelte forløb, skal der træffes en ny afgørelse. Her skal borgerens samlede situation vurderes på ny med henblik på tildeling af et andet forløb, der kan rumme de ændrede behov.

Hjemmepleje

Der ydes personlig pleje og praktisk hjælp samt rehabilitering efter Servicelovens §§ 83 og 83a og Ældrelovens § 9 til borgere, der bor i eget hjem. Hjælpen visiteres ud fra en konkret og individuel vurdering efter de politisk godkendte kvalitetsstandarder. Hjemmeplejen leverer desuden videredelegerede ydelser efter Sundhedslovens § 138. Nogle sygeplejeindsatser gives på kommunens sundhedsklinikker, som er etableret på Tårnparken, Plejehjem Jernbanebo, Plejehjem Rosengården og Plejehjem Egevang. Natdistriktet er rammestytet, mens den øvrige hjemmepleje er underlagt ressourcefordeling. Som følge af ny organisering skal der fra 2026 udarbejdes ny ressourcefordelingsmodel, der understøtter opdeling af distrikterne i dag og aften samt ny ældrelov.

Sygepleje

Sygepleje ydes efter Sundhedsloven § 138 til borgere, der bor i eget hjem, herunder også til borgere, der bor på kommunens sociale bosteder og ved aktuelt behov også til borgere på de regionale institutioner og Strandhøjen Frieplejehjem.

Sygeplejeområdet er rammestytet og rammen bliver fordelt til de faste tværfaglige teams i distrikterne.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Private og fællesudgifter

Tabel 65:

Private og fællesudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Central refusionsordning	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Stabsledelse fælles	12.631	12.631	12.631	12.631
Sundhed og Ældre central drift	407	407	407	407
Forebyggende indsats, §79	418	418	418	418
Teknisk Service	273	273	273	273
Biler	4.473	4.473	4.473	4.473
Fællesudgifter og indtægter, drift	1.401	1.401	1.401	1.401
Fællesudgifter og indtægter, puljer	10.417	27.971	33.965	33.965
Mellemkommunale betalinger	43.968	43.968	43.968	43.968
Tilskud §94	1.184	1.178	1.178	1.178
Plejevederlag §118 samt tilskud hjemmehjælp §95	5.843	5.849	5.849	5.849
Private leverandører	8.278	8.278	8.278	8.278
Uddannelse og læringsmiljø	21.111	21.111	21.111	21.111
Forebyggende hjemmebesøg §79a	64	66	66	66
I alt	108.969	126.525	132.520	132.520

Beskrivelse af området:

Ældreområdet kerneopgave "SAMMEN med borgeren skaber vi mulighed for et sundt, aktivt og værdigt liv" understøtter kommunens overordnede kerneopgave om at understøtte borgerne i at udvikle deres potentiale i et forpligtende samarbejde.

Ældreområdets værdier kommer til udtryk i mødet med borgerne, pårørende og samarbejdspartnere og de kendetegner ældreområdets måde at samarbejde på. Værdierne er:

- Vi drager omsorg
- Vi er troværdige
- Vi viser respekt
- Vi har høj kvalitet i alt

Central refusionsordning

Der kan søges refusion på alle borgere under 67 år med en månedlig udgift på over 78.333 kr. (2025-pl). I henhold til lovgivning på området, vil der også kunne søges om refusion for borgere over 67 år, såfremt udgifterne til borgerne var omfattet af refusionsordningen umiddelbart forud for det fyldte 67. år.

Stabsledelse fælles

På Stabsledelse fælles bogføres udgifter vedrørende administrative medarbejdere, løn til FOA medarbejdernes fælles tillidsrepræsentant, uddannelseskoordinatorer, systemadministratorer, sygeplejefaglige konsulenter, udskrivelseskoordinatorer, områdeledere og sygeplejehjælp.

Forebyggende indsats

Ifølge Servicelovens § 79 kan Kommunalbestyrelsen iværksætte eller give tilskud til generelle tilbud med aktiverende og forebyggende sigte. Der er således afsat midler til primært klubber og venneforeninger, der iværksætter aktiviteter med et forebyggende sigte.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Biler

I forbindelse med politisk aftale om budget 2024 blev der afsat 1,500 mio. kr. årligt til den løbende udskiftning til elbiler i Sundhed og Ældre som led i den grønne omstilling.

Sundhed og Ældre har i samarbejde med Udbud og Indkøb samt Teknik- og Miljøafdelingen opstillet en plan for udskiftning af Sundhed og Ældres bilpark, så der løbende omstilles til elbiler. På nuværende tidspunkt er der indkøbt 40 elbiler.

Fælles udgifter og indtægter, drift samt puljer

Der konteres udgifter og tilskud vedrørende frivilligt vågekorps, patientbefordring, blodprøvetagning mv.

Omstillingspuljer til aktivitetsregulering

Hjemmeplejedistrikter og plejehjem tildeles budget efter fastlagte ressourcetildelingsmodeller, og budgetterne udmøntes fra omstillingspuljer til aktivitetsregulering. Såfremt aktiviteten stiger tilføres ressourcer fra omstillingspuljen, omvendt tilbageføres der ressourcer til omstillingspuljen, hvis aktiviteten falder.

Demografi og udvikling af ældreområdet

Der er afsat ekstra 10,000 mio. kr. i 2026 og 20,000 mio. kr. årligt fra 2027 til finansiering af det demografiske udgiftspres og stigningen i antallet af 80+ årige.

Mellemkommunale betalinger

Området indeholder betaling for borgere fra Nyborg Kommune, der ønsker at bo i en anden kommune. Derudover opkræves opholdsbetaling for andre kommuners borgere, der får tildelt en ældrebolig eller en plejebolig i Nyborg Kommune. Fra 2022 omfatter området også udgifter til Strandhøjen Fripnejehjem i forhold til opholdsbetaling for de borgere fra Nyborg Kommune, der vælger friplejehjemmet, når de visiteres til en plejebolig.

Ret til selv at udpege person til personlig pleje og praktisk hjælp, § 94

Ifølge Servicelovens § 94 kan en borger, der er berettiget til hjælp efter Servicelovens § 83, selv vælge at udpege en person til at udføre opgaven. Kommunen skal godkende og ansætte den udpegede person.

Tilskud til hjælp, som modtager selv ansætter, § 95

Hvis kommunen ikke kan stille den nødvendige hjælp til rådighed for en person, der har behov for hjælp efter Servicelovens §§ 83 og 84, kan kommunen vælge at udbetale et kontant tilskud til hjælp til en person, som borgeren selv ansætter, jf. Servicelovens § 95, stk. 1.

En borger, der har behov for hjælp mere end 20 timer om ugen, kan vælge at få udbetalt et kontant tilskud til hjælp, jf. Servicelovens § 95, stk. 2.

Plejevederlag til terminale borgere

Der skal ifølge Servicelovens § 119 ydes plejevederlag, hvis en terminalerklæret borger ønsker at blive passet hjemme af pårørende.

Private leverandører

Der er pt. godkendt 6 private leverandører af praktisk hjælp i Nyborg Kommune, en privat leverandør af madservice og en leverandør er godkendt til tøjvask. Derudover

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

anvendes på nuværende tidspunkt 2 private leverandører til vareudbringning. Der kan udstedes fritvalgsbeviser til borgere, der er visiteret til plejeydelser.

I politisk aftale om budget 2025 er der vedtaget besparelse på 0,351 mio. kr. i 2025 stigende til 0,495 mio. kr. fra 2026 vedrørende ophør af ekstra rengøring. Heraf udgør afregning til private leverandører 0,288 mio. kr. fra 2026. Der er indregnet halvårsvirkning i 2025 pga. revisitering af borgerne.

Borgere med respirationsinsufficiens

Udgifter vedrørende borgere med respirationsinsufficiens afregnes med regionen efter bekendtgørelse om fælles hjælperordning til personer med kronisk respirations-insufficiens, efter hvilken kommunen afholder 33% af den samlede udgift. Sundhed og Ældre har pr. 30. september 2025 udgift vedrørende 1 borger med respirations-insufficiens.

Elever og uddannelse

Praktikplads-AUB blev indført i 2019 og skal være med til at sikre, at der bliver oprettet flere praktikpladser. Ordningen belønner arbejdsgivere, som uddanner flere elever fra erhvervsuddannelserne i forhold til virksomhedens måltal. Arbejdsgivere, der ikke får uddannet nok elever i forhold til deres måltal, skal betale et bidrag til Praktikplads-AUB. Arbejdsgivere, som uddanner flere elever end deres måltal, tildeles en bonus.

Nyborg Kommunes dimensionering gældende fra 2022 er et årligt optag på:

- 19 social- og sundhedshjælperelever
- 38 social- og sundhedsassistentelever

Efter KL's anbefaling bliver elevernes arbejdsmæssige værdi indregnet i normeringen svarende til 60% af nettolønnen for ordinære elever samt 80% af nettolønnen for voksenelever. Det betyder, at hjemmeplejen og plejehjem betaler en andel af elevernes løn under praktikopholdet på arbejdsstedet, da det forudsættes at elevernes arbejde udgør en del af det samlede personale og normering på arbejdspladsen.

Fremtidens udfordring med rekruttering og fastholdelse er en vigtig og udfordrende opgave, som kommunerne fortsat står overfor. Der er iværksat forskellige tiltag for at få flere ind på social- og sundhedsuddannelserne. Et af tiltagene er, at ufaglærte kan blive uddannet til social- og sundhedshjælper på kun 17 uger. Det kræver, at eleven har arbejdet som ufaglært ca. 24 timer pr. uge i minimum 2 år indenfor de sidste 4 år. Nyborg Kommune har fokus på at sikre, at der ansættes flere elever på ældreområdet.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 66:

Aktivitet og mængde	Antal 2025	Antal 2026	Antal 2027	Antal 2028	Antal 2029
Gennemsnitligt leverede timer pr. uge:					
Privat leverandør	160	154	154	154	154
Eget valg af hjælper, §§94 og 95	390	391	390	390	390
I alt	550	545	544	544	544

Ovenstående tabel viser de budgetterede leverede timer leveret af private leverandører og timer vedrørende §§ 94 og 95.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDET: Hjælpemidler og depot

Tabel 67:

Hjælpemidler og depot Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Hjælpemidler	26.689	26.689	26.689	26.689
I alt	26.689	26.689	26.689	26.689

Beskrivelse af området:

Hjælpemidler

Området omfatter udgifter til hjælpemidler bevilget i henhold til Servicelovens §§ 112, 113, 114, 116 og 117. Det omfatter kropsbårne hjælpemidler f.eks. arm- og benproteser, ortopædiske hjælpemidler, inkontinens- og stomihjælpemidler samt genbrugs-hjælpemidler, der omfatter f.eks. rollatorer, kørestole mv. Derudover bevilges der IT-hjælpemidler, boligændringer, handicapbiler samt APV-hjælpemidler. Ligeledes bevilges hjælp til befordring med individuelle transportmidler.

I politisk aftale om budget 2025 blev det besluttet at ændre målgruppen, der visiteres til kørsel efter servicelovens § 117, så det fremadrettet kun skulle gælde for de borgere, der er visiteret til tilbud i kommunen, dvs. borgere der er visiteret til et demenstilbud, brugere af Klub 17 samt til kørsel til genoptræning efter servicelovens § 86. Derved skulle kørsel til Aktivcentrene ikke længere være omfattet af ordningen. Den årlige besparelse forbundet med dette er 0,750 mio. kr. i 2025 og 1,500 mio. kr. fra 2026 og frem. Den politiske beslutning blev truffet på baggrund af, at det hidtil har været Ankestyrelsens og Socialministeriets opfattelse, at kommunerne kan beslutte generelt ikke at anvende bestemmelser, når der er tale om en kan-bestemmelse i modsætning til en skal-bestemmelse.

Efterfølgende er administrationen blevet opmærksom på, at Folketingets ombudsmand har undersøgt problemstillingen om kan-bestemmelser via serviceloven § 102. Ombudsmanden konkluderer, at kommunen ikke kan fastsætte interne regler, der helt afskærer det konkrete og individuelle skøn i ansøgningssager, der behandles efter en kan-bestemmelse. Det betyder, at kommunen altid skal foretage en konkret og individuel vurdering af, om borgeren opfylder betingelserne for at modtage hjælp efter den enkelte bestemmelse. De to bestemmelser - §§ 102 og 117 - bygger på samme kan-princip, hvorfor ombudsmandens udtalelse gælder for begge.

Det betyder, at målgruppen som udgangspunkt ikke kan ændres, uden at der foretages en konkret og individuel vurdering af, om borgerne opfylder betingelserne for at modtage hjælp. Konkret betyder det, at Visitation og Hjælpemidler skal foretage revisitering af alle de borgere, der er visiteret til kørsel efter servicelovens § 117.

På baggrund af ombudsmandens udtalelse er det, på møde i Økonomiudvalget 18. august 2025, blevet besluttet at opdele det afsatte budget til kørsel efter servicelovens § 117 mellem Sundhed og Ældre og Social og Familie. Dette for at tilgodese, at ansøgninger om individuel kørsel efter § 117 fremadrettet skal behandles individuelt og at behandling af ansøgninger derfor skal ske i både Sundhed og Ældre og i Social og Familie. Der flyttes derfor budget fra Sundhed og Ældre til Social og Familie på 0,346 mio. kr. årligt fra 2025 svarende til det budget, der årligt er afsat til kørsel af Klub 17.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Madservice

Tabel 68:

Madservice Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Udgifter	21.651	21.651	21.651	21.651
Indtægter	-19.488	-19.488	-19.488	-19.488
I alt	2.163	2.163	2.163	2.163

Beskrivelse af området:

Der er i dag to produktionskøkkener i Nyborg Kommune: Køkken Madhuset beliggende i tilknytning til Plejehjem Svanedammen i Nyborg og Køkken Rosengården beliggende i tilknytning til Plejehjem Rosengården i Ørbæk. Mad til borgere produceres inden for 4 forskellige områder:

- Borgere på plejehjem (servicepakker)
- Borgere i eget hjem (madservice)
- Salg fra caféer mv.
- Salg fra aktivitetscentre

Køkken Madhuset:

Produktion af:

- Servicepakker til plejehjemmene Vindinge Landsbycenter, Svanedammen og Jernbanebo
- Madservice til hjemmeboende pensionister i hele kommunen
- Mad til caféerne: Egevang, Egeparken og Jernbanebo
- Mad til dagcenter Tårnparken samt aktivcentre i Nyborg og Ullerslev

Både hjemmeboende og plejehjemsbeboere får leveret maden afkølet og vakuumpakket 2 gange ugentligt. På plejehjemmene sørger hver afdeling selv for opvarmning enten middag eller aften.

Køkken Rosengården:

Produktion af:

- Servicepakker til Plejehjem Rosengården
- Mad til salg på Rosengårdens café

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 69:

Aktivitet og mængde	Antal 2025	Antal 2026	Antal 2027	Antal 2028	Antal 2029
Gennemsnitligt antal madportioner, pr. dag					
Plejehjem	164	167	167	167	167
Hjemmeboende	260	260	260	260	260
Caféer	145	115	115	115	115
Dagcentre	26	26	26	26	26

I finanslovsaftalen for 2026 er der afsat 200,000 mio. kr. årligt i 2026 og frem, som skal gå til at sænke egenbetalingen for kommunal madlevering, så ældre og personer med handicap får en lavere pris på maden i en tid med stigende fødevarepriser. Det betyder, at prisloftet pr. udbragt hovedmåltid vil blive reduceret fra det aktuelle prisloft på 63 kr. til 50 kr. Initiativet vil betyde, at en enlig pensionist, der anvender den kommunale madordning dagligt, i gennemsnit vil kunne opnå en besparelse svarende til ca. 4.750 kr. om året.

Social- og Handicapudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Social- og Handicapudvalgets område

Social- og Handicapudvalgets område omfatter udgifter og indtægter vedrørende foranstaltninger for børn og unge og foranstaltninger for voksne.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 372,644 mio. kr. i 2026, heraf er der afsat 117,496 mio. kr. til udsatte børn og unge og 255,148 mio. kr. til voksne handicappede.

Tabel 70:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Udsatte børn og unge	117.496	121.244	125.349	125.349
Voksne handicappede m.v.	255.148	261.205	268.273	268.273
I alt	372.644	382.449	393.622	393.622

Der er i efterfølgende afsnit udarbejdet specifikke bemærkninger til de enkelte målsætningsområder.

Byrådet har 19. marts 2024 besluttet udviklingsplan på det specialiserede socialområde, hvor der er afsat 57,385 mio. kr. i 2025 stigende til 78,172 mio. kr. i 2028. Stigningen i udviklingsplanen er baseret på en årlig udgiftsstigning på 7%.

Heraf er der afsat 14,406 mio. kr. årligt til styrkelse af administration og sagsbehandling under Økonomiudvalgsområde, og ekstra 42,979 mio. kr. stigende til 63,766 mio. kr. til foranstaltninger på børn og unge og voksne område.

I 2025 er der ansat en kontraktforhandler i Social- og Familieafdelingen. Formålet er at styrke kommunens forhandlingskraft på socialområdet, så kontrakter med eksterne leverandører indgås på mere fordelagtige vilkår. Dermed skal indsatsen bidrage til at nedbringe de meget høje udgifter til eksterne tilbud og samtidig sikre, at borgere fortsat modtager den nødvendige støtte af høj kvalitet.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Foranstaltninger for børn og unge

Tabel 71:

Udsatte børn og unge Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Forebyggende foranstaltninger for børn og unge	40.342	40.342	40.342	40.342
- Fælles udgifter og indtægter	15.849	15.849	15.849	15.849
- Familiehuset	9.937	9.937	9.937	9.937
- Kontaktperson og efterværnskorps	1.038	1.038	1.038	1.038
- Familieindgangen	13.518	13.518	13.518	13.518
Anbringelser	87.235	90.984	95.089	95.089
- Plejefamilier	35.865	35.865	35.865	35.865
- Opholdssteder mv. for børn og unge	16.581	20.330	24.435	24.435
- Døgninstitutioner for børn og unge	34.789	34.789	34.789	34.789
Fælles udgifter og indtægter	13.208	13.208	13.208	13.208
Juulskov Huset	21.581	21.581	21.581	21.581
Sikrede døgninstitutioner og UKN afgørelser	5.176	5.176	5.176	5.176
Sociale formål	2.409	2.409	2.409	2.409
<i>Den centrale refusionsordning</i>	-18.809	-18.809	-18.809	-18.809
Fællessekretariat for Social og Familie, udsatte børn og unge	1.142	1.142	1.142	1.142
I alt	117.496	121.244	125.349	125.349

Beskrivelse af området

I udviklingsplanen for det specialiserede socialområdet er der afsat ekstra 38,301 mio. kr. i 2026 stigende til 45,948 mio.kr. i 2028 til foranstaltninger vedrørende udsatte børn og unge.

Som en del af udviklingsplanen er der på området igangsat nye indsatser og der er sket interne reorganiseringer. Ændringerne har til formål at hjælpe organisationen til bedre at kunne yde rådgivning og støtte til børn og unge.

Mange anbragte unge har, når de bliver 18 år og anbringelsen ophører stadig så store problemer, at de har vanskeligt ved at klare overgangen til et velfungerende voksenliv uden støtte. Til disse unge gælder der særlige bestemmelser, der blandt andet omfatter forlængelse af de tiltag, der er etableret for unge under 18 år. Disse foranstaltninger hedder efterværn.

Forebyggende foranstaltninger for børn og unge

Forebyggende foranstaltninger er de mindst indgribende tiltag, som kommunen iværksætter med det formål at støtte familier og dermed forebygge, at børn og unge må anbringes uden for hjemmet.

Disse foranstaltninger omfatter bl.a. familiebehandling, aflastnings- og støtteordninger, generelle råd og vejledning, herunder åben anonym rådgivning, praktisk og pædagogisk støtte i hjemmet, økonomisk støtte, mv. Der er i alt afsat 40,342 mio. kr. til forebyggende foranstaltninger. Heraf 15,849 mio. kr. er afsat til fælles udgifter og indtægter, som primært dækker udgifter til indsatser, der købes ved private og andre aktører.

Familiehuset varetager opgaver i forbindelse med familiebehandling eller behandling af barnets eller den unges problemer, som henvender sig til borgere i Nyborg Kommune – børn, unge og forældre, og bliver tilrettelagt individuelt ud fra den givne problemstilling. Der er afsat 9,937 mio. kr. til Familiehuset.

Kontaktperson og efterværnsskorps er en del af Familiehuset. Kontaktpersonerne tilknyttes unge fra ca. 12 år. Der skal visiteres til ordningen. Formålet er at etablere en nær voksenkontakt til den unge, der støttes i skolegang og til at komme videre i uddannelsessystemet eller beskæftigelse. Desuden arbejdes der med at styrke den unges sociale relationer bl.a. gennem fritidsaktiviteter m.v. Der er afsat 1,038 mio. kr. til kontaktperson og efterværnsskorps.

Familieindgangen har til formål at skabe en central og lettilgængelig ressource for forældre og deres børn fra 0-17 år, der tilbyder en samlet og koordineret adgang til kommunens forskellige tidlige indsatser. Familieindgangen skal sikre, at alle familier uanset deres individuelle behov kan få rettidigt og relevant hjælp fra forskellige faggrupper, herunder sundhedsplejen, familiekonsulenter og psykologer. Med særlig fokus på sårbare forældre og familier til børn med fysiske eller psykiske funktionsnedsættelser, skal Familieindgangen styrke den forebyggende indsats, fremme trivsel og støtte familier i at skabe trygge og udviklende rammer for deres børn.

I Familieindgangen tilbydes der ydelser til småbørn, skolebørn og deres forældre efter Sundhedslovens §§ 119-126. Funktionsområderne er vejledning og individuel støtte til gravide, spæd- og småbørnsforældre, funktionsundersøgelser og regelmæssig kontakt med spæd- og småbørnsfamilier samt med børn og unge i den undervisningspligtige alder og deres familier herunder støtte til familiedannelse og tilknytning mellem barn og forældre og gennemførelse af de lovpligtige ind- og udskolingsundersøgelser, konsulentbistand til dagtilbud og skoler, generel forebyggelse og sundhedsfremme i forhold til børn, unge og deres forældre samt supervision og praktikvejledning til sygeplejersker under uddannelse til sundhedsplejerske.

Derudover tilbydes forebyggende indsatser i form af tidlige indsatser efter Barnets Lov §§ 28-30 og behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel efter Sundhedslovens §126.

Der er afsat 13,518 mio. kr. til Familieindgangen.

Anbringelser

Hovedparten af budgettet under udsatte børn og unge dækker udgifter til anbringelser uden for hjemmet. Anbringelse uden for hjemmet er en foranstaltning kommunen iværksætter, når det vurderes, at det vil være det mest formålstjenstlige til at imødekomme den unges behov for hjælp. Anbringelsen kan ske både med og uden samtykke fra forældrene og den unge.

Der er i alt afsat 87,235 mio. kr. til anbringelser. Heraf er der afsat 35,865 mio. kr. til anbringelser i plejefamilier og 16,581 mio. kr. til anbringelse i opholdssteder. Til anbringelser i døgninstitutioner er der afsat 34,789 mio. kr., herunder 21,581 mio. kr. til Juulskov Huset, som ud over døgnpladser rummer aflastningspladser og Familien Først indsats.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Juulskov Huset er en døgninstitution i Nyborg Kommune for børn og unge med sociale og adfærdsmæssige problemer. På Juulskov Huset modtages børn i alderen 6-16 år med et særligt psykologisk/pædagogisk behandlingsbehov.

Juulskov Huset er opdelt i 2 afdelinger. Den ene afdeling er behandlingsafdeling med 12 døgnpladser. Derudover er der 3 støttepladser. Der arbejdes i begge afdelinger med tankegang om "børnenes hjem" og med formål om at skabe sammenhæng i det enkelte barns liv, forstået på den måde, at livet i husene leves som i en familie, hvor ansatte er deltagende i dagligdagens madlavning, rengøring, tøjvask, fritidsaktiviteter mv. og børn og unge deltager efter alder og evner.

Som en del af Juulskov Huset er der iværksat Familien Først, som er en forebyggende døgnindsats, der ydes til særligt udvalgte børn og unge og deres familier med henblik på at forebygge anbringelse.

Der er i alt afsat 5,176 mio. kr. til anbringelse i sikrede døgninstitutioner for børn og unge samt indsatser iværksat efter afgørelse efter UKN, lov om bekæmpelse af ungdomskriminalitet.

Der er afsat 2,409 mio. kr. i forbindelse med *sociale formål*, der dækker over udgifter til tabt arbejdsfortjeneste, køb af træningsredskaber i forbindelse med hjemmetræning og merudgiftsydelse vedr. forsørgelse af børn med nedsat funktionsevne.

Der er budgetteret med indtægter fra den *centrale refusionsordning* jf. servicelovens §§ 176 og 176a svarende til 19,809 mio. kr.

Fællessekretariat for Social og Familie, børn

Fra 2025 er de administrative funktioner samlet i fællessekretariatet, hvorfra der ydes administrativ bistand til området.

Fokusområder 2026

Der er i 2025 påbegyndt et arbejde med en organisations tilpasning, så organisation afstemmer behovet for den udvikling der er iværksat. Der vil i 2026 fortsat være fokus på den organisatoriske udvikling.

Aktivitetsforudsætninger

Tabel 72:

Aktivitet og mængde - egne institutioner Udsatte børn og unge	Antal pladser 2026
Juulskov Huset behandling	12
Juulskov Huset, aflastning støttet ophold	3

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Voksne handicappede

Tabel 73:

Voksne handicappede m.v. Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Tilbud til unge med særlige behov	13.958	13.958	13.958	13.958
- 'Fælles udgifter og -indtægter	2.134	2.134	2.134	2.134
- VSU	2.737	2.737	2.737	2.737
- Klub 17	331	331	331	331
- STU, Særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse	8.756	8.756	8.756	8.756
Ledsage og hjælperordninger	30.859	30.859	30.859	30.859
- Tilskud til ansættelse af hjælpere	9.956	9.956	9.956	9.956
- Socialpædagogisk bistand	5.865	5.865	5.865	5.865
- Støtte- og kontaktperson	1.295	1.295	1.295	1.295
- Bostøtte	11.107	11.107	11.107	11.107
- Kontaktperson og ledsageordninger	2.636	2.636	2.636	2.636
Rådgivning og rådgivningsinstitutioner	4.722	4.767	4.767	4.767
Misbrugsbehandling	7.904	7.904	7.904	7.904
- 'Fælles udgifter og -indtægter	792	792	792	792
- Rusmiddelcenter	7.112	7.112	7.112	7.112
Botilbud	181.992	188.003	195.071	195.071
- Længerevarende botilbud	73.152	73.850	80.918	80.918
- Botilbudslignende tilbud	60.622	65.936	65.936	65.936
Fælles udgifter og indtægter	27.461	32.775	32.775	32.775
Støttecenter Søjlén	12.295	12.295	12.295	12.295
Bostederne Nyborg	20.867	20.867	20.867	20.867
- Midlertidigt botilbud	42.528	42.528	42.528	42.528
Fælles udgifter og indtægter	37.592	37.592	37.592	37.592
Carlsminde Kollegie	4.936	4.936	4.936	4.936
- Botilbud/personer med særlige sociale problemer	5.689	5.689	5.689	5.689
Beskæftigelse- og Aktivitetstilbud	34.037	34.037	34.037	34.037
- Beskyttet beskæftigelse	8.748	8.748	8.748	8.748
Fælles udgifter og indtægter	3.353	3.353	3.353	3.353
SAJL - Beskyttet beskæftigelse	3.644	3.644	3.644	3.644
Cafe Danehof	1.751	1.751	1.751	1.751
- Aktivitets- og samværstilbud	25.289	25.289	25.289	25.289
Fælles udgifter og indtægter	14.732	14.732	14.732	14.732
Værestedet Huset	1.893	1.893	1.893	1.893
Den Blå	1.236	1.236	1.236	1.236
SAJL - aktivitets- og samværstilbud	7.429	7.429	7.429	7.429
Hjælpe midler - bilbevillinger	4.928	4.928	4.928	4.928
Tilbud til flygtninge	-36	-36	-36	-36
Sociale formål	440	440	440	440
Den centrale refusionsordning	-26.268	-26.268	-26.268	-26.268
Fællessekretariat for Social og Familie, voksne handicappede	2.612	2.612	2.612	2.612
I alt	255.148	261.205	268.273	268.273

Beskrivelse af området

Ifølge "Lov om social service" skal kommunen yde en særlig indsats overfor voksne med særlige sociale problemer herunder stofmisbrugere, alkoholmisbrugere og sindslidende samt voksne med nedsat fysisk eller psykisk funktionsniveau.

Indsatsen kan ydes ved at kommunen selv varetager opgaven og selv står for driften af forskellige dag- og botilbud eller ved at kommunen køber pladser hos andre offentlige eller selvejende institutioner.

Udover egentlige institutionstilbud varetager kommunen forskellige støtte- og kontaktpersonordninger til personer med nedsat fysisk og/eller psykisk funktionsniveau, sindslidelse samt til personer med særlige sociale problemer (fx alkohol og misbrug), som ligeledes kan købes ved andre udbydere.

Derudover bidrager kommunen til finansiering af et antal institutioner, der tilbyder undervisningstilbud indenfor specialundervisning og specialpædagogisk bistand for voksne som fx undervisning til døve og blinde, samt til objektiv finansiering af de mest specialiserede lands- og landsdækkende tilbud.

Der er afsat 4,722 mio. kr. til rådgivning og rådgivningsinstitutioner, der omfatter indsatser i forbindelse med specialrådgivning, tale-, høre-, syns- og hjælpemiddelrådgivning, abonnementsbetaling til ordninger vedr. særlige synshjælpemidler og lignede. Derudover er der herunder fra budget 2026 placeret midler til finansiering af Boligsocial Helhedsplan.

Fra medio 2022 blev tilbud til unge med særlige behov jf. lov om specialundervisning for voksne placeret under Social- og Handicapudvalget. Der ydes undervisnings og specialpædagogisk bistand til personer med fysisk eller psykisk handicap efter undervisningspligtens ophør jf. lov om specialundervisning for voksne (VSU og Klub 17), samt uddannelses- og aktivitetstilbud m.v. i henhold til lov om ungdoms- uddannelse for unge med særlige behov (STU). Der er i alt afsat 13,958 mio. kr.

Ledsage-, kontaktperson- og hjælperordninger tilbydes efter servicelovens §§ 82 a - c, 85, 95 - 99, 102 og 118. I Nyborg Kommune bliver der bevilget hjælp til BPA-tilskud til ansættelse af hjælpere med nedsat funktionsniveau efter §96, socialpædagogisk bistand til personer med særlige sociale problemer og personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne efter §85, behandlingstilbud til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og til personer med sindslidelse efter §102 samt ledsageordninger for personer med psykisk eller fysisk nedsat funktionssevne og vedrørende støtte- og kontaktperson ordning til døvblinde, hjemløse efter §§97-98. Der er i alt afsat 30,859 mio. kr.

Botilbud omfatter længevarende, midlertidig, botilbudslignede samt botilbud til personer med særlige sociale problemer. Der er i alt afsat 181,992 mio. kr.

Længevarende botilbud efter servicelovens §108 vedrører botilbud til længevarende ophold for personer med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og personer med sindslidelse samt beboerbetaling for service, ophold og el og varme. Nyborg Kommune køber pladser ved region, andre kommuner eller ved privateudbydere. Der er i alt afsat 73,152 mio. kr.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Botilbudslignede tilbud efter §4 stk.1, nr.3 i lov om socialtilsyn vedrører tilbud, hvor borgeren er visiteret til ophold i en bolig, hvor hjælpen i væsentlig grad omfatter støtte efter servicelovens §85. Målgruppen er personer med særlige sociale udfordringer, nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og personer med sindslidelse. Der er i alt afsat 60,622 mio. kr.

Nyborg Kommune står for drift af i alt 68 pladser, heraf:

- Støttecenter Søjlen med 24 pladser til personer med sindslidelse. Der er afsat 12,295 mio. kr.
- Bostederne Nyborg med i alt 44 pladser fordelt på 4 bosteder herunder Jagtenborg, Højbo, Hjørnehuset og Skrænten. Tilbuddet er målrettet personer med betydeligt og varigt nedsat funktionsniveau. Der er afsat 20,867 mio. kr.

Alle borgere i ovenstående botilbud er visiteret til hjælp efter individuel vurdering og alle tilbud er omfattet af Rammeaftalen.

Midlertidige botilbud efter servicelovens §107 er tilbud til midlertidigophold for personer med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og personer med særlige sociale problemer. Der er i alt afsat 42,528 mio. kr., hvoraf 4,936 mio. kr. til Carlsminde Kollegiet, som driftes af Nyborg Kommune. Carlsminde Kollegiet har 15 pladser målrettet udviklingshæmmede. Alle borgere på Carlsminde Kollegiet er visiteret til hjælp efter individuel vurdering. Tilbuddet er omfattet af Rammeaftalen.

Botilbud til personer med særlige sociale problemer er indsatser der ydes efter servicelovens §§109-110 og som omfatter udgifter vedr. forsorgshjem og kvindekrisecentre, samt beboerbetaling og refusion vedrørende disse boformer. Der er afsat 5,689 mio. kr.

Misbrugsbehandling omfatter indsatser efter sundhedslovens §§141 og 142 og servicelovens §§101 og 101a. Der er afsat i alt 7,904 mio. kr., som primært bruges til drift af Rusmiddelcenter. Rusmiddelcenter er kommunalt driftet institution til ambulant behandling af voksne med alkohol- eller stofmisbrug.

Derudover abonnerer Nyborg Kommune hos TUBA til behandlingstilbud til 10 unge, der er vokset op i familier med alkohol- og /eller stofmisbrugsproblemer.

Beskæftigelse- og aktivitetstilbud omfatter indsatser efter servicelovens §103 og §104. Der er i alt afsat 34,037 mio. kr.

Beskyttet beskæftigelse omfatter indsatser til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, sindslidelse eller særlige sociale problemer efter servicelovens §103. Der er i alt afsat 8,738 mio. kr. Nyborg Kommune står for drift af Cafe Danehof, hvor der ydes indsatser til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og for drift af tilbud SAJL – Beskyttet beskæftigelse.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Aktivitets og samværstilbud jf. servicelovens §104 ydes til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, sindslidelse eller særlige sociale problemer. Der er i alt afsat 25,289 mio. kr. Nyborg Kommune står for drift af:

- SAJL - Aktivitets- og Samværstilbud, som er et dagtilbud. Målgruppen er personer med betydelig nedsat fysisk og psykisk funktionsniveau. Der tilbydes beskæftigelse i form af egentlig produktion, udehold, rengøring, café og køkken. Herudover tilbydes forskellige kreative aktiviteter.
- Aktivitetstilbud Huset er et værested til mennesker med langvarige psykiske lidelser. Tilbuddet fungerer som et åbent værested, hvor brugerne frit kan benytte mulighederne. Brugere er bosat i Nyborg Kommune.
- Den Blå Cafe er et samværs- og aktivitetstilbud til personer med sociale problemer.

Hjælpe midler – bil bevillinger har siden 2024 ligget under Social- og Handicapudvalget. Der er afsat 4,928 mio. kr., der fra 2025 også omfatter udgifter vedr. individuel kørsel efter SEL §117 til borgere der ellers har en tilknytning til socialområdet.

Tilbud til flygtninge omfatter indtægter og udgifter vedr. hjælp til flygtninge og repatriering.

Sociale formål omfatter udgifter til dækning af merudgifter ved forsørgelsen til personer med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne efter servicelovens §100. Derudover bliver der registreret statsrefusion til udgifter vedr. sociale formål. Der er i alt afsat 0,440 mio. kr.

Den centrale refusionsordning for særligt dyre enkeltsager omhandler refusions-indtægter, der hjemtages for udgifter jf. serviceloven afholdt på borgere mellem 0-67 år. Refusionsordningen er etableret for at afbøde på de udgifter, som kommunen har til særligt dyre enkeltsager på det specialiserede voksenområde. Der er budgetteret med indtægter svarende til 26,268 mio. kr.

Fællessekretariat for Social og Familie, voksne

Fra 2025 er administrative medarbejdere samlet i fællessekretariatet, hvorfra der ydes administrativ bistand til området.

Fokusområder for 2026

Der er i 2025 påbegyndt et arbejde med en organisations tilpasning, så organisation afstemmer behovet for den udvikling der er iværksat. Der vil i 2026 fortsat være fokus på den organisatoriske udvikling.

Politisk aftale om budget 2026

Forligspartierne bakker fortsat op om et stærkt samarbejde mellem Nyborg Kommune og den Boligsociale Helhedsplan. En helhedsplan med boligsocialt indhold er en udviklingsplan for boligafdelinger i udsatte boligområder der realiseres gennem et samarbejde mellem Landsbyggefonden, de lokale boligorganisationer og kommunen. Til finansiering af den kommunale medfinansiering af boligsocial Helhedsplan er der i den politiske aftale afsat 226.000 kr. i 2026 samt 271.000 kr. i overslagsår.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Det er et ønske i Nyborg Kommune at udvikle en peer-støtteindsats. Det er derfor aftalt at der ansættes en peer-støttemedarbejder. En peer-støtte er en medarbejder, der selv har erfaring med psykiske vanskeligheder, og som bruger sine erfaringer aktivt til at støtte og inspirere andre i deres forløb. Der er til initiativet afsat 500.000 kr., som finansieres fra fællesudgifter indenfor Social og Familie.

Det er vigtigt for forligspartierne at understøtte tilbuddet om samvær og aktiviteter til mennesker i udsathed. Derfor ønsker forligspartierne ønsker en afdækning af mulighederne for at tilbyde nye rammer til brugerne af værestederne "Den Blå" og "Huset". Det er aftalt, at forvaltningen arbejder videre med forslaget om, at tilbuddene samles i enten kommunale lokaler eller private lejemål.

Aktivitetsforudsætninger

Tabel 74:

Aktivitet og mængde - egne institutioner Voksne handicappede m.v.	Antal pladser 2026
Botilbudslignende tilbud	68
Bostederne Nyborg	44
- heraf Jagtenborg	20
- heraf Højbo	11
- heraf Hjørnehuset	5
- heraf Skrænten	8
Støttecenteret Søjlen	24
Midlertidigt botilbud	15
Carlsminde Kollegiet	15
Rusmiddelcenter	170
Alkoholbehandling	90
Stofmisbrugsbehandling	80
Dagtilbud for voksne handicappede	78
SAJL - Beskyttet beskæftigelse	38
SAJL - Aktivitets- og samværstilbud	40

Beskæftigelses- og Integrations- udvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Beskæftigelses- og integrationsudvalgets område

Udgifter og indtægter vedrørende integration, sygedagpenge, kontant- og uddannelseshjælp, forsikrede ledige, revalidering, fleksjob og ledighedsydelse, arbejdsmarkedsforanstaltninger, ressource- og jobafklaringsforløb, førtids- og seniorpension samt boligstøtte.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 733,218 mio. kr. i 2026 heraf integration -6,488 mio. kr., sygedagpenge 62,752 mio. kr., kontant- og uddannelseshjælp 59,176 mio. kr., forsikrede ledige 59,366 mio. kr., revalidering 1,968 mio. kr., fleksjob og ledighedsydelse 106,427 mio. kr., arbejdsmarkedsforanstaltninger 27,254 mio. kr., ressource- og jobafklaringsforløb 33,941 mio. kr., førtids- og seniorpension 347,280 mio. kr. og boligstøtte 41,541 mio. kr. jf. nedenstående tabel.

Tabel 75:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Integration	-6.488	-6.487	-6.485	-6.485
Sygedagpenge	62.752	63.221	63.887	63.955
Kontant- og uddannelseshjælp	59.176	59.516	60.026	60.079
Forsikrede ledige	59.366	59.784	60.375	60.436
Revalidering	1.968	1.981	2.001	2.003
Fleksjob og ledighedsydelse	106.427	107.182	108.249	108.358
Arbejdsmarkedsforanstaltninger	27.254	27.451	27.729	27.758
Ressource- og jobafklaringsforløb	33.941	32.302	31.594	30.878
Førtids- og seniorpension	347.280	349.693	353.113	353.464
Boligstøtte	41.541	41.833	42.244	42.287
I alt	733.217	736.476	742.733	742.733

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Integration

Tabel 76:

Integration Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Danskuddannelse	4.300	4.299	4.299	4.299
Grundtilskud for udlændinge	-7.422	-7.432	-7.432	-7.432
Resultattilskud ved betået prøve i dansk	-884	-884	-884	-884
Resultattilskud ved kompetencegivende uddannelse	-283	-283	-283	-283
Resultattilskud ved ordinær beskæftigelse	-1.227	-1.227	-1.227	-1.227
Tilskud til mindreårige uledsagede asylansøgere	-166	-166	-166	-166
Tolkeudgifter	180	180	180	180
Transport og flytning	13	13	13	13
Vejledning og opkvalificering	450	469	469	469
Hjælp i særlige tilfælde for udlændinge	389	391	393	393
Tilbagebetaling af hjælp	-9	-10	-10	-10
Statsrefusion	-1.830	-1.839	-1.839	-1.839
I alt	-6.488	-6.487	-6.485	-6.485

Beskrivelse af området:

Tilbud til udlændinge:

Udgifter og indtægter vedrørende introduktionsprogrammet og introduktionsforløb for udlændinge omfattet af integrationsloven herunder bl.a. danskuddannelse, løntilskud samt grund- og resultattilskud.

Danskundervisning for personer omfattet af danskuddannelsesloven.

Hjælp i særlige tilfælde flygtninge og familiesammenførte udlændinge omfattet af integrationsloven.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Sygedagpenge

Tabel 77:

Sygedagpenge Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Sygedagpenge	97.590	97.933	98.884	98.981
Statsrefusion	-34.838	-34.712	-34.997	-35.026
I alt	62.752	63.221	63.887	63.955

Beskrivelse af området:

Sygedagpenge som forsørgelse til lønmodtagere, selvstændige erhvervsdrivende og forsikrede ledige ved fuld eller delvis uarbejdsdygtighed på grund af sygdom samt til personer, der har fået en arbejdsskade.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 78:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Sygedagpenge	789	792	800	800
I alt	789	792	800	800

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Kontant- og uddannelseshjælp

Tabel 79:

Kontant- og uddannelseshjælp Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
<i>Sociale formål</i>	1.167	1.167	1.167	1.167
Enkeltudgifter og flytning	1.252	1.252	1.252	1.252
Hjælp til udsatte lejere	122	122	122	122
Løntilskud ved uddannelsesaftaler for beskæftigede	339	339	339	339
Løntilskud ved uddannelsesaftaler for ledige	4.361	4.361	4.361	4.361
Samværsret med børn	15	15	15	15
Sygebehandling	307	307	307	307
Tab på ydelser og tilskud som dækkes af kommunerne	33	33	33	33
Tilskud til tandpleje til økonomisk vanskeligt stillede	462	462	462	462
Statsrefusion	-5.724	-5.724	-5.724	-5.724
<i>Kontant- og uddannelseshjælp</i>	58.009	58.349	58.859	58.912
Kontanthjælp	74.230	74.678	75.341	75.409
Særlig støtte	915	915	915	915
Statsrefusion	-17.135	-17.243	-17.396	-17.412
I alt	59.176	59.516	60.026	60.079

Beskrivelse af området:

Sociale formål:

Hjælp i særlige tilfælde inklusive medicintilskud og fritidstillæg.

Opkrævninger fra Udbetaling Danmark for tab vedrørende ydelser og tilskud som dækkes af kommunerne, men administreres af Udbetaling Danmark.

Udgifter til løntilskud ved uddannelsesaftaler for ledige og beskæftigede personer, godtgørelse til særlige udsatte unge under 18 år i virksomhedspraktik, initiativer ved større virksomhedslukninger og tilskud til befordring til arbejdssøgende samt ungdomsuddannelse for unge med særlige behov bevilget efter lov om aktiv beskæftigelsesindsats.

Kontant- og uddannelseshjælp:

Kontanthjælp som forsørgelse til personer, der ikke har mulighed for at forsørge sig selv eller deres familie.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 80:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Kontanthjælp	555	558	563	564
I alt	555	558	563	564

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Forsikrede ledige

Tabel 81:

Forsikrede ledige Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Dagpenge	59.366	59.784	60.375	60.436
I alt	59.366	59.784	60.375	60.436

Beskrivelse af området:

Dagpenge til forsikrede ledige:

Arbejdsløshedsdagpenge som forsørgelse til ledige personer, der er forsikret i en arbejdsløshedskasse.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 82:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Dagpenge	460	463	468	469
I alt	460	463	468	469

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Revalidering

Tabel 83:

Revalidering Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Revalideringsydelse	2.460	2.476	2.501	2.504
Statsrefusion	-492	-495	-500	-501
I alt	1.968	1.981	2.001	2.003

Beskrivelse af området:

Revalideringsydelse som forsørgelse til personer under revalideringsforløb.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 84:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Revalideringsydelse	10	10	10	10
I alt	10	10	10	10

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Fleksjob og ledighedsydelse

Tabel 85:

Fleksjob og ledighedsydelse Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
<i>Fleksjob</i>	84.304	85.059	86.126	86.235
Løntilskud vedrørende tidligere skånejob	1.299	1.299	1.299	1.299
Fleksbidrag fra staten	-13.866	-13.866	-13.866	-13.866
Fleksløntilskud	121.875	121.875	121.875	121.875
Løntilskud til personer i fleksjob	39.578	41.735	44.784	45.095
Statsrefusion	-64.582	-65.984	-67.965	-68.168
<i>Ledighedsydelse</i>	22.123	22.123	22.123	22.123
Ledighedsydelse	27.561	27.561	27.561	27.561
Statsrefusion	-5.438	-5.438	-5.438	-5.438
I alt	106.427	107.182	108.249	108.358

Beskrivelse af området:

Fleksjob:

Tilskud til personer med varige begrænsninger i arbejdsevnen, som er ansat i fleksjob og løntilskudsstillinger.

Ledighedsydelse:

Ledighedsydelse som forsørgelse til personer, der er visiteret til et fleksjob og er ledige.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 86:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Fleksløntilskud	574	574	574	574
Ledighedsydelse	129	129	129	129
I alt	704	704	704	704

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Arbejdsmarkedsforanstaltninger

Tabel 87:

Arbejdsmarkedsforanstaltninger Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Uddannelses- og erhvervsvejledning	3.867	3.867	3.867	3.867
Uddannelses- og erhvervsvejledning	3.867	3.867	3.867	3.867
<i>Forberedende Grunduddannelse</i>	3.400	3.400	3.400	3.400
Bidrag til staten for elever på grunduddannelse	3.100	3.100	3.100	3.100
Øvrig kommunal finansiering af elevers forløb	300	300	300	300
<i>Forsørgelse Forberedende Grunduddannelse</i>	1.500	1.500	1.500	1.500
Bidrag til staten for skoleydelse	1.350	1.350	1.350	1.350
Øvrig kommunal finansiering af skoleydelse	150	150	150	150
<i>Driftsudgifter kommunal beskæftigelsesindsats</i>	9.147	9.147	9.147	9.147
Driftsudgifter kommunal beskæftigelsesindsats	9.147	9.147	9.147	9.147
<i>Løn ved ansættelse med løntilskud i kommuner</i>	50	50	50	50
Løn og løntilskud	50	50	50	50
<i>Løntilskud</i>	650	650	650	650
Løntilskud	812	812	812	812
Statsrefusion	-162	-162	-162	-162
<i>Seniorjob til personer over 55 år</i>	1.609	1.609	1.609	1.609
Løn til personer i seniorjob	2.479	2.479	2.479	2.479
Statsrefusion	-870	-870	-870	-870
<i>Beskæftigelsesordninger</i>	7.031	7.228	7.506	7.535
Beskæftigelsesordninger	9.741	9.938	10.216	10.245
Statsrefusion	-2.710	-2.710	-2.710	-2.710
I alt	27.254	27.451	27.729	27.758

Beskrivelse af området:

Uddannelses- og erhvervsvejledning:

Udgifter og indtægter, der vedrører indsatser omfattet af den kommunale ungeindsats herunder uddannelses- og erhvervsvejledning, målgruppevurdering, udarbejdelse af uddannelsesplan og kontaktpersonordning.

Forberedende Grunduddannelse:

Kommunalt bidrag til staten vedrørende elevers forløb på Forberedende Grunduddannelse (FGU) samt øvrig kommunal finansiering af elevers forløb.

Forsørgelse Forberedende Grunduddannelse:

Kommunalt bidrag til staten vedrørende forsørgelse til elever på Forberedende Grunduddannelse (FGU) og øvrig kommunal finansiering af skoleydelse samt elevløn til elever i virksomhedspraktik.

Driftsudgifter kommunal beskæftigelsesindsats:

Driftsudgifter vedrørende den kommunale beskæftigelsesindsats varetaget af jobcenter eller anden aktør.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Løn ved ansættelse med løntilskud i kommuner:

Løn og løntilskud vedrørende alle målgrupper undtagen fleksjob og førtidspensionister ansat med løntilskud ved kommuner.

Løntilskud:

Udgifter til løntilskud til alle målgrupper undtagen fleksjob og førtidspensionister.

Seniorjob til personer over 55 år:

Løn og tilskud fra staten vedrørende personer ansat i seniorjob ved Nyborg kommune.

Beskæftigelsesordninger:

Udgifter til vejledning og opkvalificering af 15–17-årige, befordringsgodtgørelse, hjælpemidler og personlige assistance samt udgifter og indtægter i forbindelse med uddannelsespuljer og jobrotation.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Ressource- og jobafklaringsforløb

Tabel 88:

Ressource- og jobafklaringsforløb Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Ressourceforløbsydelse, jobafklaringsforløb	29.802	27.902	26.823	26.069
Ressourceforløbsydelse, ressourceforløb	13.761	14.087	14.551	14.599
Statsrefusion	-9.622	-9.687	-9.780	-9.790
I alt	33.941	32.302	31.594	30.878

Beskrivelse af området:

Ressourceforløbsydelse som forsørgelse til personer, der er i risiko for at komme på førtidspension og derfor er visiteret til et ressourceforløb.

Ressourceforløbsydelse under jobafklaringsforløb som forsørgelse til sygemeldte personer, der efter fem måneder ikke kan få forlænget sygedagpengene efter forlængelsesmulighederne.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 89:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Ressourceforløbsydelse, jobafklaringsforløb	159	149	143	139
Ressourceforløbsydelse, ressourceforløb	76	78	81	81
I alt	235	227	224	220

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Førtids- og seniorpension

Tabel 90

Førtids- og seniorpension Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
<i>Personlige tillæg</i>	4.116	4.116	4.116	4.116
Andre personlige tillæg	32	32	32	32
Briller, helbredstillæg	3	3	3	3
Fodbehandling, helbredstillæg	953	953	953	953
Fysioterapi-, kiropraktorbehandling mm, helbredstillæg	313	313	313	313
Høreapparater, helbredstillæg	544	544	544	544
Medicin, helbredstillæg	2.890	2.890	2.890	2.890
Supplement til pensionister med nedsat pension	47	47	47	47
Tandlægebehandling, helbredstillæg	952	952	952	952
Tandprotese, helbredstillæg	840	840	840	840
Varmetillæg	830	830	830	830
Statsrefusion	-3.287	-3.287	-3.287	-3.287
<i>Førtidspension</i>	300.648	303.061	306.482	306.833
Førtidspension tilkendt før 1/7 2014	145.316	144.034	144.034	144.034
Førtidspension tilkendt efter 1/7 2014	155.332	159.028	162.448	162.799
<i>Seniorpension</i>	42.516	42.516	42.516	42.516
Seniorpension	42.516	42.516	42.516	42.516
I alt	347.280	349.693	353.113	353.464

Beskrivelse af området:

Personlige tillæg:

Personlige tillæg og helbredstillæg til førtidspensionister.

Førtidspension:

Førtidspension som forsørgelse til personer, hvis arbejdsevne er varigt nedsat på sådan en måde, at man ikke er i stand til at forsørge sig selv.

Seniorpension:

Seniorpension, som forsørgelse til personer tæt på pensionsalderen med en langvarig tilknytning til arbejdsmarkedet, som har en nedsat arbejdsevne i forhold til deres seneste job.

Aktivitetsforudsætninger:

Tabel 91:

Aktivitet og mængde Helårspersoner	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Førtidspension tilkendt før 1/7 2014	1.044	1.035	1.035	1.035
Førtidspension tilkendt efter 1/7 2014	849	869	888	890
Seniorpension	245	245	245	245
I alt	2.138	2.149	2.167	2.169

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Boligstøtte

Tabel 92:

Boligstøtte Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Boligydelse	24.511	24.803	25.214	25.257
Boligsikring	17.030	17.030	17.030	17.030
I alt	41.541	41.833	42.244	42.287

Beskrivelse af området:

Boligydelse:

Boligydelse til folkepensionister som tilskud eller lån til betaling af den løbende boligudgift.

Boligsikring:

Boligsikring til lejere som tilskud eller lån til betaling af den løbende boligudgift.

Erhvervs- og Udviklingsudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Erhvervs- og Udviklingsudvalgets område

Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på erhvervs- og turismeområdet, herunder opgaver vedrørende:

- Erhvervspolitik
- Turismepolitik
- Politik og initiativer vedrørende detailhandel, events m.v.
- Samarbejde med relevante foreninger
- Branding og bosætning
- Samarbejde med Udviklingsrådet
- Koordinering i forhold til fælles fynsk erhvervsfremme

Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- Projekter til erhvervsfremme m.v.
- Markedsføring og branding af Nyborg Kommune.

Tabel 93:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Erhvervshus Fyn	5.537	5.537	5.537	5.537
Lokale aktiviteter og projekter	2.946	2.946	2.946	2.946
Visit Nyborg	2.524	2.524	2.524	2.524
I alt	11.007	11.007	11.007	11.007

De samlede nettodriftsudgifter udgør 11,007 mio. kr. i 2026 og hvert af årene 2027, 2028 og 2029.

Der er under Erhvervs- og Udviklingsudvalgets område afsat rådighedsbeløb til følgende anlægsprojekt i budget 2026:

Tabel 94:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Landsbyudviklingspulje	600	600	600	600
I alt	600	600	600	600

I Politisk aftale er følgende besluttet:

Hyldest og fejring af talenter i erhvervslivet

Kommunens fremtidige vækst og trivsel afhænger af, at vi kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige mennesker. Talenter findes både blandt unge under uddannelse, nyuddannede og blandt dem, der skaber resultater i virksomheder og iværksætteri. Ved at anerkende og hylde disse talenter sender vi et stærkt signal om, at kommunen værdsætter dygtighed, innovation og engagement – uanset hvor man er i sin erhvervsrejse. For at skabe det bedst mulige fundament ønsker vi at erhvervslivet er en del af rammesætningen samt udarbejdelse af en konkret praksis for priserne.

Ønsket er:

- At synliggøre og anerkende talenter på tværs af erhvervsliv og uddannelse.
- At styrke kommunens image som et attraktivt sted at bo, studere og arbejde.
- At skabe stolthed og motivation hos både virksomheder, uddannelsesinstitutioner og borgere.
- At fremme en kultur for læring, udvikling og iværksætteri.

Forligspartierne ønsker at fremhæve virksomheder og initiativer, der igangsætter ungefritidsjob og praktikpladser.

Forslag til tiltag

1. Talentpris eller årlig erhvervspris i forbindelse med årets Erhvervs-nytårskur
 - *Unge under uddannelse* (fx lærlinge, elever, studerende)
 - *Nyuddannede* (der markerer sig inden for deres fag)
 - *Erhvervstalenter* (unge iværksættere, medarbejdere eller ledere, der har udmærket sig)
 - Prisoverrækkelse ved et årligt erhvervs- eller kulturarrangement.
2. Synlighed og fortællinger
 - Kommunen kan i samarbejde med lokale medier og sociale platforme dele portrætter af talenterne.
 - Brug af "månedens talent" på kommunens hjemmeside eller sociale medier.
3. Partnerskab med erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner
 - Samarbejde med erhvervsskoler, gymnasier, videregående uddannelser og lokale virksomheder om at udpege kandidater.
 - Mulighed for mentorordninger, hvor erfarne erhvervsfolk kobles med unge talenter.
4. Netværks- og fejringsevent
 - Et årligt "Talent & Erhverv"-arrangement, hvor talenter, virksomheder og politikere mødes. Dette foreslås gennemført i rammen af den årlige Erhvervs Nytårskur.
 - Fokus på både fejring og netværk, så nye relationer kan opstå.
5. Langsigtet branding
 - Talenterne kan indgå som "ambassadører" for kommunen og fortælle deres historie i erhvervssammenhæng.
 - Det styrker kommunens profil som et sted, hvor man kan vokse og lykkes.

Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Der er årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. med virkning fra 2026.

Finansiering af drift af pavillon fra EUU Aktivitetspulje

Finansieringen til afledte driftsudgifter flyttes dermed fra aktivitetspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget med 0,180 mio. kr. årligt fra 2026.

Drift af pavillon fra EUU Aktivitetspulje

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Der er årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. med virkning fra 2026. De årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. årligt afholdes af aktivitetspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget.

Landsbyudviklingspulje (anlæg)

Der er under Erhvervs- og Udviklingsudvalget afsat en årlig pulje på 600.000 kr. til landsbyudvikling. Puljen udmøntes to gange årligt efter ansøgning fra kommunes landsbyer. Beløbet udmøntes efter indstilling fra Landdistriktsudvalget i kommunen.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Erhvervshus Fyn

Tabel 95:

Erhvervshus Fyn Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Erhvervshus Fyn S/I	1.188	1.188	1.188	1.188
Erhvervshus Fyn P/S	2.474	2.474	2.474	2.474
FilmFyn A/S	1.021	1.021	1.021	1.021
Byregion Fyn	146	146	146	146
Strategisk infrastrukturplan for Fyn	42	42	42	42
Havørred Fyn	338	338	338	338
Geo Fyn	182	182	182	182
Fælles Syddansk Bruxelleskontor	147	147	147	147
I alt	5.537	5.537	5.537	5.537

Beskrivelse af området:

Erhvervshus Fyn

På Fyn er den fælles erhvervsfremme organiseret omkring en struktur med Erhvervshus Fyn P/S, der ejes af ni fynske kommuner, idet Middelfart Kommune ikke deltager, og Erhvervshus Fyn S/I, der er en selvejende institution oprettet ved lov.

De to enheder varetager i fællesskab den væsentligste del af erhvervsfremmeindsatsen på Fyn. Hvor P/S-delen arbejder med de fynske erhvervs- og vækstklnger, varetager S/I-delen den mere specialiserede erhvervsfremme.

I 2020 blev Havørred Fyn, Byregion Fyn, inkl. Strategisk Infrastrukturplan for Fyn, og Geo Fyn en del af Erhvervshus Fyn P/S som led i konsolideringen af de fælles fynske indsatser i forhold til vækstfremme og turismefremme.

De samme ni fynske kommuner, som ejer Erhvervshus Fyn P/S, ejer også Film Fyn A/S sammen med Fionia Fond og TV2/DANMARK.

Nyborg Kommune yder herudover særskilt bidrag til Fælles Syddansk Bruxelleskontor.

Det samlede tilskud til fynsk erhvervsfremme inkl. bidrag til fælleskommunale projekter udgør 5,537 mio. kr. i 2026 fordelt med 1,188 mio. kr. til Erhvervshus Fyn S/I, 2,474 mio. kr. til Erhvervshus Fyn P/S, 1,021 mio. kr. til Film Fyn A/S, 0,146 mio. kr. til Byregion Fyn, 0,042 mio. kr. til Strategisk Infrastrukturplan for Fyn, 0,338 mio. kr. til Havørred Fyn, 0,182 mio. kr. til Geo Fyn, og 0,147 mio. kr. til Fælles Syddansk Bruxelleskontor.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Lokale aktiviteter og projekter

Tabel 96:

Lokale aktiviteter og projekter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Aktivitetspulje	543	543	543	543
Julebelysning	526	526	526	526
Danehofmarked	592	592	592	592
Julemarked	403	403	403	403
Pulje til Vej og Park (arrangementer)	710	710	710	710
Øvrige lokale aktiviteter	173	173	173	173
I alt	2.946	2.946	2.946	2.946

Beskrivelse af området:

Lokale initiativer og projekter

Der er afsat en aktivitetspulje på 0,543 mio. kr. i 2026. Der er fra 2026 finansieret 0,180 mio. kr. årligt til drift af Outdoorgateway, som er overført til Ejendomscenteret, jf. den politiske aftale om budget 2026.

Til julebelysning i Nyborg, Ørbæk og Ullerslev er der afsat årligt 0,526 mio. kr. Heraf er de 0,082 mio. kr. til julebelysning i Ørbæk og Ullerslev, mens de 0,163 mio. kr. er Nyborg Kommunes faste årlige bidrag til julebelysningen, som Nyborg Handelsstandsforening ejer og administrerer, og de 0,281 mio. kr. finansierer juletræet på Torvet, juletræer ved indfaldsvejene til Nyborg, gelænderne i Slotsgade samt kommunens øvrige julebelysning i Nyborg.

Udgifterne til julebelysning i landsbyerne afholdes af puljen til landsbyforskønnelse op til et samlet beløb på 0,1 mio. kr.

Der er afsat tilskud til afholdelse af Danehofmarked inklusiv Borglege og Kongens Stridsmænd. Dette udgør 0,592 mio. kr. i 2026.

Der afsættes årligt 0,403 mio. kr. til afholdelse af julemarked i december.

Der er afsat 0,710 mio. kr. årligt til afledte udgifter i Vej og Park som følge af afholdelse af diverse arrangementer i forbindelse med markedsføring af kommunen.

Der er afsat 0,173 mio. kr. til dækning af Østfyns Museers lejemål af Dyrehave Mølle.

Udviklingsrådet

Under Erhvervs- og Udviklingsudvalget er nedsat et tværgående rådgivende råd, Udviklingsrådet, med Erhvervs- og Udviklingsudvalgets formand i spidsen. Udviklingsrådet er nedsat som et § 17, stk. 4-udvalg, der refererer direkte til Erhvervs- og Udviklingsudvalget.

Udviklingsrådet rådgiver Erhvervs- og Udviklingsudvalget om udvikling, branding og bosætning samt handleplaner, herunder handleplaner i forhold til Vækstpolitikken. Rådet består af repræsentanter fra erhverv, handel, turisme, uddannelsesinstitutioner m.v. Der er afsat en ramme af udviklingspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget på 0,123 mio. kr. til at servicere rådet. Dette budget indgår under Økonomiudvalget, Kommissioner, råd og nævn.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: VisitNyborg

Tabel 97:

VisitNyborg Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Personale	2.488	2.488	2.488	2.488
Øvrig drift inkl. lokale aktiviteter	249	249	249	249
Udgifter ved arrangementer, billetsalg mm.	721	721	721	721
Indtægter turistaktiviteter mv.	-935	-935	-935	-935
I alt	2.524	2.524	2.524	2.524

Beskrivelse af området:

Lokal turismeservice

VisitNyborg er Nyborg Kommunes officielle turistbureau og varetager som sådan de basale opgaver vedrørende turistservice i Nyborg Kommune. VisitNyborg arrangerer eller deltager desuden i en række lokale events og projekter samt afholder ture til Sprogø.

Nettodriftsudgifterne til formålet udgør 2,524 mio. kr. i 2026 og hvert af årene 2027, 2028 og 2029.

Økonomiudvalg

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt for Økonomiudvalgets område

Økonomiudvalgets område omfatter udgifter vedrørende den politiske og administrative organisation.

De samlede nettodriftsudgifter udgør 306,724 mio. kr. i 2026. Heraf udgør det politiske område 8,672 mio. kr., Beredskabet 8,085 mio. kr., administrativ forvaltning 207,885 mio. kr. og tværgående udgifter og projekter udgør 33,611 mio. kr. Området omfatter ligeledes løn- og forsikringspuljer som i 2026 udgør 48,470 mio. kr., 34,964 mio. kr. i 2027, 25,126 mio. kr. i 2028 og 22,299 mio. kr. i 2029.

Tabel 98:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Politisk område	8.672	8.672	8.672	8.672
Beredskab	8.085	8.085	7.803	7.803
Direktion og administrative afdelinger	207.885	203.148	201.395	201.233
Tværgående udgifter og projekter	33.611	33.560	33.560	33.560
Lønpuljer m.v.	48.470	34.964	25.126	22.299
I alt	306.724	288.429	276.556	273.567

Der er i efterfølgende afsnit udarbejdet specifikke bemærkninger til de enkelte målsætningsområder.

Under anlæg er der i 2026-2029 årligt afsat 75,000 mio. kr. til anlægsudgifter. Heraf er der til realisering af slotsprojektet afsat 13,122 mio.kr. i 2026, 18,145 mio. kr. i 2027, 20,080 mio. kr. i 2028 og 6,000 mio. kr. i 2029.

Derudover er der afsat 2,000 mio. kr. i anlægsreserve til prisstigninger for årene 2026-2029.

Tabel 99:

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Tilskud til Slotsprojektet	13.122	18.145	20.080	6.000
Anlægsreserve til prisstigninger	2.000	2.000	2.000	2.000
I alt	15.122	20.145	22.080	8.000

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Politisk område

Tabel 100:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Tilskud til politiske partier	174	174	174	174
Byrådet	7.023	7.023	7.023	7.023
Kommissioner, råd og nævn	813	813	813	813
Valg	662	662	662	662
I alt	8.672	8.672	8.672	8.672

Beskrivelse af området:

Det politiske område indeholder udgifter til medlemmer af byråd, økonomiudvalg, stående udvalg, kommissioner, råd og nævn nedsat i henhold til reglerne i styrelsesloven, udmøntet i styrelsesvedtægten. Desuden indgår udgifter til afholdelse af folketingsvalg, EU-valg, folkeafstemninger og kommunalvalg.

Byråd:

Området dækker vederlag til byrådets medlemmer (borgmester, viceborgmester, udvalgsformænd, udvalgsvederlag, tillægsvederlag, fast vederlag, tabt arbejdsfortjeneste, godtgørelser og pension). Der er afsat 332.483 kr. til byrådsmedlemmers deltagelse i eksterne arrangementer (KL-kurser m.v.) svarende til gennemsnitlig 13.299 kr. pr. udvalgsmedlem. Derudover er der afsat 79.740 kr. til afholdelse af interne møder, byrådsseminar m.v. Til ordinære byråds- og udvalgsmøder samt borgmester er der afsat 253.259 kr.

Råd og nævn:

I henhold til lovgivningen er der i kommunen nedsat udvalg, kommissioner og bestyrelser, bestående af både byrådsmedlemmer og ikke byrådsmedlemmer. Der er afsat i alt 0,813 mio. kr. til diverse råd og nævn. Der er nedsat beboerklagenævn, huslejenævn, hegnsynsråd, bevillingsnævn, børne- og ungeudvalg §62, folkeoplysningsudvalg, ligestillingsudvalg, uddannelsesråd, udviklingsråd, seniorråd, handicapråd, ungebyråd og udsatterråd. Herudover er der Grønt råd samt udvalg for grøn omstilling.

Udviklingsrådet er nedsat som et § 17, stk. 4-udvalg, og refererer til Erhvervs- og Udviklingsudvalget. Der er afsat en ramme af udviklingspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget på 126.831 kr. til at servicere rådet. Denne ramme indgår i budgettet til råd og nævn. Desuden er der bl.a. afsat 96.302 kr. årligt til Uddannelsesrådets arbejde, 150.531 kr. til Seniorrådets arbejde, 204.114 kr. til Huslejenævnet og 52.380 kr. til Folkeoplysningsudvalget.

Tilskud til politiske partier:

Med udgangspunkt i § 4 i partistøtteleven budgetteres der i 2026 med 0,174 mio. kr. i tilskud til politiske partier. Støttebeløbet for 2026 udgør 9,00 kr. pr. stemme.

Afholdelse af valg:

Der er budgetteret med et fast årligt beløb på 0,662 mio. kr. til afholdelse af valg.

- Kommunalvalg afholdes i henhold til den kommunale valglov. Der afholdes valg hvert 4. år og næste ordinære valg er i november 2029.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

- Folketingsvalg afholdes i henhold til folketingsvalgloven. Folketingsvalg afholdes mindst hvert 4. år, senest i november 2026.
- EU-valg afholdes i henhold til loven om valg af medlemmer til EU. Der afholdes valg hvert 5. år og næste valg er i 2029.
- Folkeafstemninger afholdes i henhold til folketingets beslutning.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Beredskab

Tabel 101:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Tilskud til Beredskab Fyn	7.857	7.857	7.575	7.575
Tilkøb - Beredskabsplaner	228	228	228	228
I alt	8.085	8.085	7.803	7.803

Beskrivelse af området:

Det samlede budget til beredskabet i Nyborg Kommune udgør 8,085 mio. kr. i budget 2026.

De 9 fynske kommuner (excl. Middelfart) har pr. 1. januar 2016 stiftet "Beredskab Fyn". Det er et kommunalt fællesskab (interessentskab), som er en selvstændig juridisk enhed omfattet af § 60 i den kommunale styrelseslov. Nyborg Kommunes ejerandel af selskabet udgør 6,91 %.

Nyborg Kommunes andel af den samlede driftsramme til Beredskab Fyn udgør i 2026 7,616 mio. kr. Derudover er der afsat et årligt budget på 0,228 mio. kr., hvor der er indgået aftale med Beredskab Fyn vedr. bistand med lokale beredskabsplaner.

Forligspartierne ønsker at fastholde Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg samt bemanding til tankvognen. Udgiften herved udgør 0,281 mio. kr. årligt som er afsat under beredskabsområdet i budget 2026 og 2027.

Den resterende del af budgettet er afsat til øvrige udgifter indenfor området, herunder udgifter til miljøuheld, hvor man ikke kan finde frem til skadevolder.

Beredskab Fyns samlede budget for 2026 er på 110,2 mio. kr. Budgettet er prisfremskrevet med 3,4% fra 2025 til 2026. Der er indregnet en effektivisering på 2% i budget 2024 og fremefter.

Fordelingsnøglen er med virkning fra 1. januar 2019 ændret, så kommunernes bidrag til det fælles beredskab sker på baggrund af indbyggertal.

Beredskab Fyns overordnede ledelse og styrende organ udgøres af en fælles Beredskabskommission, som består af de 9 borgmestre fra deltagerkommunerne, af politidirektøren fra Fyns Politi samt af en medarbejderrepræsentant. Herudover deltager to repræsentanter, der udpeges efter indstilling fra de frivillige i redningsberedskabet, som observatører på Beredskabskommissionens møder.

Beredskabskommissionen vælger sin formand blandt de deltagende borgmestre.

Beredskabskommissionen ansætter en beredskabschef, der i samarbejde med Beredskabskommissionen sikrer en varetagelse af beredskabets opgaver.

Forligspartierne er enige om, at der er behov for at styrke beredskabsområdet i Nyborg Kommune. Det gælder både velfærdsområderne og vigtige samfundskritiske funktioner.

Forligspartierne er ligeledes enige om, at der er brug for en fælles drøftelse i byrådet af beredskabsområdet for at kunne fastlægge niveauet for og omfanget af beredskabsindsatsen i kommunen. Ligesom der også vil være brug for at gå i dialog med og involvere borgerne i arbejdet. Forligspartierne er enige om at oprette en ny stilling til koordinering af arbejdet med en styrket indsats på beredskabsområdet. Der afsættes 700.000 kr. årligt til stillingen under administrationsområdet.

På anlægssiden vurderes et stort behov for investeringer til styrkelse af beredskabet i kritiske situationer med strømsvigt o. lign., herunder investeringer i form af nødstrømsanlæg og terrorsikring m.v. Der afsættes et engangsbeløb på 5 mio. kr. til de mest nødvendige investeringer.

Nyborg Kommune står også overfor stigende og mere komplekse krav til digital understøttelse og IT-support i hele organisationen samtidig med skærpede krav til bl.a. overholdelse af lovgivningen i forhold til GDPR, nationale sikkerhedsstandarder NSIS, IT-revision, IT-beredskabsplaner og cybersikkerhed. I budgetaftalen for 2025 blev derfor afsat 1,5 mio. kr. årligt til styrkelse af IT-området og sikkerheden, herunder implementering af NIS2-direktivet pr. 1. juli 2025.

EU-Parlamentet kom den 13. maj 2022 til enighed om vedtagelsen af NIS2-direktivet, som skal være implementeret senest 1. juli 2025. Formålet er at ensrette og skærpe lovkravene til cyber- og informationssikkerhed på tværs af EU's medlemslande. Kravene i NIS2 vil primært omfatte it-, energi-, transport-, sundheds-, finans- og fødevaresektoren samt den offentlige sektor.

Som følge af NIS2 skal kommunerne bl.a. leve op til særligt skærpede forpligtelser inden for to centrale områder:

- Risikostyring, herunder bl.a. politikker for risikoanalyse og informationssystemssikkerhed, håndtering af hændelser (forebyggelse, opdagelse og reaktion på hændelser), driftskontinuitet og krisestyring mv.
- Rapporteringspligt til kompetente myndigheder om enhver hændelse, der har en væsentlig indvirkning på leveringen af deres tjenester.

Virksomheder, myndigheder og organisationer, der ikke overholder lovkravene i NIS2, kan potentielt få store bøder, som vi kender det fra GDPR i dag.

KL fastholder presset for en dialog med regeringen om den nødvendige økonomi i et forstærket trusselsbillede og de deraf nødvendige tiltag i den kommunale beredskabsplanlægning, så det ikke bliver overladt til kommunerne at afveje velfærd mod befolkningens sikkerhed.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Administrativ forvaltning

Tabel 102:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Direktion	6.013	6.013	6.013	6.013
Direktionssekretariat	1.758	1.758	1.758	1.758
Organisation og Udvikling	24.506	24.506	24.506	24.506
Sundhed og Ældre	17.257	16.647	16.037	16.037
Teknik og Miljø	45.385	45.319	45.012	45.012
Økonomi og Digitalisering	22.165	22.164	22.137	22.137
Arbejdsmarked og Borgerservice	44.539	41.427	40.620	40.458
Børn og Skole	5.851	4.901	4.901	4.901
Social og Familie	40.411	40.412	40.411	40.411
I alt	207.885	203.148	201.395	201.233

Beskrivelse af området:

Det administrative område er organiseret med udgangspunkt i en direktion og chef-gruppe. Denne organisering understøttes af en række sektorafdelinger og tværgående afdelinger, hvor der afholdes udgifter til administrationspersonale, uddannelse, kørsel, kurser og møder samt øvrige personaleudgifter.

Området består af følgende afdelinger:

Direktion:

- Kommunaldirektør, vicekommunaldirektør og en direktør.

Tværgående afdelinger:

- Direktionssekretariat
- Økonomi og Digitalisering
- Organisation og Udvikling

Sektorafdelinger:

- Social og Familie
- Arbejdsmarked og Borgerservice
- Børn og Skole
- Sundhed og Ældre
- Teknik og Miljø

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Tværgående udgifter og projekter

Tabel 103:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Administrationsbygninger	2.304	2.304	2.304	2.304
Intern Service	1.277	1.277	1.277	1.277
Administrationsbidrag Udbetaling Danmark mv.	8.841	8.841	8.841	8.841
Tværgående administration	6.344	6.344	6.344	6.344
Tilskud og medlemsbidrag	1.984	1.932	1.932	1.932
Øvrige administrative udgifter mm.	12.861	12.862	12.862	12.862
I alt	33.611	33.560	33.560	33.560

Beskrivelse af området:

Området omfatter blandt andet udgifter til leje af administrationsbygninger, administrationsbidrag til Udbetaling Danmark, tilskud og medlemsbidrag samt tværgående udgifter til administration.

Administrationsbygninger

I budget 2026 budgetteres der med 2,304 mio. kr. til administrationsbygninger, herunder udgifter til leje af kommunens administrationsbygninger, Nørregade 3, Nørrevoldsgade 14 og Ullerslev-Centret 26. Derudover afholdes udgifter til drift og vedligeholdelse af biler og indkøb af inventar og materiel.

Administrationsbidrag til Udbetaling Danmark

I budget 2026 budgetteres der samlet med udgifter på 8,841 mio. kr. i administrationsbidrag til Udbetaling Danmark.

Tilskud og medlemsbidrag

Der er afsat 1,984 mio. kr. til tilskud og medlemsbidrag i 2026. Det vedrører bl.a. kontingent til kommunale sammenslutninger samt tilskud til iværksætteri og erhvervsrådgivning.

Øvrige administrative udgifter mm.

Området omfatter udgifter til personaleudvikling, elever, kantinedrift, forsikring samt revision, advokat og konsulentbistand mm. Yderligere ligger der indtægter vedr. byggesagsbehandling, gebyrer og brugerbetaling. Samlet set er der et netto budget på 12,861 mio. kr. i 2026 og 12,862 mio. kr. årligt i budget 2027 - 2029.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Lønpuljer mv.

Tabel 104:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Løn- og barselpuljer	18.892	5.385	-4.453	-7.279
Interne forsikringspuljer	10.967	10.967	10.967	10.967
Tjenestemandspension	18.611	18.611	18.611	18.611
I alt	48.470	34.964	25.126	22.299

Beskrivelse af området:

Løn - og barselpuljer:

Der er afsat 18,892 mio. kr. i 2026 til centrale løn- og barselpuljer.

Der er afsat pulje til vikarkompensation i forbindelse med barsel svarende til 80 pct. af forskellen mellem lønudgiften og dagpengerefusionen

Der er der afsat puljer til demografi og budgetgaranti vedrørende overførselsudgifter.

Interne forsikringspuljer:

Der budgetteres med 10,967. kr. vedrørende udgifter til arbejdsskader m.v.

Tjenestemandspensioner:

Der budgetteres med 18,611 mio. kr. til tjenestemandspensioner og til præmieudbetalinger.

Finansiering og renter

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Generelt om finansiering og renter

Finansiering og renter omfatter finansieringen af kommunen med indtægter via skatter og generelle tilskud. Samlet er der indtægter via skatter for 1,929 mia. kr. og 889,002 mio. kr. vedr. generelle tilskud.

Området omfatter yderligere refusion af købsmoms, renter, afdrag, balanceforskydninger samt forskydning på likvide aktiver.

Tabel 105:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter	-1.929.094	-2.047.905	-2.087.285	-2.166.482
Generelle tilskud	-899.002	-880.427	-941.129	-947.221
Refusion af købsmoms	500	500	500	500
Renter	-3.288	-3.288	-3.288	-3.288
Afdrag på lån	2.668	2.668	2.668	2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Balanceforskydninger	-171	-171	-171	-171
Forskydning på likvide aktiver	503	628	2.682	-2.497
I alt	-2.827.884	-2.927.995	-3.026.023	-3.116.491

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Skatter

Tabel 106:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Forskuksbeløb af kommunal indkomstskat	-1.786.915	-1.847.185	-1.919.563	-2.007.464
Afregning af forskelsbeløb	0	-49.906	-13.128	0
Afregning vedrørende det skrå skatteloft	870	891	916	946
Afregning af selskabsskat m.v.	-21.708	-27.814	-28.891	-29.649
Kommunens andel af skat af dødsboer	-2.854	0	0	0
Grundskyld	-118.487	-123.891	-126.619	-130.315
I alt	-1.929.094	-2.047.905	-2.087.285	-2.166.482

Beskrivelse af området:

Nyborg Kommune har for budgetåret 2026 en uændret skatteprocent på 26,3 pct., og en uændret kirkeskatteprocent på 1,00 pct. Skatterne er beregnet med udgangspunkt i en forventet befolkningsudvikling for perioden 2026-2029. Nyborg Kommune har valgt statsgaranti for 2026.

Forskuksbeløb af kommunal indkomstskat:

Udskrivningsgrundlaget ved valg af det statsgaranterede grundlag udgør 6,794 mia. kr. i 2026. Dette svarer til en skatteindtægt på 1,787 mia. kr.

Afregning vedr. det skrå skatteloft:

Der er et medfinansieringsbidrag på 0,870 mio. kr. i 2026 i forbindelse med for højt skatteniveau.

Selskabsskatter:

Indtægterne fra selskabsskatter vedr. 2023 og tidligere år udgør 21,708 mio. kr. i 2026. Det kommunale provenu af selskabsskat udlignes i en særskilt udligning af selskabsskat.

Grundskyld:

Nyborg Kommune har for budgetåret 2026 en uændret grundskyldspromille på 7,2 ‰ for landbrugsejendomme og grundskyldspromillen for øvrige ejendomme udgør 12,8 ‰.

Som følge af boligskatteforliget er der fra 2024 ændringer vedrørende boligskatteregler og ejendomsvurderinger. I boligskattereglerne er fastsat, at det samlede skatteprovenu fra grundskylden i den enkelte kommune ikke må stige, men skal svare til det, der ellers var blevet betalt, hvis reglerne ikke var ændret.

For indkomstårene og kalenderårene 2025-2029 kan kommunalbestyrelsen dog ikke fastsætte satsen for grundskyld højere end satsen angivet for den pågældende kommune - kommunespecifikt loft for grundskyldspromille for indkomstårene og kalenderårene 2025-2029: I Nyborg Kommune er det 7,2 ‰ for landbrugsejendomme og 12,8 ‰ for øvrige ejendomme.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Tilskud og udligning

Tabel 107:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Kommunal udligning	-285.290	-306.970	-323.298	-326.527
Statstilskud	-453.166	-395.435	-425.793	-449.300
Efterreguleringer	0	-13.214	-23.860	0
Udligning af selskabsskat	-30.637	-32.815	-34.082	-34.975
Udlign. dækningsafgift vedr. offentlige ejendomme	-468	-472	-471	-471
Udligning vedrørende udlændinge	4.971	5.186	5.449	5.569
Kommunalt udviklingsbidrag	4.178	4.323	4.470	4.623
Særtilskud	-138.590	-141.030	-143.544	-146.140
I alt	-899.002	-880.427	-941.129	-947.221

Beskrivelse af området:

Reformen af tilskuds- og udligningssystemet med virkning fra 2021 medførte, at strukturen i det generelle udligningssystem blev grundlæggende omlagt. Hovedstadsudligningen og ordningen for kommuner uden for hovedstadsområdet med højt strukturelt underskud blev afskaffet. Der er etableret en ny udligningsordning for alle landets kommuner, der er delt op i en separat udligning af henholdsvis udgiftsbehov og beskatningsgrundlag omkring landsgennemsnittet.

Det generelle udligningssystem omfatter:

- Udligning af udgiftsbehov
- Udligning af beskatningsgrundlag
- Overudligning
- Særlig kompensationsordning.

De generelle tilskud er beregnet ud fra KL's tilskudsmodel, hvor der er indarbejdet økonomiske konsekvenser af økonomiaftalen (fx balancetilskud, budgetgaranterede områder) samt lov- og cirkulæreprogrammet. Nyborg Kommune anvender for budgetåret 2026 det statsgaranterede udskrivningsgrundlag i beregningerne af generelle tilskud og udligning. Der er i 2028 budgetteret med efterregulering af tilskudsåret 2025, idet Nyborg Kommune valgte selvbudgettering i 2025.

Kommunal udligning:

Kommunens tilskud vedrørende kommunal udligning udgør 285,290 mio. kr.

Kommunal andel af statstilskud:

Det generelle statstilskud, som udbetales til kommuner i henhold til § 14 i lov om kommunal udligning og generelle tilskud udgør 453,166 mio. kr.

Udligning af selskabsskat:

Mellemkommunal udligning af selskabsskat, hvor kommunerne bliver udlignet i forhold til det gennemsnitlige provenu pr. indbygger med 50 pct. udgør 30,637 mio. kr.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Udligning af dækningsafgift af offentlige ejendomme:

Kommunens tilskud pr. indbygger beregnes som 10 pct. af forskellen mellem kommunens provenu pr. indbygger fra dækningsafgift på offentlige ejendomme og det lands gennemsnitlige provenu pr. indbygger. Denne værdi ganges med kommunens samlede indbyggertal, hvormed det samlede tilskud eller bidrag fastlægges, tilskuddet udgør 0,468 mio. kr.

Udligning og tilskud, udlændinge:

Udligningsordningen vedrørende udlændinge har til formål at udligne kommunernes gennemsnitlige merudgifter i forbindelse med integration og sprogundervisning mv. til udlændinge.

Kommunerne finansierer denne ordning under ét, så bidraget fordeles i forhold til kommunens folketal. Kommuner med få indvandrere, flygtninge og efterkommere vil således samlet yde et bidrag til ordningen, mens kommuner med mange indvandrere, flygtninge og efterkommere samlet vil modtage et tilskud. I udligningsordningen ydes der et generelt tilskud til dækning af merudgifter vedrørende indvandrere, flygtninge og efterkommere.

Nyborg Kommune har nettoudgifter for 4,971 mio. kr. i 2026, hvilket svarer til, at der relativt set er færre flygtninge og efterkommere i kommunen end i andre kommuner.

Kommunens bidrag vedrørende de regionale udviklingsopgaver udgør 4,178 mio. kr. i 2026.

Særlige tilskud:

Særlige tilskud udgør i alt 138,590 mio. kr. og består af en række områder:

- Tilskud til bedre kvalitet i dagtilbud (indført fra og med 2012):
Pulje til styrkelse af kvalitet i dagpasning m.v. udgør 3,048 mio. kr. i 2026.
- Tilskud til generelt løft af ældreplejen (indført fra og med 2002):
Tilskud til generelt løft af ældreplejen udgør 6,073 mio. kr. i 2026. Beløb afsat på landsplan er fordelt mellem kommunerne efter en demografisk fordelingsnøgle for udgiftsbehovet på ældreområdet.
- Tilskud til styrket kvalitet i ældreplejen (indført fra og med 2007):
Tilskud til styrket kvalitet i ældreplejen udgør 8,137 mio. kr. i 2026. Beløb afsat på landsplan er fordelt mellem kommunerne efter en demografisk fordelingsnøgle for udgiftsbehovet på ældreområdet.
- Finansieringstilskud:
Det særlige finansieringstilskud til styrkelse af kommunernes likviditet udgør 46,344 mio. kr. i 2026.
- Individuelt tilskud vedrørende skattenedsættelse:
I forbindelse med udligningsreformen gives der mulighed for en tilpasning af indkomstskatten, og der etableres en tilskudsordning til kommuner, der i 2020 har en udskrivningsprocent over 26,3 pct., som gennemfører en nedsættelse af udskrivningsprocenten. Tilskuddet udgør 4,884 mio. kr. i 2026.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

- Tilskud til værdig ældrepleje (indført fra og med 2016)
Midlerne blev i årene 2016 til 2019 udmøntet som en statslig ansøgningspulje. Fra og med 2020 er de afsatte midler omlagt til et generelt tilskud.
Tilskud til værdig ældreplejen udgør 8,520 mio. kr. i 2026. Beløb afsat på landsplan er fordelt mellem kommunerne efter en demografisk fordelingsnøgle for udgiftsbehovet på ældreområdet.
- Tilskud til bekæmpelse af ensomhed (indført fra og med 2019)
Tilskud til bekæmpelse af ensomhed udgør 0,816 mio. kr. i 2026. Beløb afsat på landsplan er fordelt mellem kommunerne efter en demografisk fordelingsnøgle for udgiftsbehovet på ældreområdet.
- Tilskud til udsatte ø- og yderkommuner:
Det nye udligningssystem ledsages af et nyt tilskud, som er målrettet udsatte ø- og yderkommuner. For hver tilskudsberettigede kommune er der fastsat en faktor på mellem 1 og 5, som årligt ganges med kommunens indbyggertal. Faktoren afspejler, hvor mange af de fastsatte kriterier som en kommune har opfyldt: jo flere opfyldte kriterier, des højere faktor. For at modtage tilskud, er det en nødvendig forudsætning, at kommunen er en yder- eller mellemkommune uden for hovedstadsområdet, og at kommunens beskatningsgrundlag er mindre end 190.000 kr. pr. indbygger. Herudover har der været 7 kriterier, hvor kommunen mindst skulle opfylde 3 kriterier. Tilskuddet udgør 49,584 mio. kr. i 2026.
- Kompensation for ændring af dækningsafgift
Kompensationsordning til kommuner med nettotab som følge af ændring i dækningsafgiften. Som følge af udmøntningen af boligskatteforliget øges provenuet fra dækningsafgift fra erhvervsejendomme, når disse udskrives på baggrund af vurderinger i det nye ejendomsvurderingssystem.

Bloktilskuddet for 2026 er nedjusteret på baggrund af et skønnet merprovenu fra dækningsafgiften af erhvervsejendomme, og den enkelte kommunes nettotab opgøres på baggrund af kommunens andel af nedjusteringen i bloktilskuddet for 2026.

Kompensationen udgør 3,984 mio. kr.
- Kompensation for grundskyld
Kompensationen for grundskyld udgør 7,200 mio. i 2026.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Momsudligning

Tabel 108:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Refusion af købsmoms	500	500	500	500
I alt	500	500	500	500

Beskrivelse af området:

Der er budgetteret med udgifter til tilbagebetaling af moms vedrørende huslejeindtægter og tilbagebetaling af 17,5 pct. af tilskud fra fonde.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Renter

Tabel 109:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Renter af likvide aktiver	-2.443	-2.443	-2.443	-2.443
Renter af kortfristede tilgodehavender i øvrigt	-100	-100	-100	-100
Renter af langfristede tilgodehavender	-49	-49	-49	-49
Renter af kortfristet gæld i øvrigt	50	50	50	50
Renter af langfristet gæld	109	109	109	109
Kurstab og kursgevinster m.v.	-855	-855	-855	-855
I alt	-3.288	-3.288	-3.288	-3.288

Beskrivelse af området:

Rentekontoen omfatter kommunens budgetterede renteudgifter og renteindtægter.

Renter af likvide aktiver:

Renteindtægter af indskud i pengeinstitutter og investerings- og placeringsforeninger.

Renter af kortfristede tilgodehavender i øvrigt:

Renteindtægter af tilgodehavender i betalingskontrol og andre tilgodehavender.

Renter af langfristede tilgodehavender:

Indtægter i forbindelse med aktier og andelsbeviser i øvrigt, pantebreve, udlån til beboerindskud og lån til betaling af ejendomsskat.

Renter af kortfristet gæld i øvrigt:

Renteudgifter på anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager.

Renter af langfristet gæld:

Renteudgifter til Kommunekredit.

Kurstab og kursgevinster:

Indtægter i forbindelse med opkrævning af provision for afgivelse af kommunale garantier vedrørende NFS.

MÅLSÆTNINGSOMRÅDE: Finansielle poster mv.

Tabel 110:

Nettodriftsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Forskydninger i langfristede tilgodehavender	116	116	116	116
Forskydninger i kortfristet gæld til staten	-287	-287	-287	-287
Kirkelige skatter og afgifter	0	0	0	0
Afdrag på lån og leasingforpligtigelser	2.668	2.668	2.668	2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Forskydning i likvide aktiver	503	628	2.682	-2.497
I alt	3.000	3.125	5.179	0

Beskrivelse af området:

Området viser de finansielle poster herunder forskydning i de likvide aktiver. Oplysningerne vedrører målsætningsområderne afdrag på lån, lånoptagelse, balanceforskydning og likvide aktiver.

Forskydninger i kortfristede/langfristede tilgodehavender:

Pantebreve, aktier, andelsbeviser samt udlån til beboerindskud samt andre langfristede udlån og tilgodehavender vedrørende lån til betaling af ejendomsskatter.

Kortfristet gæld til staten:

Statens andel af beboerindskudslån.

Kirkelige skatter og afgifter:

Der er i kirkens driftsbudget afsat midler til kirkekasser, præstegårdskasser, provstiudvalgskasse og stiftsbidrag. Derudover er der afsat midler til landskirkeskat i henhold til skrivelse fra Kirkeministeriet. Kirkeskatteprocenten fastsættes til 1,00 pct. Det selv-budgetterede udskrivningsgrundlag er på 5,427 mia. kr. og forskudsbeløb af kirkeskat er budgetteret til 54,267 mio. kr. i 2026.

Afdrag på lån:

Der budgetteres med afdrag på lån i Kommunekredit vedrørende lån i ældreboliger.

Lånoptagelse:

Der er ikke indregnet ny lånoptagelse i 2026.

Forskydning i likvide aktiver:

Årets drifts- og anlægsresultat samt forskydninger på de finansielle poster resulterer i et overskud på 0,503 mio. kr. i 2026 som tilføres de likvide aktiver.

BILAG TIL BUDGET



Nyborg
KOMMUNE

Politisk aftale om budget 2026 i Nyborg Kommune

”Udvikling og vækst – for velfærdens skyld”

8. september 2025

INDHOLD

1. Forord fra borgmesteren.....	3
2. Den politiske aftale om budget 2026	4
3. Resultatopgørelse og økonomiske nøgletal	6
4. Serviceudgifter og tekniske korrektioner.....	9
5. Overførselsudgifter og beskæftigelse	34
6. Anlægsudgifter og -indtægter	36
7. Renter og finansielle poster	51
8. Underskrifter	52
 Bilag 1: Langsigtede økonomiske målsætninger	 53
Bilag 2: Serviceudgifter og tekniske korrektioner	54
Bilag 3: Overførselsudgifter og beskæftigelse	56
Bilag 4: Investeringsoversigt.....	57
Bilag 5: Skatter og generelle tilskud	59

1. Forord fra borgmesteren

Med budgetaftalen for 2026 skaber vi et fælles fundament for at fastholde en sund og bæredygtig økonomi i Nyborg Kommune. Aftalen er udtryk for et ansvarligt kompromis, hvor vi både imødekommer aktuelle udfordringer og sikrer et solidt afsæt for fremtidens velfærd og udvikling.

Vi står over for en økonomi, som er præget af strukturelle og demografiske vilkår. Flere ældre borgere, et stigende pres på det specialiserede socialområde og et højt udgiftsniveau udfordrer vores råderum. Samtidig stiller de kommende nationale reformer – på ældreområdet, i beskæftigelsesindsatsen, i sundhedsvæsenet, i folkeskolen og på det grønne område – krav om omstilling og stærk lokal ledelse.

På trods af dette er det lykkedes at lande en budgetaftale i balance. Det er vi som forligspartier meget tilfredse med. Budgettet sikrer et årligt driftsoverskud på 75 mio. kr., der giver plads til nødvendige investeringer, samtidig med at vi lever op til målsætningen om en robust likviditet. Dermed har vi den nødvendige stabilitet til at håndtere uforudsete udgifter.

Med aftalen prioriterer vi de nære velfærdstilbud og investerer i fremtidige løsninger. Vi skaber rammer for fortsat udvikling af kommunens institutioner, serviceområder og fysiske faciliteter.

Grøn omstilling er en central prioritet i vores kommune. Vi arbejder målrettet for at reducere CO₂-udledningen, fremme bæredygtige løsninger og sikre et sundt miljø for kommende generationer. Det gør vi blandt andet gennem investering i vedvarende energi, grøn transport, energieffektive bygninger og en styrket indsats for genbrug og cirkulær økonomi. Samtidig inviterer vi borgere, virksomheder og foreninger til at være aktive medspillere i udviklingen – for den grønne omstilling lykkes kun, når vi står sammen. Vores mål er at skabe en kommune, hvor bæredygtighed er en naturlig del af hverdagen.

Forligspartierne er enige om, at Nyborg Kommune også skal stå stærkere i mødet med et ændret risiko- og trusselsbillede. Derfor sætter vi en klar retning for at styrke beredskabsområdet – både i forhold til velfærdsopgaverne og de samfundskritiske funktioner. Samtidig glæder vi os over, at økonomiaftalen for 2026 har givet mulighed for at øge anlægsinvesteringerne. Det betyder, at vi kan fastholde et højt ambitionsniveau for udviklingen af kommunen – til gavn for både borgere og lokalsamfund.

Med andre ord: Budget 2026 er et stabilt og ansvarligt budget, men det er også et budget med blikket rettet fremad. Vi har lagt sporene til en udvikling, der kan løfte velfærden i Nyborg Kommune på langt sigt.

Forligspartierne er enige om, at vi står stærkest, når vi står sammen – både politisk og med borgerne. Med denne budgetaftale tager vi ansvar for fremtiden og for den fælles velfærd, vi alle er en del af.

Med venlig hilsen
Kenneth Muhs
Borgmester, Nyborg Kommune

2. Den politiske aftale om budget 2026

Den 8. september 2025 er der indgået en politisk aftale om budget 2026 mellem Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Venstre.

I Nyborg kommune har vi et stærkt fundament, men vi står også over for nye krav og forventninger. Vores udgangspunkt i den nære fremtid er flere udgifter til beskæftigelse, social og ældreområdet som følge af kommunens socioøkonomi. Det kræver at vi fortsætter med at sikre et budget i balance hvor der er skarp fokus på økonomistyring.

Derfor er det vigtigt, at vi fortsætter med at tænke i udvikling og vækst. Kun på den måde kan vi sikre, at vi også i fremtiden har de nødvendige ressourcer til at fastholde og styrke den velfærd, der er kernen i vores fællesskab.

Vi prioriterer at investere i områder, der skaber værdi på lang sigt – både for borgere, erhvervsliv og lokalsamfund. Det betyder, at vi arbejder målrettet med at skabe rammer for nye arbejdspladser, udvikle vores byer og landsbyer og understøtte initiativer, der fremmer bæredygtighed og grøn omstilling.

Samtidig har vi øje for, at vækst ikke må ske på bekostning af trygheden og kvaliteten i vores velfærdsydelser eller på bekostning af klima- og naturindsatsen. Tværtimod er målet, at udvikling, klimaansvar og velfærd går hånd i hånd. Når vi skaber vækst, skaber vi også et solidt økonomisk grundlag for at fastholde gode skoler, dagtilbud, ældrepleje og fritidstilbud, men vi gør det også med ansvar for de kommende generationer.

Med dette budget fastholder vi derfor en tydelig retning: Vi udvikler for at sikre vækst – og vi skaber vækst for at sikre velfærd.

Nyborg Kommune står de kommende år med en stor opgave i at øge indtægter ligesom det er en opgave at fortsætte med at arbejde for at tiltrække nye skatteborgere, herunder børnefamilier.

Forligspartierne er enige om, at formålet med Nyborg Kommunes økonomiske politik er at opretholde en sund og bæredygtig økonomi.

Den 27. maj 2025 indgik regeringen og KL en aftale om kommunernes økonomi for 2026. Aftalen er på landsplan bedre end tidligere år, men den løser langt fra det finansierings- og udgiftspres, Nyborg Kommune står overfor i budgetlægningen for 2026-2029. Det afspejler også udviklingen i det socioøkonomiske indeks, som i Nyborg Kommune ligger 14 % over landsgennemsnittet i 2026.

Indtægtsgrundlaget i de seneste års økonomiaftaler har ikke kunnet finansiere Nyborg Kommunes faktiske udgiftsbehov, som løbende bliver udhulet af modregningsordninger i bloktilskuddet. Dette skyldes blandt andet ekstraordinær stor vækst i andre kommuners indtægtsgrundlag, f.eks. skattestigninger, selskabsskatter og ejendomsskatter. Manglende kompensation af udgiftsbehovet i økonomiaftalen medfører et stramt budget og begrænset råderum.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Som en del af aftalen forhøjes kommunernes serviceramme med 3,5 mia. kr. i 2026, hvilket skal give kommunerne mulighed for at styrke og udvikle de nære velfærdstilbud. Anlægsrammen løftes i 2026 med 2,0 mia. kr. på landsplan, og kommunerne får finansiering til dette løft.

Nyborg Kommunes serviceramme forhøjes samlet med 17,516 mio. kr. (netto) i 2026 som følge af økonomiaftalen. Derudover forhøjes anlægsrammen med 10,779 mio. kr.

Serviceudgifterne pr. indbygger i Nyborg Kommune ligger historisk højt i forhold til landsgennemsnittet, hvilket lægger et stort pres på økonomien, når indtægtsgrundlaget fra skatter og generelle tilskud ikke følger med. Kommunen arbejder aktivt med at håndtere det økonomiske udgiftspres, der især gør sig gældende på det specialiserede socialområde, beskæftigelsesområdet og ældreområdet.

Forligspartierne ønsker at fastholde det høje serviceniveau i Nyborg Kommune. Reformerne på nationalt niveau giver samtidig kommunen nye muligheder for at styrke indsatsen på ældreområdet, beskæftigelsesområdet, socialområdet, sundhedsområdet og folkeskolen, samtidig med at de kræver ressourcer, tid og fokus. Forligspartierne ser dette som en mulighed for at gentænke og styrke måden, hvorpå vi leverer velfærd i Nyborg Kommune.

3. Resultatopgørelse og økonomiske nøgletal

De økonomiske konsekvenser af det administrative budgetforslag giver følgende resultat:

Tabel 1:

RESULTATOPGØRELSE Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter og generelle tilskud	2.827.598	2.927.831	3.027.914	3.113.203
Skatter	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482
Tilskud og udligning	903.181	884.749	945.599	951.843
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623
Købsmoms	-500	-500	-500	-500
Driftsudgifter og renter	-2.752.598	-2.852.831	-2.952.914	-3.038.203
Teknik- og Miljøudvalg	-146.105	-145.890	-145.890	-145.890
Klima- og Naturudvalg	-1.012	-826	-640	-640
Skole- og Dagtilbudsudvalg	-449.765	-450.486	-451.578	-451.578
Kultur- og Fritidsudvalg	-44.075	-43.766	-43.766	-43.766
Sundheds- og Forebyggelsesudvalg	-226.854	-226.805	-226.306	-226.306
Ældreudvalg	-453.558	-471.112	-477.107	-477.107
Social- og Handicapudvalg	-372.063	-381.823	-392.996	-392.996
Beskæftigelses- og Integrationsudvalg	-736.657	-741.836	-749.174	-749.928
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	-11.187	-11.187	-11.187	-11.187
Økonomiudvalg	-298.113	-306.556	-295.773	-292.946
Renter	3.288	3.288	3.288	3.288
Serviceudgifter og tekniske korrektioner	-16.497	12.170	14.590	15.506
Pris- og lønfremskrivning	0	-88.001	-176.374	-264.652
Ordinært driftsresultat	75.000	75.000	75.000	75.000
Anlægsudgifter	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
- Anlægsreserve til prisstigninger	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
- Anlægsreserve (ikke øremærket)	9.931	1.245	-147	-16.575
Anlægsindtægter	3.000	3.125	5.179	0
Drifts- og anlægsresultat	3.000	3.125	5.179	0
Afdrag på lån	-2.668	-2.668	-2.668	-2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Finansforskydninger m.v.	171	171	171	171
Årets resultat	503	628	2.682	-2.497
Likviditet, primo	32.000	32.503	33.131	35.813
Likviditet, ultimo	32.503	33.131	35.813	33.316

Anm.: Indtægtsgrundlaget er beregnet ud fra en indkomstskat på 26,3 procent, kirkeskat 1,0 procent, grundskyld 12,8 promille.

Der er indregnet økonomiske konsekvenser af aftale 27. maj 2025 mellem Regering og KL om kommunernes økonomi for 2026.

Konsekvenser af sundhedsreformen fra 2027 i form af reduceret bloktilskud og ophør af KMF indgår ikke.

Ændringer i serviceudgifter gennemgås uddybende i afsnit 4. Specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner ses i tabel 2 og bilag 2.

3.1 Driftsresultat

Der budgetteres med et årligt driftsoverskud på 75 mio. kr. til finansiering af anlægsudgifter, afdrag på lån m.v. En forøgelse af anlægsniveauet vil kræve et tilsvarende højere driftsoverskud og gennemførelse af yderligere besparelser på driften.

Der er i budgettet indarbejdet ændringer i serviceudgifter og tekniske korrektioner svarende til merudgifter på 16,497 mio. kr. i 2026 og omvendt er der tale om mindreudgifter svarende til 12,170 mio. kr. i 2027, 14,590 mio. kr. i 2028 og 15,506 mio. kr. i 2029. De samlede mindreudgifter i 2027-2029 skyldes primært de økonomiske konsekvenser af beskæftigelsesreformen og sundhedsreformen.

Ændringer i serviceudgifter gennemgås uddybende i afsnit 4. Specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner fremgår af **bilag 2**.

3.2 Serviceudgifterne

Serviceudgifterne er forøget fra 1.836,941 mio. kr. i budget 2025 til 1.874,481 mio. kr. i budget 2026 svarende til en stigning på 37,540 mio. kr. (stigning på 2,0%).

Den udmeldte serviceramme på 1.907,748 mio. kr. er overholdt i 2026.

3.3 Overførselsudgifterne

Der er indregnet nyt skøn for overførselsudgifterne svarende til merudgifter på 23,226 mio. kr. i 2026, 25,126 mio. kr. i 2027, 25,205 mio. kr. i 2028 og 25,959 mio. kr. i 2029.

Overførselsudgifterne omfatter integration, sygedagpenge, kontant- og uddannelseshjælp, forsikrede ledige, revalidering, fleksjob og ledighedsydelse, arbejdsmarkedsforanstaltninger, ressource- og jobafklaringsforløb, førtids- og seniorpension, boligstøtte.

Skøn for overførselsudgifterne er i økonomiaftalen 2026 forøget på grund af stigende udgifter til bl.a. sygedagpenge, A-dagpenge til forsikrede ledige, seniorpension, førtidspension m.v.

Beskæftigelsesområdet har siden 2023 samarbejdet med ekstern aktør og Den Sociale Kapitalfond med markante positive effekter. Erfaringerne viser, at vi med målrettet indsats lykkes med at få borgere ud af varig forsørgelse og ind i uddannelse og job. På den baggrund ønsker forligspartierne fortsat at understøtte effektivt investeringer på beskæftigelsesområdet.

Forligspartierne er enige om at igangsætte nye investeringscases på beskæftigelsesområdet som led i budget 2026. Indsatserne retter sig mod:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp med behov for særlig støtte til job og uddannelse

Investeringscasene gennemføres i samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond. Formålet er at skabe varige forbedringer i beskæftigelsesindsatsen og reducere kommunens nettoudgifter til overførsler gennem målrettet støtte og tidligere afklaring. Investeringscases forventes at give et provenu på 10,3 mio. kr. over en treårig periode.

Effekten af investeringscase er indregnet i skønnet for overførselsudgifterne 2026-2029, hvilket betyder, at budgettet forudsætter lavere nettoudgifter end udmeldt i økonomiaftalen 2026. Konkret er der indarbejdet et lavere skøn for overførselsudgifterne

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

på 11,475 mio. kr. i 2026 som følge af investeringsmodeller og øvrige initiativer på beskæftigelsesområdet.

Konsekvenser af kontanthjælpsreform og beskæftigelsesreform indarbejdes herudover, jf. specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner som fremgår af **bilag 2**.

3.4 Anlægsudgifter og -indtægter

Der budgetteres med anlægsudgifter på 75 mio. kr. årligt.

Den udmeldte anlægsramme på 105,289 mio. kr. er overholdt i 2026.

Der er afsat anlægsreserve til prisstigninger på 8 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der er afsat anlægsreserve (ikke øremærket) på 5,546 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der budgetteres med anlægsindtægter på 3,000 mio. kr. i 2026, 3,125 mio. kr. i 2027 og 5,179 mio. kr. i 2028. Der er endnu ikke budgetteret med anlægsindtægter i 2029.

Den samlede investeringsoversigt fremgår af **bilag 4**.

3.5 Samlet drifts- og anlægsresultat

Det samlede drifts- og anlægsresultat viser et overskud på 3,0 mio. kr. i 2026.

3.6 Afdrag på lån

Der budgetteres med årlige afdrag på 2,668 mio. kr. til afvikling af lån.

Nyborg Kommune har afviklet den tidligere historisk store gæld på 453 mio. kr. og er nu en af de kommuner i landet, som har den laveste gæld pr. indbygger.

De resterende lån på 14,086 mio. kr. (436 kr. pr. indbygger) i regnskab 2024 er uopsigelige i forhold til Landsbyggefonden og er finansieret via huslejeindtægter på driften. Det ene lån udløber i 2032 og de to sidste lån udløber i 2034.

3.7 Likviditet ultimo

Der budgetteres med en likviditet på 32,0 mio. kr. primo 2026 som øges til 33,316 mio. kr. ultimo 2029.

Likviditetsmålsætningen på mindst 32 mio. kr. er opfyldt i alle årene.

4. Serviceudgifter og tekniske korrektioner

Der er i den politiske aftale om budget 2026 indarbejdet en række budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner.

Tabel 2:

Serviceudgifter og tekniske korrektioner Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Beskæftigelsesreform, overførselsudgifter	3.226	5.126	6.205	6.959
Beskæftigelsesreform, konto 6	1.948	5.060	5.867	6.029
Reduktion af kommunal medfinansiering til FGU (DUT)	1.392	1.392	1.392	1.392
Kontanthjælpsreform (DUT)	-1.179	-1.158	-1.156	-1.156
Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen	0	22.679	22.679	22.679
Arbejdsskadeforsikringer, øgede uebetalinger	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Forsikringer, stigning i udgift til præmier	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
FynBus, overgang til el-busser ved udbud af busser fra 2027	0	1.900	1.900	1.900
Styrkelse af kollektiv trafik	0	-250	-250	-250
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Vej og Park	-1.914	-1.914	-1.914	-1.914
Rammebesparelse Vej og Park i stedet for konkurrenceudsættelse	1.914	1.914	1.914	1.914
Nedsættelse af rammebesparelse i Vej og Park	-500	-500	-500	-500
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Serviceteam	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Rammebesparelse Serviceteam i stedet for konkurrenceudsættelse	2.000	2.000	2.000	2.000
Fritidsjobambassadør	-700	-700	-700	-700
Finansiering af fritidsjobambassadør fra overførselsudgifter	700	700	700	700
Boligsocial Helhedsplan 2026-2030 (12,5% medfinansiering)	-226	-271	-271	-271
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-180	-180	-180	-180
Finansiering af drift af pavillion fra EUU Aktivitetspulje	180	180	180	180
Oprensning af gadekær i landsbyer (drift)	-100	-100	-100	-100
International KIMO konference 2026 i Danmark	-300	0	0	0
Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst	-1.500	-3.000	-3.000	-3.000
Gratis bind og tamponer på skolerne	-25	-25	-25	-25
Indfasning af besparelse på specialskole Nybroen	-500	0	0	0
Øget normering og nedsat forældrebetaling i dagtilbud	-10.202	-10.202	-10.202	-10.202
Gæstedagplejere i Ørbæk og Ullerslev	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Konsekvenser af overenskomst for dagplejere	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Peer-støtte, ansættelse af medarbejder	-500	-500	-500	-500
Finansiering af Peer-støtte i Social og Familie	500	500	500	500
Tilskud til NIF	-300	-250	0	0
Nyborg Kulturskole	-50	-50	-50	-50
Styrket indsats på beredskabsområdet	-700	-700	-700	-700
Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg (lokalt tilkøb)	-282	-282	0	0
I alt	-16.497	12.170	14.590	15.506

Der er i budgettet indarbejdet ændringer i serviceudgifter og tekniske korrektioner svarende til merudgifter på 16,497 mio. kr. i 2026 og omvendt er der tale om mindreudgifter svarende til 12,170 mio. kr. i 2027, 14,590 mio. kr. i 2028 og 15,506 mio. kr. i 2029.

VÆKST OG UDVIKLING

4.1 Program for Strategisk Byudvikling

Den 18. august 2025 godkendte Byrådet Program for Strategisk Byudvikling, som sætter en tydelig strategisk retning for Nyborg frem mod 2040. Programmet er resultatet af en flerårig proces med analyser, strategier og borgerinddragelse, og bygger videre på anbefalinger fra blandt andet REALISE, GEHL og SFU. Program for Strategisk Byudvikling samler indsatser under fire strategiske temaer: *Bosætning*, *Oplevelse*, *Identitet* og *Sammenhæng*.

Bosætning

Bosætning handler om at fastholde og tiltrække erhvervsaktive familier gennem udvikling af mangfoldige boligformer, attraktive byggegrunde og stærke kvarterfællesskaber. Nyborg skal være en by, hvor det gode familieliv kan udfolde sig, og hvor boligudviklingen understøtter flyttekæder og lokal identitet.

Oplevelse

Oplevelse fokuserer på at styrke Nyborg som en levende by med national og international tiltrækningskraft. Det sker gennem udvikling af stedspecifikke begivenheder som Danehof, Demokratifestival og Jul i den gamle Kongeby, samt ved at skabe rammer for et aktivt byliv og tæt samarbejde mellem kommune, civilsamfund og erhverv.

Identitet

Identitet skal gøre Nyborg til en tydelig destination med en samlet fortælling, stærke attraktioner og et attraktivt handelsliv. Byens kultur, natur og byliv skal bindes sammen, så både borgere og besøgende får lyst til at blive længere og vende tilbage.

Sammenhæng

Sammenhæng handler om at styrke de fysiske forbindelser i byen – særligt mellem bymidte og havn – og skabe rammer for et mangfoldigt hverdagsliv. Der skal være tydelige koblinger mellem kultur, handel og natur, og byens rum skal understøtte både fællesskab og aktivitet.

Økonomi

Programmet udgør en overordnet ramme, som skal omsættes til konkrete initiativer og projekter. Disse vil blive udviklet og fremlagt løbende til politisk behandling og prioritering. Borgerne og byens aktører vil fortsat blive inddraget i arbejdet, og der lægges vægt på at skabe synergi mellem temaerne og sikre fremdrift i udviklingen. Se økonomi i afsnit 6 ift. anlægsinvesteringer

4.2 Partnerskaber om investering i erhvervsjord

Som en del af Program for Strategisk Byudvikling ønsker Nyborg Kommune at styrke rammerne for vækst og erhvervsudvikling. En central forudsætning er at sikre attraktive arealer til virksomheder, der ønsker at etablere sig eller udvide deres aktiviteter i kommunen. For at accelerere denne udvikling er det nødvendigt at arbejde strategisk med eksterne investorer og partnere.

Kommunen vil skabe en model, hvor investering i erhvervsjord sker i tæt samarbejde med private investorer. Det kan eksempelvis ske gennem:

- Fælles udviklingsselskaber eller partnerskaber, hvor kommunen stiller jord og planlægningskompetence til rådighed, mens private investorer bidrager med kapital og markedsindsigt.
- Salg af erhvervsjord med udviklingsaftaler, hvor investorer forpligter sig til at udvikle arealerne i tråd med kommunens erhvervsstrategi og bæredygtigheds-mål.
- Offentligt-private samarbejder (OPS) om infrastruktur, byggemodning og klar-gøring af erhvervsarealer, så investeringerne kommer hurtigere i gang.

Ved at invitere investorer ind i udviklingen kan kommunen sikre hurtigere etablering af attraktive erhvervsområder, samtidig med at den økonomiske risiko fordeles. Samtidig fastholder kommunen en styrende rolle gennem lokalplanlægning og strategiske rammer, så udviklingen sker i overensstemmelse med kommunens visioner for vækst, bæredygtighed og bosætning.

Dette vil ikke alene skabe flere arbejdspladser og styrke det lokale erhvervsliv, men også gøre Nyborg Kommune mere attraktiv som erhvervskommune – både regionalt og nationalt.

4.3. Erhvervsområder – strategisk analyse

Som en del af Program for Strategisk Byudvikling udarbejder Nyborg Kommune en strategisk analyse af erhvervsarealerne for at sikre et solidt grundlag for fremtidig vækst og udvikling.

Forligspartierne ønsker en strategisk analyse af erhvervsarealer i kommunen.

- Er der alternative arealer der kan anvendes til erhverv og i givet fald, bør de bringes i spil?
- Hvad kan vi gøre for at fremme attraktiviteten af de eksisterende arealer? Er der nogle strategiske greb der kan iværksættes, som øger muligheden for at bringe arealerne i spil
- Handleplan inkl. økonomisk overblik udarbejdes med henblik på at tage beslutning om, hvorvidt byrådet ønsker at udvikle eksisterende arealer.

Analysen forelægges til politisk behandling med udgangen af 2. kvartal 2026.

4.4 Skovparken – en unik mulighed for at videreudvikle fremtidens Nyborg

Forligspartierne ønsker vi at fortsætte arbejdet med udviklingen af Skovparkområdet. Udviklingen er allerede godt i gang, men vi er langt fra i mål. Skovparken er et helt særligt sted i Nyborg – tæt på natur, strand og skov – og rummer store potentialer både for nye boliger, institutioner og fællesskaber. Det er et område, der kan tiltrække flere børnefamilier og samtidig skabe rammer, der binder byen endnu bedre sammen.

Visionen er klar: Skovparken skal udvikles til en levende bydel, hvor attraktive boliger kombineres med vigtige offentlige funktioner. Vi ønsker en helhedsplan, der både respekterer områdets historie og bygger videre med bæredygtige løsninger.

Et centralt element er området omkring Skovparkhallen, som i mange år har været samlingspunkt for idræt og fritid. Forligspartierne ønsker, at administrationen udarbejder et samlet overblik over renoveringsbehovet og den deraf afledte økonomi. Forligspartierne er ligeledes om, at administrationen samtidig skal udarbejde scenarier for et nyt dagtilbud, som på sigt kan erstatte Møllervangens Børnhus. Scenarierne skal blandt andet indeholde forslag til ny daginstitution og forslag, der omfatter eksisterende bygninger, herunder muligheden for at etablere en natur-/udflytterbørnehave. Byrådet skal præsenteres for fordele og ulemper ved de fremlagte scenarier.

Derudover ønsker vi at skabe blandede boligområder med både ejer- og lejeboliger. Fokus skal være på kvalitet, grønne fællesrum og arkitektur, der inviterer til fællesskab. Træningscenter og sundhedstilbud skal også indgå i planerne, så vi sikrer, at de stærke sundheds- og velfærdstilbud fortsat er en integreret del af området.

For forligspartierne er det afgørende, at udviklingen sker i tæt dialog med borgere, foreninger og erhvervsliv. Skovparken rummer muligheden for at skabe en ny grøn og bæredygtig bydel, hvor livskvalitet, fællesskab og fremtid hænger sammen. Udvikling af Skovparken behandles i Økonomiudvalget og skal ses i sammenhæng med Program for Strategisk Byudvikling.

KULTUR OG FRITID

4.5 Tilskud til NIF

Der er i dag variation i organisering og ressourcetildeling til kommunens haller og idrætscentre. På den baggrund er der igangsat en analyse af området med henblik på at udvikle modeller for en mere retfærdig og bæredygtig økonomi.

Konsulentfirmaet Accenture har i samarbejde med halinspektører, bestyrelser og administrationen udarbejdet forslag til nye tilskudsmodeller baseret på bl.a. kvadratmeter og aktivitetstimer. Ønsket er at sikre en stabil økonomi for haller og idrætscentre i Nyborg Kommune.

Forligspartierne er samtidig enige om at afsætte ekstra 0,300 mio. kr. i 2026 og 0,250 mio. kr. i 2027 til Nyborg Idræts- og Fritidscenter for at sikre en stabil økonomi i en periode i forbindelse indfasning af tildelingsmodel. Forligspartierne ønsker en samlet status og opfølgning på Nyborg Idræts- og Fritidscenters økonomi i andet kvartal 2026.

4.6 Kulturhuset Bastionen 2.0

Arbejdet med implementering af den nye driftsorganisering og udvikling af en samlet vision for kulturhuset Bastionen er igangsat og videreføres i 2026.

Bastionen fastholdes som en kommunal institution under fælles ledelse med Nyborg Kulturskole, og der etableres en styregruppe med repræsentanter fra centrale kultur- og uddannelsesinstitutioner som sparringsorgan for ledelsen. Samtidig oprettes aktørgrupper med kulturaktører, foreninger, frivillige og samarbejdspartnere, der skal bidrage aktivt til husets udvikling.

Kulturhuset skal udvikles med afsæt i anbefalinger om et bæredygtigt kulturhus, herunder et tydeligt værdisæt, gennemsigtighed i driften, styrket involvering af brugere og

frivillige samt en mere faciliterende rolle for medarbejderne. Målet er, at Bastionen udvikler sig til et levende og mangfoldigt kulturhus, der fungerer som samlingspunkt og drivkraft i Nyborgs kulturliv.

I forbindelse med udviklingen af en bæredygtig organisering og drift af Bastionen, herunder Kulturloftet, etableres et samarbejde med SAJL (Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse). SAJL bidrager aktivt til opgaveløsningen i huset og er med til at styrke Bastionens sociale profil som et inkluderende og mangfoldigt mødested.

4.7 Kulturloftet – Bastionen

Nyborg Kommune udvider kulturhuset Bastionen med et nyt kulturloft, som etableres i forbindelse med den planlagte tagudskiftning.

På husets øverste etager indrettes moderne kulturværksteder med særligt fokus på kulturproduktion og kreativ udfoldelse. Her vil bl.a. være makerspace, atelier og lærværksted, men også mulighed for at udvikle en bred vifte af temaaktiviteter, der kan tiltrække både etablerede kulturaktører og nye kreative kræfter. Transformationen er påbegyndt i 2025 og forventes færdiggjort medio 2026.

Kulturloftet skal være med til at styrke Bastionen som et åbent, levende og tilgængeligt kulturhus – et fælles samlingspunkt og mødested for byens borgere, foreninger og kreative ildsjæle. Driften af Kulturloftet prioriteres derfor i 2026 med fokus på at udvikle en bæredygtig organisering og sikre et aktivt indhold, der kan skabe værdi for hele kommunen.

4.8 Nyborg Kulturskole

Nyborg Kulturskole tilbyder instrumental- og sangundervisning både som fritidsundervisning og for skoler og dagtilbud. Nyborg Kulturskole tilbyder desuden balletundervisning og driver musicaltalentskolen. Nyborg Kulturskole er finansieret af et kommunalt tilskud, statsrefusion af lærerløn for undervisning af elever op til 25 år og kontingentbetaling fra eleverne.

Nyborg Kulturskole tilføres 50.000 kr. årligt fra 2026 til understøttelse af driften af tilbuddene.

SOCIAL OG FAMILIE

4.9 Peer-støtte til personer med psykiske vanskeligheder

I Nyborg Kommune ønsker vi at udvikle en peer-støtteindsats. Forligspartierne ønsker derfor at ansætte en peer-støttemedarbejder. En peer-støtte er en medarbejder, der selv har erfaring med psykiske vanskeligheder, og som bruger sine erfaringer aktivt til at støtte og inspirere andre i deres forløb.

Forskning understøtter, at ansættelse af mennesker, der selv har oplevet psykiske vanskeligheder, kan være en god idé. Det er også erfaringen i initiativet 'Forsøg med ansættelse af medarbejdere, brug af frivillige og brug af mentorer med brugerbaggrund i den regionale og kommunale indsats'. Gevinsterne opstår dog ikke af sig selv, blot

man ansætter en eller flere peer-støttegivere. En vellykket integration af peer-støttegiver kræver et grundigt og vedvarende arbejde med at forberede og udvikle organisationen og kulturen i det enkelte tilbud.

Med baggrund i arbejdet med at udvikle en model for en peer-støtteindsats i Nyborg Kommune, herunder afholdelse af workshop, afsættes 0,500 mio. kr. til ansættelse af peer-støttemedarbejder, som findes ved omprioritering indenfor Social- og Handicapudvalget.

4.10 Finansiering af Peer-støtte til personer med psykiske vanskeligheder

Udgift til Peer-støtte til personer med psykiske vanskeligheder på 0,500 mio. kr. årligt fra 2026 finansieres fra fællesudgifter indenfor Social og Familie.

4.11 Boligsocial Helhedsplan 2026-2030 (12,5% medfinansiering)

Forligspartierne bakker fortsat op om et stærkt samarbejde mellem Nyborg Kommune og den Boligsociale Helhedsplan”

En helhedsplan med boligsocialt indhold er en udviklingsplan for boligafdelinger i udsatte boligområder. Helhedsplanen er et samarbejde mellem Landsbyggefonden, de lokale boligorganisationer og kommunen. Den finansieres for fire år ad gangen.

Der indgås en ny Boligsocial Helhedsplan perioden 1. april 2026 – 31. marts 2030.

Der afsættes nyt budget til finansiering af den kommunale medfinansiering. Det skyldes, at den hidtidige finansiering er afholdt indenfor fagudvalgenes eksisterende budgetrammer, hvilket ikke længere er muligt.

Der afsættes 1,083 mio. kr. i projektperioden fra 2026 til 2030. Udgiften er fordelt med 0,226 mio. kr. i 2026, 0,271 mio. kr. i hvert af årene 2027, 2028 og 2029 samt 0,045 mio. kr. i 2030.

4.12 Udviklingsplan på det specialiserede socialområde

Byrådet har 19. marts 2024 besluttet en udviklingsplan på det specialiserede socialområde, hvor der blev afsat ekstra 33,169 mio. kr. i 2024, 57,385 mio. kr. i 2025, 62,964 mio. kr. i 2026, 67,294 mio. kr. i 2027 og 78,172 mio. kr. i 2028 og frem til gennemførelse af udviklingsplanen.

Stigningen i udviklingsplanen er baseret på en årlig udgiftsstigning på 7%. Det afsatte budget på det specialiserede socialområde har således en markant stigende profil i de førstkomende år, og fra 2029 en forudsætning om, at niveauet fastholdes.

Der blev afsat ekstra budget til administration og styrkelse af den faglige kvalitet i sagsbehandlingen, herunder ekstra socialrådgivere på både børneområdet og voksenområdet, styrkelse af ledelse, kompetenceudvikling mv.

I 2025 er der ansat en kontraktforhandler i Social- og Familieafdelingen. Formålet er at styrke kommunens forhandlingskraft på socialområdet, så kontrakter med eksterne leverandører indgås på mere fordelagtige vilkår. Dermed skal indsatsen bidrage til at nedbringe de meget høje udgifter til eksterne tilbud og samtidig sikre, at borgere fortsat modtager den nødvendige støtte af høj kvalitet.

4.13 Nationale delaftaler på det specialiserede socialområde

Regeringen og KL indgik i maj 2024 en delaftale på det specialiserede socialområde som led i økonomiforhandlingerne for 2025. Desuden har regeringen med flere partier indgået en rammeaftale om udvikling af handicapområdet.

Initiativerne skal give kommunerne et større prioriteringsrum, øge trygheden og forudsigeligheden for borgerne samt reducere udgifterne på det specialiserede socialområde. Derudover skal tiltagene sikre bedre styring og understøtte en faglig og økonomisk bæredygtig udvikling af området.

Initiativer aftalt i delaftale og rammeaftale er i proces og bliver løbende udmøntet i lovgivning og implementeret i kommunerne. Implementering sker løbende frem til 2027.

I Økonomiaftalen for 2026 er Regeringen og KL er hertil enige om, at øget styring med prisfastsættelsen på botilbudsområdet er afgørende for at kunne understøtte en hensigtsmæssig udvikling og et velfungerende marked på området. KL noterer sig, at regeringen vil søge Folketingets opbakning til et nyt takstsystem i 2025 og efterfølgende fremsætte de nødvendige lovforslag.

Regeringen og KL er desuden enige om en række tiltag, som skal medvirke til at styrke den tværkommunale kapacitetsstyring på botilbudsområdet målrettet borgere med særligt komplekse behov.

4.14 Lokaler til værestederne "Den blå" og "Huset"

Forligspartierne ønsker en afdækning af mulighederne for at tilbyde nye rammer til brugerne af værestederne "Den Blå" og "Huset". Tilbuddet om samvær og aktiviteter til mennesker i udsathed er vigtigt for partierne at understøtte.

Derfor får forvaltningen til opgave at arbejde videre med forslaget om, at tilbuddene samles i enten kommunale lokaler eller private lejemål, jf. det oversendte budgetønske fr Social- og Handicapudvalget. De nuværende lokaler, som huser værestederne, kan i givet fald opsiges og anvendes som medfinansiering i en ny sammenhæng.

ÆLDRE OG SUNDHED

4.15 Etablering af flere bynære plejeboliger og ældrevenlige boliger

Nyborg Kommune vil over de kommende år, få en stor andel af flere 80+ årige og dermed også et øget behov for pleje og omsorg af ældre. Dette gælder også plejeboliger, hvor vi i Nyborg Kommune allerede følger udviklingen tæt. Ældreudvalget har allerede igangsat arbejde på området.

Som en del af dette arbejde skal der foretages en grundig afdækning af behovet – både i forhold til den præcise placering og antallet af boliger i kommunen. Målet er at sikre, at ældre borgere med behov for plejebolig får mulighed for at bo tæt på byens liv, butikker, kulturtilbud og transport, så hverdagen bliver både lettere og mere aktiv.

For at imødekomme behovet kan der være tale om forskellige løsninger – eksempelvis nybyggeri, omdannelse af eksisterende bygninger, udvidelser af nuværende tilbud eller køb af egnede ejendomme.

De plejeboliger, der etableres, skal leve op til moderne standarder med fokus på hjemlighed, tilgængelighed og fleksible fællesarealer. Indretningen skal være velegnet til borgere med demens, herunder overskuelige planløsninger, tydelig skiltning, sikre udearealer samt miljøer, der skaber tryghed og genkendelighed.

Forligspartierne er enige om at afsøge muligheden for, at eksterne aktører kan stå for både etableringen og den efterfølgende drift af plejeboligerne. Dette skal sikre en økonomisk bæredygtig løsning, som samtidig lever op til kommunens kvalitetskrav og værdier.

Visionen er at skabe et sted, hvor ældre kan leve et godt og værdigt liv med mulighed for socialt fællesskab, tryghed og professionel pleje – midt i byen, tæt på deres netværk.

Herudover ønsker forligspartierne, at der arbejdes med at få udviklet og etableret flere ældreboliger. Det er vores opfattelse af flere ældre efterspørger ældrevenlige boliger med central placering. Også her er det derfor oplagt at se på mulighederne for at om-danne eksisterende ejendomme i samarbejde med eksterne aktører. Ud over at kunne imødegå efterspørgslen ser partierne også af etablering flere ældrevenlige boliger er en del af flyttekæderne. Altså at der kan frigøres boliger til eksempelvis børnefamilier når et hus sættes til salg.

Forligspartierne ønsker, at samlet overblik og anbefalinger fremlægges til politisk behandling i 4. kvartal 2026.

4.16 Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen

Sundhedsreformen medfører store ændringer i kommunernes sundhedsopgaver og i den kommunale økonomi.

Regeringen har i 2024 indgået en bred politisk aftale om en sundhedsreform. Regeringen, Danske Regioner og KL har 25. maj 2025 indgået Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen, som er den første aftale om den samlede implementering af sundhedsreformen samt udmøntning af en række konkrete initiativer.

Der er indgået Aftale om sundhedsreform af 15. november 2024, hvor myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver flyttes fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027 og Forårsaftale 25. maj 2025 om implementering af sundhedsreformen.

Sygehusene skal have en mere udadvendt rolle og støtte resten af sundhedsvæsenet. Flere opgaver og mere behandling skal foregå tættere på borgerne og uden for sygehusene. Kommuner og regioner har også fremover et fælles ansvar for at sikre sammenhængende patientforløb.

Der kommer flere og bedre tilbud i eller tæt på hjemmet, bedre adgang til digitale løsninger, nye rettigheder til patienterne, pakkeforløb til borgere med kronisk sygdom baseret på den enkeltes behov samt en fælles organisering af det digitale sundhedsvæsen.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Aftalen indebærer, at det kommunale bloktilskud nedsættes med 4,208 mia. kr. (2025-pl) på baggrund af flytning af følgende opgaver til regionen pr. 1. januar 2027:

- Akutsygeplejen, der i dag er en del af den kommunale sygepleje (dele af § 138-139 i sundhedsloven).
- Tilbud om midlertidige ophold til den gruppe borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats, som ikke kræver sygehusindlæggelse, men ikke hensigtsmæssigt kan varetages i eget hjem, og som i dag varetages på kommunale midlertidige pladser i medfør af serviceloven og sundhedsloven (regionale sundheds- og omsorgspladser).
- Dele af genoptræning i form af rehabilitering på specialiseret niveau, som fremover udvides til også at omfatte de mest specialiserede dele af genoptræning på avanceret niveau samt finansieringsansvaret for genoptræning på specialiseret niveau (dele af § 140 i sundhedsloven).
- Patientrettet forebyggelse (§ 119, stk. 3 i sundhedsloven).

Tabel 3:

Hele Landet i mio. kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	2.544	254	2.798
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	512	41	553
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	398	40	438
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	100	0	100
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	14	1	15
Specialiseret akutsygepleje	386	39	425
Patientrettet forebyggelse	393	39	432
Opgaveflytning i alt	3.833	373	4.208

Opgaveflytningen medfører en reduktion af Nyborg Kommunes bloktilskud med 22,679 mio. kr. Opgaveflytningen betyder, at udgifter i Nyborg Kommune reduceres med 22,679 mio. kr. årligt fra 2027.

Tabel 4:

Nyborg Kommune i 1.000 kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	13.711	1.369	15.080
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	2.759	221	2.980
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	2.145	216	2.361
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	539	0	539
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	75	5	81
Specialiseret akutsygepleje	2.080	210	2.290
Patientrettet forebyggelse	2.118	210	2.328
Opgaveflytning i alt	20.658	2.010	22.679

Nyborg Kommune har i 2025 etableret 20 midlertidige pladser i det nye Sundhedshus, hvoraf 14 pladser skal flyttes regionen. De resterende 6 pladser skal anvendes til ventepladser og aflastningspladser i kommunen.

Aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, der helt eller overvejende er knyttet til sundhedsopgaver, der overføres fra kommuner til regioner, skal overføres til regionerne.

Overførelsen tager udgangspunkt i DUT-vejledningens retningslinjer for opgaveflytning.

Det indebærer, medmindre andet aftales, at ejendomme, der helt eller overvejende er knyttet til sundhedsopgaver, der overføres fra kommuner til regioner (inkl. Løsøre) skal overføres vederlagsfrit til regionerne uanset tidspunktet for overførelse. Udgangspunktet for overførelsen er ejendommenes anvendelse som anvendt den 25. maj 2025.

Det forudsættes, at overførelse af eventuelt gældsforpligtelser vedrørende ejendomme ikke belaster regionernes økonomi og likviditet. Der etableres en pulje mhp. At yde tilskud målrettet de kommuner, der overdrager bygninger. Puljen modsvares af tilsvarende lavere bloktilskud.

Reformen forløber i flere faser. Der skal udarbejdes delingsaftaler mellem regioner og kommuner, som behandles i byråd og region/sundhedsråd foråret 2026.

4.17 Prioritering og udvikling af ældreområdet

Nyborg Kommune har gennem flere år prioriteret en værdig ældrepleje meget højt og har tilført ekstra 44,392 mio. kr. i 2019 stigende til 182,684 mio. kr. i 2029 til ældreområdet for at sikre finansiering af et demografisk udgiftspres. Heraf er afsat ekstra 10 mio. kr. i 2026 og 20 mio. kr. årligt fra 2027 til finansiering af det demografiske udgiftspres og stigningen i antallet af 80+ årige.

Frem mod 2050 stiger antal 80+ årige med 99,2% (2083 personer), hvilket alt andet lige betyder at der skal afsættes ca. 396 mio. kr. ekstra årligt og ansættes ca. 738 flere fuldtids-personer (914 ekstra ansatte) i ældreplejen i Nyborg Kommune for at kunne opretholde det nuværende serviceniveau med nuværende organisering og arbejdstilrettelæggelse.

4.18 Reform på ældreområdet

Ældrereformen har til formål at sikre, at flere ældre borgere kan leve et værdigt og aktivt liv med en god pleje og omsorg.

Der er fokus på forebyggelse, så ældre kan bevare deres funktionsevne længst muligt. Reformen fokuserer på øget selvbestemmelse for borgere, regelforenkling og styrkelse af samspillet med pårørende og civilsamfund.

Reformen bygger på tre centrale værdier:

- Mere selvbestemmelse for den ældre.
- Tillid til medarbejdere og ledelse.
- Tæt samspil med de pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Reformen lægger vægt på at styrke indsatsen i hjemmeplejen og på plejehjem, bl.a. gennem faste teams, som kender borgerne godt og sikrer kontinuitet.

Reformen trådte i kraft 1. juli 2025 og implementeres gradvist. Afdelingen arbejder på at implementere faste teams i ældreplejen og en ny visitationsmodel, der skal give borgerne større medbestemmelse. Derudover er der iværksat tiltag for at reducere sygefravær og vikarforbrug samt styrke rekrutteringen og fastholdelsen af medarbejdere.

BØRN OG SKOLE

4.19 En styrket skole: Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst

Forligspartierne er enige om at der er behov for at investere i folkeskolerne for at løfte ambitionerne i inklusionsstrategien På vej mod stærkere børnefællesskaber, som byrådet vedtog i 2020. Ydermere skal investeringen være med til at styrke undervisningen og øge både den faglige og den sociale trivsel, så flere elever får bedre udbytte af skoledagen.

Målet er at skabe en fleksibel tildelingsmodel, hvor ressourcerne følger udfordringerne – og hvor mere personale i klasserne giver mærkbare forandringer for både den enkelte elev, lærerne og klassefællesskabet.

Skole- og Dagtilbudsudvalget skal forud for skoleåret 2026/2027 udarbejde konkrete mål for investeringen, herunder mål som understøtter ambitionerne i inklusionsstrategien om, at de fleste børn skal kunne være en del af børnefællesskaberne på folkeskolerne.

Udvalget skal ligeledes udarbejde en model for fordelingen af midlerne mellem skolerne, så investeringen får størst mulig effekt og bidrager til at nå de fastsatte mål. Det kan fx ske i regi af ledelsesfællesskabet, hvor skolelederne allerede samarbejder om at fordele midler til skolerne.

Det bliver op til skolerne at vurdere, hvilke faglige kompetencer der er brug for bedst at kunne understøtte indsatsen i den enkelte klasse.

Der afsættes således 1,500 mio. kr. fra skoleårets start i 2026 og herefter 3,000 mio. kr. årligt fra 2027.

Partierne er desuden optaget af, at administrationen arbejder for at finde yderligere finansiering ved at afsøge muligheder i eksterne fonde og statslige puljer.

4.20 Indfasning af besparelse på specialskole Nybroen

Nybroen – den nye sammenlagte specialskole, etableret i august 2025 – er resultatet af fusionen mellem Rævebakkens Børnehus og Skole samt Nyborg Heldagsskole.

I forbindelse med budget 2025 blev der vedtaget en besparelse på 3 % svarende til 1,750 mio. kr.

Forligspartierne er enige om at reducere besparelsen med 0,500 mio. kr. i 2026 for at sikre en god og stabil opstart for den nyetablerede skole og understøtte en bæredygtig implementering af besparelsen.

4.21 Folkeskolens Kvalitetsprogram

Folkeskoleforligskredsen indgik i foråret 2024 aftalen om "Folkeskolens Kvalitetsprogram". Aftalen rummer i alt 33 initiativer.

Folkeskolens kvalitetsprogram skal sikre, at eleverne får mere tid til fordybelse og frihed til at lære på deres egen måde. Der er tale om forenkling og afbureaukratisering af undervisningen. Programmet lægger vægt på, at lærerne får bedre muligheder for at tilrettelægge undervisningen, og at kommunerne har fået flere ressourcer til at styrke kerneopgaven, idet der på landsplan er afsat 740 mio. kr. årligt til indsatserne.

Initiativerne implementeres løbende frem mod skoleåret 2027/28. En række initiativer er allerede implementeret i skoleåret 2024/25 og en stor del af initiativerne implementeres i skoleåret 2025/26.

Implementeringen af reformen skrider planmæssigt frem, og arbejdet med initiativerne gennemføres målrettet og med engagement og fokus på at skabe konkrete resultater for elever og lærere.

Der er som følge af Folkeskolens Kvalitetsprogram bl.a. afsat 4,500 mio. kr. til renovering af faglokaler i Nyborg Kommune i 2026 og 2027.

4.22 Gratis bind og tamponer på skolerne

Ungebyrådet i Nyborg Kommune har ønsket og udarbejdet forslag til gratis bind og tamponer på skolerne i Nyborg Kommunes folkeskoler og specialskoler.

Ordnningen er tidligere indført på 4kløver Skole og Børnehus afd. Ørbæk og har haft en positiv effekt.

Forligspartierne er enige om at indføre ordning og afsætte 25.000 kr. årligt hertil.

4.23 Styrkelse af normering i dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling

I finanslovsforslaget for 2026 lægger regeringen op til en styrkelse af dagtilbudsområdet og ønsker samtidig at give en håndsrekning til børnefamilier ved at reducere forældrebetalingen. Der afsættes på landsplan 1,5 mia. kr. årligt til mere ledelse og mere pædagogisk personale til de mindste børn, og til nedsættelse af forældrebetalingen.

Nedsættelse af den maksimale forældrebetalingsandel er i første omgang fra 25 pct. til 23 pct. og herefter en yderligere nedsættelse fra 23 pct. til 21,3 pct.

Mere ledelse og mere pædagogisk personale sker ved, at pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af minimumsnormeringer. Det vil betyde, at der øges med pædagogisk personale for at kunne opfylde lovkrav til minimumsnormeringer.

For Nyborg Kommune er effekten en forøgelse af tildelingen til daginstitutioner og nedsættelse af forældrebetaling på 10,2 mio. kr. årligt.

Styrkelsen af normeringen giver gode forudsætninger for at sikre nærhed mellem børn og voksne i daginstitutionerne og samtidig mulighed for at fortsætte udviklingen og bygge ovenpå den pædagogiske kvalitet der allerede er fokus på i Nyborg Kommunes daginstitutioner. Leg og voksennærvær tillægges stor værdi i relation til børnene og

med den øgede normering vil netop de elementer i endnu højere grad kunne tilbydes børnene.

4.24 Gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev

I Nyborg Kommune ønsker vi at fastholde det trygge, overskuelige og nære miljø, som dagplejen tilbyder. Det er helt særligt, at fire børn og deres forældre hver dag modtages i hjemlige rammer, hvor den samme dagplejer danner base for børnenes trivsel og udvikling.

Gennem kollegial sparring samt faglig refleksion fra dagplejepædagoger og ledelse understøttes dagplejeren i at løse en vigtig opgave. Særligt børn i udsatte positioner – fx for tidligt fødte børn eller børn med sensoriske udfordringer – kan have stor gavn af rolige, forudsigelige og overskuelige rammer. Den faglige ledelse tæt på understøtter tidlige, forebyggende indsatser og inddragelse af tværfaglige samarbejdspartnere.

Forældre i Nyborg Kommune skal fortsat kunne vælge det tilbud, de ønsker til deres barn – dagpleje eller vuggestue. På baggrund af de økonomiske konsekvenser af den nye overenskomst mellem KL og FOA, som øger udgiftsniveauet i dagplejen, har det været vigtigt for forligspartierne at sikre fortsat adgang til gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev.

For partierne er det essentielt at bidrage til, at et travlt børnefamilieliv kan hænge sammen ved at sikre lige muligheder for pasning i nærområdet. Derfor afsættes 1,000 mio. kr. til fastholdelse af gæstedagpleje i de to centerbyer.

4.25 Konsekvenser af overenskomst for dagplejere

Med virkning fra 1. april 2025 er indgået en ny overenskomst mellem KL og FOA for dagplejere. Med den nye overenskomst etableres mere fleksible rammer for dagplejen bl.a. ift. gæstedagplejen, som fremover kan tilrettelægges langt mere fleksibelt end i dag til gavn for både kommuner og den enkelte dagplejer.

Med overenskomsten omlægges en række tillæg, og der er etableret en ny seniorordning for dagplejere, der arbejder i eget hjem og i tilknytning hertil en overgangsordning for de dagplejere, som i dag er omfattet af den gældende senior-ordning i dagpleje-overenskomsten.

Som konsekvens af overenskomsten afsættes 1,000 mio. kr. årligt fra 2026 til finansiering af dagplejen.

KLIMA og NATUR

4.26 International KIMO konference 2026 i Danmark

Der afsættes 0,300 mio. kr. til at finansiere international havmiljøkonference 2026 i regi af KIMO.

Det sker i et samarbejde med Slagelse Kommune med afsæt i Storebælt. Forligspartierne er enige i at kommunerne ansøger om værtskabet 2026 med afsendelse af ansøgning i oktober 2025. Formålet med konferencen er at skabe opmærksomhed på udfordringer og løsninger for at sikre et bedre havmiljø.

Med allerede igangsatte initiativer med Grøn Trepert, Kystvandråd, Holckenhavn Fjord og Vindinge å og Havmiljøaftalen, som er vedtaget af byrådet, herunder arbejdet i regi af KIMO samt indsatser i Klimahandlingsplan, har vi en lang række opgaver, der skal bringes i mål. Det hele sker ikke i 2026, men partierne har fokus på at sikre, at besluttede indsatser gennemføres.

4.27 Grøn Trepert

Aftalen om et "Grønt Danmark" blev indgået den 24. juni 2024 mellem regeringen og aftaleparterne, herunder KL. Den 18. november blev der indgået en rammeaftale for implementering af "Aftale om implementering af et Grønt Danmark".

Regeringen og parterne i den grønne trepart er enige om et langsigtet grundlag for omlægning og omstilling af Danmarks arealer og af fødevare- og landbrugsproduktionen.

Indsatserne i aftalen vil reducere udledninger af drivhusgasser og bidrage til at indfri Danmarks 2030-klimamål samt sikre bedre vilkår for natur, biodiversitet, vandmiljø og drikkevand.

Kommunerne har bl.a. til opgave at deltage i og lede lokale treparter og i samarbejde med lodsejere og andre lokale aktører at omlægge landbrugsarealer til de formål, der er beskrevet i aftalen.

Indsatsen løber fra 2025 til 2032 og omfatter store arealomlægninger, hvilket kræver vedvarende indsats og finansiering.

TEKNIK OG MILJØ

4.28 Oprensning af gadekær i landsbyer

Der afsættes en årlig pulje på 0,100 mio. kr. til oprensning af gadekær i landsbyer.

Gadekær er §3 områder og det følger at oprensning skal ske i perioden 15. november til 28. februar. Der er 17 gadekær i Nyborg Kommune og det estimeres at oprensning vil koste 0,250 – 0,300 mio. kr. for alle 17 gadekær. Der gennemføres planlægning af oprensning i samarbejde med landdistriksudvalget og Det Fælles Landsbyråd.

4.29 FynBus, overgang til el-busser ved udbud 2027

Buskørsel på Fyn har været i udbud, og FynBus har udnævnt Nobina Danmark A/S som vinder af et historisk stort udbud af buskørsel. Nobina skal derfor køre de regionale og lokale busruter i bl.a. Nyborg Kommune fra 1. januar 2027.

Når den nye kontrakt træder i kraft fra 2027, vil alle lokale ruter og regionalbusser i Nyborg Kommune være el-busser.

Med overgangen til den nye kontrakt om el-busser fra 2027 reduceres udgift til busdrift i Nyborg Kommune med 1,900 mio. kr. årligt fra 2027.

4.30 Styrkelse af kollektiv trafik

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,250 mio. kr. i 2027-2029 til styrkelse af den kollektive trafik.

Den ekstra bevilling bør ses i sammenhæng med, at der også blev afsat yderligere midler til kollektiv trafik i forbindelse med budget 2025. Blandt andet blev der afsat 1,412 mio. kr. ekstra til Fynbus og den kollektive trafik, genkøb af regional weekendkørsel og plusture til 0,712 mio. kr. samt afsat budget på 0,160 mio. til gratis buskørsel til børn og unge. I budget 2024 blev der også afsat ekstra 1,015 mio. kroner til Fynbus og kollektiv trafik. Der har således været investeret betydeligt i kollektiv trafik i både budget 2024 og 2025.

Den konkrete anvendelse af midlerne fastlægges nærmere i samarbejde med relevante aktører. Der ønskes fokus på yderligere afprøvning af gratis lokal kollektiv trafik som bybus og/eller lokalbusser. Indsatserne skal understøtte målsætninger om bæredygtig mobilitet og øget attraktivitet i den kollektive trafik.

Forligspartierne er enige i at arbejde for en styrket kollektiv trafik. Derfor ønskes det at der fortsættes med at udvikle nye initiativer i samarbejde med FYNBUS samt lokalt. Eksempelvis som med gratis busser til unge, der er blevet igangsat med baggrund i ønske fra Ungebyrådet. Herudover ønsker partierne at fortsætte med at finde muligheder for økonomi ligesom det har været tilfældet i budget 2024 og 2025 hvor der er tilført flere penge til den kollektive trafik.

4.31 Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Vej og Park

I den politiske aftale om budget 2025 blev som en del af besparelser og effektiviseringer vedtaget en besparelse ved konkurrenceudsættelse af Vej og Park på 1,914 mio. kr. i 2026 og frem. Konkurrenceudsættelse af Vej og Park er sat i bero, og besparelsen nulstilles derfor.

4.32 Rammebesparelse Vej og Park i stedet for konkurrenceudsættelse

Besparelse ved konkurrenceudsættelse af Vej og Park på 1,914 mio. kr. i 2026 og frem er nulstillet. Der indarbejdes derfor en tilsvarende rammebesparelse på Vej og Park på 1,914 mio. kr. årligt i 2026 og frem.

Udmøntning af rammebesparelser kan ske på forskellige måder og behøver ikke nødvendigvis at medføre en forringelse af serviceniveauet. Besparelsen kan eksempelvis realiseres gennem:

- Organisatoriske og strukturelle ændringer.
- Effektivisering og ændrede arbejdsgange.
- Tilpasning af serviceniveau.
- Provenu ved udbud af delopgaver.
- Innovation og brug af ny teknologi.

Park og Vej giver en samlet tilbagemelding til Teknik- og Miljøudvalget om, hvordan rammebesparelsen udmøntes, herunder hvilke initiativer der gennemføres og hvilke konsekvenser de vil have.

Som led i processen får Park og Vej til opgave at udarbejde en beskrivelse af service-niveau, blandt andet i form af pleje- og driftsplaner. Der forelægges status på pleje- og driftsplaner politisk behandling i 1. kvartal 2026.

4.33 Nedsættelse af rammebesparelse i Vej og Park

Rammebesparelse på Vej og Park nedsættes med 0,500 mio. kr. årligt fra 2026 og frem. Rammebesparelse på Vej og Park udgør dermed 1,414 mio. kr. årligt.

4.34 Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Serviceteam

I den politiske aftale om budget 2025 blev som en del af besparelser og effektiviseringer vedtaget en besparelse ved konkurrenceudsættelse af Serviceteam (undtagen tøjvask) på 2,000 mio. kr. i 2026 og frem. Konkurrenceudsættelse af Serviceteam (undtagen tøjvask) er sat i bero, og besparelsen nulstilles derfor.

4.35 Rammebesparelse Serviceteam i stedet for konkurrenceudsættelse

Besparelse ved konkurrenceudsættelse af Serviceteam (undtagen tøjvask) på 2,000 mio. kr. i 2026 og frem er nulstillet. Der indarbejdes derfor en tilsvarende rammebesparelse på Serviceteam på 2,000 mio. kr. årligt i 2026 og frem.

Udmøntning af rammebesparelser kan ske på forskellige måder og behøver ikke nødvendigvis at medføre en forringelse af serviceniveauet. Besparelsen kan eksempelvis realiseres gennem:

- Organisatoriske og strukturelle ændringer.
- Effektivisering og ændrede arbejdsgange.
- Tilpasning af serviceniveau.
- Provenu ved udbud af delopgaver.
- Innovation og brug af ny teknologi.

Serviceteam giver en samlet tilbagemelding til Teknik- og Miljøudvalget om, hvordan rammebesparelsen udmøntes, herunder hvilke initiativer der gennemføres og hvilke konsekvenser de vil have. Beskrivelsen forventes forelagt til politisk behandling i 1. kvartal 2026.

4.36 Status på etablering af ejendomscenter

Kommunens ejendomsopgaver er med virkning fra 1. januar 2025 samlet i en fælles funktion "*Ejendomme og Service*" under Teknik og Miljøudvalget.

Formålet er at skabe ét samlet overblik over kommunens ejendomme, sikre en effektiv drift og vedligeholdelse samt styrke de strategiske indsatser inden for porteføljestyring, renovering, energieffektivisering og klimareduktion.

Etableringen betyder, at det faglige og økonomiske ansvar for ejendomsområdet samles ét sted. Funktionen har ansvaret for indvendig og udvendig vedligeholdelse, tekniske installationer, forsyning, rengøring, udearealer samt større renoveringsopgaver.

Ejendomscentret er godt i gang. Der er udarbejdet et solidt datagrundlag, som viser, at kommunen råder over mere end 117 ejendomme på samlet ca. 175.000 m² med årlige udgifter på ca. 111,5 mio. kr. samt lejeudgifter på ca. 18,5 mio. kr. Forberedelsen har desuden vist et betydeligt potentiale for bedre arealudnyttelse.

Etableringen af fælles ejendomscenter understøttes af en ny ejendomsstrategi, som udarbejdes i 2025. Strategien skal danne politisk og strategisk grundlag for prioritering

af investeringer, vedligeholdelse, effektivisering, kapacitetsudnyttelse og eventuelt frasalg af ejendomme. Strategien skal sikre en langsigtet og bæredygtig udvikling af kommunens ejendomsportefølje.

Økonomiudvalget besluttede den 9. december 2024, at der skal udarbejdes en evaluering af ejendomscenteret efter ét års drift, dvs. primo 2026. Derudover vedtog Teknik- og Miljøudvalget den 6. januar 2025, at udvalget ønsker at modtage status kvartalsvis.

BESKÆFTIGELSESOMRÅDET

4.37 Beskæftigelsesreform

Forligspartierne er optagede af, at den fremtidige beskæftigelsesindsats i Nyborg bliver værdig, udviklende og effektiv så den på den måde understøtter at borgerne at komme ud af offentlig forsørgelse og ind i det store fællesskab som arbejdsmarkedet er.

Beskæftigelsesreformen er en gennemgribende forandring af beskæftigelsesindsatsen, hvor der sker regelforenkling og omlægning af indsatsen. Det betyder, at der skal være mere fokus på borgerens individuelle situation, og at reglerne for eksempel i forhold til aktivering og sanktioner bliver lempet. Reformen vil give kommunerne større frihed til at tilpasse indsatsen til lokale forhold og den enkelte borgers behov. Der lægges vægt på færre, men bedre samtaler mellem borger og sagsbehandler, og på at skabe mere fleksible forløb.

Reformen tager udgangspunkt i seks grundelementer:

- Forenkling af målgrupper
- Individuelt tilrettelagt indsats for borgerne
- Værdigt sanktionssystem i balance
- Det nuværende jobcentersystem afskaffes, og kommunerne får frihed til at vælge organisering
- A-kasser og private aktører får en større rolle
- Fra proceskrav til resultatstyring

Reformen er med andre ord et paradigmeskifte på beskæftigelsesområdet, og med beskæftigelsesreformen følger en besparelse på 2,7 mia. kr. fra 2030 svarende til forventet ca. 14,6 mio. kr. i Nyborg Kommune. Besparelsen indføres løbende fra 2026 til 2030.

Aftalen indføres i to spor:

1. Tidlige initiativer implementeres ved ændringslov med ikrafttrædelse hhv. 1. februar 2026, 1. juli 2026 samt 1. januar 2027 for de tiltag, der er forligsbelagt med forlig om førtidspension og fleksjob.
2. Ny hovedlov om en aktiv beskæftigelsesindsats og ændringslove med ikrafttrædelse 1. januar 2027 med alle resterende tiltag, herunder ny målgruppestruktur mv.

Beskæftigelsesreformen har økonomisk betydning for kommunerne både vedrørende serviceudgifter til personale mv. i Jobcentrene og vedrørende overførselsudgifter.

Nyborg Kommune er nedreguleret i DUT vedrørende overførselsudgifter med 3,226 mio. kr. i 2026, 5,126 mio. kr. i 2027, 6,205 mio. kr. i 2028 og 6,959 mio. kr. i 2029.

Herudover er Nyborg Kommune nedreguleret i DUT vedrørende serviceudgifter på konto 6 med 1,948 mio. kr. i 2026, 5,060 mio. kr. i 2027, 5,867 mio. kr. i 2028 og 6,029 mio. kr. i 2029.

4.38 Reduktion af kommunal medfinansiering til FGU (DUT)

Den kommunale medfinansiering af elever på FGU reduceres fra 65% til 45% med virkning fra 2026. For Nyborg Kommune betyder det en mindreudgift og en tilsvarende DUT-regulering på 1,392 mio. kr. årligt fra 2026.

Kommuner betaler et tilskud til staten for elever på FGU. Kommunernes fremtidige bidrag vil udgøre ca. 45% af de faktisk afholdte udgifter til drift og forsørgelse til FGU, mens staten vil afholde de resterende ca. 55%. Ændringen vil træde i kraft fra 2026 og frem. Reguleringen ift. kommunerne påvirkes desuden af, at staten laver et tilskudsløft på 135 mio. kr. årligt. Kommunernes fremtidige udgifter vurderes at blive reduceret. Udgiftsreduktionen betyder at bloktilskuddet er reduceret med tilsvarende DUT-kompensation.

4.39 Kontanthjælpsreform (DUT)

Loven om et nyt kontanthjælpssystem er gældende fra 1. juli 2025. Systemet erstatter nuværende ydelser med tre satser: mindstesats, grundsats og forhøjet sats. Tillæg gives målrettet visse grupper, fx enlige forsørgere og unge. Der indføres lempeligere indkomstfradrag og et nyt boligstøtteloft, mens aktivitetstillæg, danskbonus, kontanthjælpsloftet og 225-timersreglen afskaffes.

For partierne er det vigtigt at mødet med borgere, der på baggrund af kontanthjælpsreformen får nedsat ydelse, tager udgangspunkt i reformens intention om at hjælpe ydelsesmodtagere i job herunder have fokus på lønnede timer og småjobs.

Kontanthjælpsreformen medfører en forventet merudgift til boligsikring, fritidstillæg, medicintilskud mv. og kommunerne har derfor modtaget DUT-kompensation, som for Nyborg Kommune udgør 1,179 mio. kr. i 2026, 1,158 mio. kr. i 2027 og 1,156 mio. kr. årligt fra 2028.

Den forventede mindreudgift til kontanthjælp indgår i den samlede opgørelse af bloktilskuddet til de budgetgaranterede udgifter.

4.40 Fritidsjob og praktikpladser til unge

For at styrke unges muligheder på arbejdsmarkedet er forligspartierne enige i at gøre stillingen som fritidsjobambassadør permanent. Ambassadøren skal fortsat fungere som bindeled mellem unge, kommunen og det lokale erhvervsliv med henblik på at skabe flere fritidsjob og sikre gode praktikpladser. De konkrete resultater skal årligt forelægges relevant politisk udvalg.

Et fritidsjob giver unge vigtig erfaring, ansvarsfølelse og et bedre udgangspunkt for både uddannelse og senere beskæftigelse. Samtidig styrker praktikpladser samarbejdet mellem virksomheder og kommunen og giver de unge en konkret indgang til arbejdsmarkedet.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,700 mio. kroner årligt fra 2026 til stilling som Fritidsjobambassadør.

Kommunen skal derfor aktivt bidrage til at skabe flere fritidsjob og indgå partnerskaber med lokale virksomheder, så flere unge får muligheden for at komme i gang med et meningsfuldt arbejdsliv. Forligspartierne ønsker at der i første halvdel af 2026 udarbejdes forslag til politisk beslutning om flere fritidsjob i Nyborg Kommune organisation.

Det er afgørende, at funktionen har tæt sammenhæng til UU og beskæftigelsesindsatsen. Forligspartierne har en forventning om, at den sammenhæng sikres som en del af en samlet plan for Nyborg Kommunes ungeindsats, som administrationen præsenterer for det politiske niveau ultimo 2025.

4.41 Investeringer på beskæftigelsesområdet

Beskæftigelsesområdet har siden 2023 samarbejdet med ekstern aktør og den sociale kapitalfond med markante positive effekter. Erfaringerne viser, at vi med målrettet indsats lykkes med at få borgere ud af varig forsørgelse og ind i uddannelse og job” på den baggrund ønsker forligspartierne fortsat at understøtte effektinvesteringer på beskæftigelsesområdet.

Forligspartierne er enige om at igangsætte nye investeringscases på beskæftigelsesområdet som led i budget 2026. Indsatserne retter sig mod:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp med behov for særlig støtte til job og uddannelse

Investeringscasene gennemføres i samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond. Formålet er at skabe varige forbedringer i beskæftigelsesindsatsen og reducere kommunens nettoudgifter til overførsler gennem målrettet støtte og tidligere afklaring. Casene er indarbejdet i budgettet for 2026-2029 for overførselsudgifter, og der forventes et provenu på 10,3 mio. kr. over en treårig periode.

ERHVERV OG TURISME

4.42 Hyldest og fejring af talenter i erhvervslivet

Kommunens fremtidige vækst og trivsel afhænger af, at vi kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige mennesker. Talenter findes både blandt unge under uddannelse, nyuddannede og blandt dem, der skaber resultater i virksomheder og iværksætteri. Ved at anerkende og hylde disse talenter sender vi et stærkt signal om, at kommunen værdsætter dygtighed, innovation og engagement – uanset hvor man er i sin erhvervsrejse. For at skabe det bedst mulige fundament ønsker vi at erhvervslivet er en del af rammesætningen samt udarbejdelse af en konkret praksis for priserne.

Ønsket er:

- At synliggøre og anerkende talenter på tværs af erhvervsliv og uddannelse.
- At styrke kommunens image som et attraktivt sted at bo, studere og arbejde.
- At skabe stolthed og motivation hos både virksomheder, uddannelsesinstitutioner og borgere.
- At fremme en kultur for læring, udvikling og iværksætteri.

Forligspartierne ønsker at fremhæve virksomheder og initiativer, der igangsætter ungefritidsjob og praktikpladser.

Forslag til tiltag

6. Talentpris eller årlig erhvervspris i forbindelse med årets Erhvervs-nytårskur
 - *Unge under uddannelse* (fx lærlinge, elever, studerende)
 - *Nyuddannede* (der markerer sig inden for deres fag)
 - *Erhvervstalenter* (unge iværksættere, medarbejdere eller ledere, der har udmærket sig)
 - Prisoverrækkelse ved et årligt erhvervs- eller kulturarrangement.
7. Synlighed og fortællinger
 - Kommunen kan i samarbejde med lokale medier og sociale platforme dele portrætter af talenterne.
 - Brug af "månedens talent" på kommunens hjemmeside eller sociale medier.
8. Partnerskab med erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner
 - Samarbejde med erhvervsskoler, gymnasier, videregående uddannelser og lokale virksomheder om at udpege kandidater.
 - Mulighed for mentorordninger, hvor erfarne erhvervsfolk kobles med unge talenter.
9. Netværks- og fejringsevent
 - Et årligt "Talent & Erhverv"-arrangement, hvor talenter, virksomheder og politikere mødes. Dette foreslås gennemført i rammen af den årlige Erhvervs Nytårskur.
 - Fokus på både fejring og netværk, så nye relationer kan opstå.
10. Langsigtet branding
 - Talenterne kan indgå som "ambassadører" for kommunen og fortælle deres historie i erhvervssammenhæng.
 - Det styrker kommunens profil som et sted, hvor man kan vokse og lykkes.

4.43 Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Der er årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. med virkning fra 2026.

4.44 Finansiering af drift af pavillon fra EUU Aktivitetspulje

Finansieringen til afledte driftsudgifter flyttes dermed fra aktivitetspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget med 0,180 mio. kr. årligt fra 2026.

4.45 Drift af pavillon fra EUU Aktivitetspulje

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Der er årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. med virkning fra 2026.

De årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. årligt afholdes af aktivitetspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget.

ØKONOMI OG TVÆRGÅENDE

4.46 Styrket indsats på beredskabsområdet

Forligspartierne er enige om, at der er behov for at styrke beredskabsområdet i Nyborg Kommune. Det gælder både velfærdsområderne og vigtige samfundskritiske funktioner. Forligspartierne er ligeledes enige om, at der er brug for en fælles drøftelse i byrådet af beredskabsområdet for at kunne fastlægge niveauet for og omfanget af beredskabsindsatsen i kommunen. Ligesom der også vil være brug for at gå i dialog med og involvere borgerne i arbejdet.

Regeringen og KL er enige om at arbejde tæt sammen om at skabe gode rammer omkring beredskabsområdet, og herunder indtænke sårbare grupper i beredskabsplanlægningen. Der er opmærksomhed på, at kommunerne kan få relevant rådgivning og vejledning omkring dette arbejde.

KL anser det samlede risiko- og trusselsbillede for alvorligt og anbefaler derfor følgende:

- Opdater de eksisterende lovpligtige beredskabsplaner.
- Udarbejd nye beredskabsplaner for a) Nedbrud på energiforsyning og b) Cyberangreb.
- Planlæg ud fra energi- og forsyningsmangel i kortere og længere lokale tidsperioder, herunder i første omgang med særligt fokus på at håndtere livsvigtige funktioner for sårbare borgere.
- Planlæg for og vær rustet til at tage vare på særligt sårbare borgere i kommunens varetægt i tre dage. Det gælder både borgere i eget hjem og borgere, der bor på kommunale institutioner, herunder særlig opmærksomhed på borgere uden nære pårørende.
- Omfanget af tiltag anbefales at svare til det, der er meldt ud fra Beredskabsstyrelsen til borgere i eget hjem. De skal kunne klare sig i 3 dage med vand, mad, medicin, alternativ elforsyning mv.

Grundet sagens alvor anbefaler KL, at alle kommuner starter dette arbejde med det samme, også selvom der udestår en række ubesvarede spørgsmål, og at ministeriet endnu ikke har vejledninger på plads.

Arbejdet er igangsat i Nyborg Kommune, og der er nedsat en intern arbejdsgruppe, som i efteråret 2025 kommer med oplæg til en styrket indsats for beredskab og cybersikkerhed i forhold til de samfundskritiske funktioner. Vi skal desuden se bredt på opgaven og samarbejde med staten, andre kommuner og forsyningsselskaber.

Der kan bl.a. være behov for at sikre mad- og medicinforsyning til sårbare borgere i minimum 3 dage, nødstrømsforsyning til plejehjem og kritiske bosteder, særlige tiltag for hjemmeboende borgere med livsvigtige hjælpemidler (fx respiratorer), håndtering af hjemmeplejens adgang til opladning af elbiler i tilfælde af strømafbrydelse, information og kontaktberedskab til sårbare borgere og pårørende i en krisesituation.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Forligspartierne er enige om at oprette en ny stilling til koordinering af arbejdet med en styrket indsats på beredskabsområdet. Der afsættes 700.000 kr. årligt til stillingen.

På anlægssiden vurderes et stort behov for investeringer til styrkelse af beredskabet i kritiske situationer med strømsvigt o. lign., herunder investeringer i form af nødstrøms-anlæg og terrorsikring m.v. Der afsættes et engangsbetrag på 5 mio. kr. til de mest nødvendige investeringer.

Nyborg Kommune står også overfor stigende og mere komplekse krav til digital understøttelse og IT-support i hele organisationen samtidig med skærpede krav til bl.a. overholdelse af lovgivningen i forhold til GDPR, nationale sikkerhedsstandards NSIS, IT-revision, IT-beredskabsplaner og cybersikkerhed. I budgetaftalen for 2025 blev derfor afsat 1,5 mio. kr. årligt til styrkelse af IT-området og sikkerheden, herunder implementering af NIS2-direktivet pr. 1. juli 2025.

EU-Parlamentet kom den 13. maj 2022 til enighed om vedtagelsen af NIS2-direktivet, som skal være implementeret senest 1. juli 2025. Formålet er at ensrette og skærpe lovkravene til cyber- og informationssikkerhed på tværs af EU's medlemslande. Kravene i NIS2 vil primært omfatte it-, energi-, transport-, sundheds-, finans- og fødevarer-sektoren samt den offentlige sektor.

Som følge af NIS2 skal kommunerne bl.a. leve op til særligt skærpede forpligtelser inden for to centrale områder:

- Risikostyring, herunder bl.a. politikker for risikoanalyse og informationssystemssikkerhed, håndtering af hændelser (forebyggelse, opdagelse og reaktion på hændelser), driftskontinuitet og krisestyring mv.
- Rapporteringspligt til kompetente myndigheder om enhver hændelse, der har en væsentlig indvirkning på leveringen af deres tjenester.

Virksomheder, myndigheder og organisationer, der ikke overholder lovkravene i NIS2, kan potentielt få store bøder, som vi kender det fra GDPR i dag.

KL fastholder presset for en dialog med regeringen om den nødvendige økonomi i et forstærket trusselsbillede og de deraf nødvendige tiltag i den kommunale beredskabsplanlægning, så det ikke bliver overladt til kommunerne at afveje velfærd mod befolkningens sikkerhed.

4.47 Styrket samarbejde med civilsamfund

I Nyborg Kommune spiller samarbejdet med civilsamfundet en vigtig rolle i hverdagen. Gennem partnerskaber med foreninger, frivillige organisationer og aktører som Røde Kors skabes et stærkt netværk, hvor alle bidrager med deres ressourcer og kompetencer. Samarbejdet handler om at hjælpe hinanden – både i små og store situationer – og om at sikre, at ingen står alene. Når kommune og civilsamfund arbejder hånd i hånd, styrkes fællesskabet, og vi får et mere trygt og inkluderende lokalsamfund, hvor omsorg og fælles ansvar er en naturlig del af dagligdagen.

Forligspartier er optaget af at finde mulige samarbejder der kan understøtte en stærkere civilsamfundsindsats. Forligspartier ønsker at afsøge muligheder som eksempelvis:

Frivillighedsnetværk

- Etabler en fælles platform, hvor borgere kan melde sig som frivillige, og hvor foreninger kan søge hjælp.
- Kommunen kan understøtte med lokaler, koordinering og synlighed.

Samarbejdsaftaler med organisationer

- Indgå partnerskaber med Røde Kors, Ældre Sagen, sportsklubber og andre aktører om f.eks. besøgsvenner, lektiehjælp eller genbrugsinitiativer.
- Sikre faste kontaktpersoner i kommunen, så samarbejdet er let og overskueligt.

Hverdagsnær hjælp

- Frivillige kan hjælpe med indkøb, ledsagelse til læge eller sociale aktiviteter.
- Kommunen kan stille kørselsordninger eller digitale løsninger til rådighed for koordinering.

Fællesskabsaktiviteter

- Afholde fælles arrangementer som "Frivilligdag", fællesspisninger eller lokale markedsdage, hvor borgere, foreninger og kommunen mødes.
- Bruge kultur- og idrætsforeninger som ramme for integration og inklusion.

Krise- og beredskabssamarbejde

- Inddrage civilsamfundet i beredskabsplaner – f.eks. nødhjælp, krisehjælp eller indkvartering i særlige situationer.
- Afprøve samarbejdet gennem øvelser, så man er klar, når behovet opstår.

Synlighed og anerkendelse

- Kommunen kan anerkende og synliggøre frivilliges indsats gennem priser, omtale eller takkearrangementer.
- Løbende formidling via kommunens hjemmeside og sociale medier.

Muligheder og indsatser planlægges i naturlig sammenhæng med Nyborg Kommunes civilsamfundsstrategi og i samarbejde med Frivillighedscenter Nyborg.

4.48 Beredskab: Fastholdelse af vandtankvogn 2 ved Beredskab Fyn

Forligspartierne ønsker at fastholde Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg samt bemanning til tankvognen. Udgiften herved udgør 0,281 mio. kr. årligt som afsættes i 2026 og 2027.

4.49 Stærkere økonomisk styring i de politiske udvalg

Kommunens samlede økonomi er under stigende pres, og der er behov for at sikre både ansvarlig styring og en tydelig kobling mellem politiske prioriteringer og den daglige økonomi. Traditionelt har økonomistyringen været samlet på et overordnet niveau, hvilket kan skabe afstand mellem de enkelte udvalgs faglige prioriteringer og det økonomiske råderum.

Ved at styrke økonomistyring i de politiske udvalg kan vi skabe større ejerskab, hurtigere reaktion på afvigelser og en bedre sammenhæng mellem strategi, faglighed og økonomi.

Ønsket er at

- sikre et større økonomisk ansvar i de politiske udvalg.
- skabe løbende opfølgning på økonomien gennem året.
- øge transparens og handlekraft, når der opstår økonomiske udfordringer.
- understøtte sammenhæng mellem budget, prioriteringer og service til borgerne

Konkrete forslag:

Fast kvartalsvis økonomiopfølgning i alle udvalg

- Udvalgene får præsenteret økonomirapporter hvert kvartal (i sammenhæng til ledelsesrapportering) med fokus på både forbrug, forventet årsresultat og konsekvenser for serviceniveau.
- Opfølgningen kobles tæt på politiske prioriteringer, så udvalgene kan beslutte nødvendige justeringer.

Øget transparens i økonomidata

- Udvalgsmedlemmer får adgang til mere detaljerede økonomioversigter, så økonomiske tendenser kan opdages tidligere.

Ansvar for tidlig handling

- Hvis der identificeres afvigelser i økonomien, forpligtes udvalget til at drøfte handlemuligheder inden for eget område, før sagen evt. løftes til Økonomiudvalget.

Temadrøftelser i udvalgene

- Én gang årligt afholdes en temadrøftelse om økonomi og serviceniveau på udvalgets område. Formålet er at skabe klarhed over sammenhængen mellem faglige mål og de økonomiske rammer.

Styrket dialog mellem administration og udvalg

- Administrationen stiller flere faglige og økonomiske scenarier til rådighed, så udvalgene kan træffe informerede beslutninger.

I dag foreligger tre ledelsesrapporteringer med økonomisk status, som behandles politisk i fagudvalg, økonomiudvalg og byråd. Rapporteringerne viser status for forbruget henholdsvis pr. marts, maj og september.

Det fremgår af Nyborg Kommunes økonomistyringsprincipper, at "Der gives ikke tillægsbevillinger til serviceudgifter og eventuelle merudgifter i løbet af året skal derfor

finansieres via kompenserende besparelser indenfor eget driftsområde". Det handler derfor også om at tydeliggøre og omsætte disse principper i praksis.

4.50 Arbejdsskadeforsikringer (øgede udbetalinger)

Arbejdsskadeforsikringer overgår i højere grad fra løbende udbetalinger til éngangsudbetalinger. Det medfører øgede udbetalinger og merudgifter i de førstkomende år svarende til 4,0 mio. kr. årligt fra 2026.

Forligspartierne er enige om at afsætte 4,0 mio. kr. årligt fra 2026 til merudgifter i forhold til arbejdsskadeforsikringer.

4.51 Forsikringer (stigende udgifter til præmier)

Udgifter til forsikringer stiger generelt. For Nyborg Kommune medfører det stigende udgifter til forsikringspræmier på 1,2 mio. kr. årligt fra 2026.

Forligspartierne er enige om at afsætte 1,2 mio. kroner til forsikringer og stigende udgifter til præmier.

5. Overførselsudgifter og beskæftigelse

Der er er udarbejdet nyt skøn for overførselsudgifterne i 2026-2029 på baggrund af landsudviklingen og fremskrivning af udviklingen i Nyborg Kommune.

Tabel 5:

Overførselsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Forventet 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Integration	159	260	120	131	132	134	134
Sygedagpenge	63.224	65.723	61.064	62.752	63.221	63.886	63.955
Kontant- og uddannelseshjælp	45.255	49.756	47.000	51.378	51.739	52.251	52.304
Forsikrede ledige	52.195	59.225	54.308	59.366	59.784	60.375	60.436
Revalidering	1.833	1.627	1.800	1.968	1.981	2.001	2.003
Fleksjob og ledighedsydelse	86.505	92.811	98.000	107.128	107.882	108.949	109.058
Arbejdsmarkedsforanstaltninger	18.193	23.030	25.565	27.946	28.143	28.421	28.450
Ressource- og jobafklaringsforløb	32.113	31.524	34.000	37.167	37.428	37.799	37.837
Førtids- og seniorpension	286.232	296.207	314.029	347.280	349.693	353.113	353.464
Boligstøtte	36.974	39.123	38.000	41.540	41.832	42.245	42.288
I alt	622.685	659.289	673.886	736.657	741.836	749.174	749.928

Tabellen viser, at budgettet til overførselsudgifterne i Nyborg Kommune er forhøjet fra 622,685 mio. kr. i regnskab 2023 til 736,657 mio. kr. i budget 2026.

Kommunerne modtager med budgetgarantien finansiering til det landsdækkende skøn for overførselsudgifterne. Nyborg Kommune budgetterer med kommunens egne forventninger på baggrund af lokale forhold og lokal udvikling.

Beskæftigelsesområdet har siden 2023 samarbejdet med ekstern aktør og den sociale kapitalfond med markante positive effekter. Erfaringerne viser, at vi med målrettet indsats lykkes med at få borgere ud af varig forsørgelse og ind i uddannelse og job” på den baggrund ønsker forligspartierne fortsat at understøtte effektivt investeringer på beskæftigelsesområdet

Forligspartierne er enige om at igangsætte nye investeringscases på beskæftigelsesområdet som led i budget 2026. Indsatserne retter sig mod:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp med behov for særlig støtte til job og uddannelse

Investeringscasene gennemføres i samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond. Formålet er at skabe varige forbedringer i beskæftigelsesindsatsen og reducere kommunens nettoudgifter til overførsler gennem målrettet støtte og tidligere afklaring. Investeringscases forventes at give et provenu på 10,3 mio. kr. over en treårig periode.

Effekten af investeringscase er indregnet i skønnet for overførselsudgifterne 2026-2029, hvilket betyder, at budgettet forudsætter lavere nettoudgifter end udmeldt i økonomiaftalen 2026. Konkret er der indarbejdet et lavere skøn for overførselsudgifterne på 11,475 mio. kr. i 2026 som følge af investeringsmodeller og øvrige initiativer på beskæftigelsesområdet.

Nedenfor ses oversigt over igangværende og nye investeringscases – og forventede effekter.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Tabel 6:

Beløb i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	I alt
Investeringscases	-5.450	-8.750	-2.200	-5.100	-21.500
Igangværende: stabil tilknytning	-450	-450			-900
Igangværende: læringssporet dagpenge	-5.000	-5.300			-10.300
Indsatsspor for aktivitetsparate voksne		-700	-200	-1.600	-2.500
Indsatsspor for aktivitetsparate unge		-800	-600	-2.000	-3.400
Læringsindsats på tværs af målgrupper		-1.500	-1.400	-1.500	-4.400

Tabellen viser, at der forventes en samlet effekt af investeringscase fra 2025-2028 på 21,500 mio. kroner i forhold til forsørgelsesudgifter.

Der er ikke afsat pulje til eventuel midtvejsregulering af overførselsudgifter i 2026. Det har i de seneste år været forskelligt fra år til år hvorvidt kommunerne er blevet midtvejsreguleret.

Skøn for overførselsudgifterne er i økonomaftalen 2026 forøget på grund af stigende udgifter til bl.a. sygedagpenge, A-dagpenge til forsikrede ledige, seniorpension, førtidspension m.v. Konsekvenser af kontanthjælpsreform og beskæftigelsesreform indarbejdes herudover, jf. specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner som fremgår af **bilag 2**.

Antallet af 26-64 årige forventes at falde i de kommende år, hvilket sammen med den lave ledighed vil have en afledt effekt på overførselsudgifterne.

Overførselsudgifterne er omfattet af budgetgarantien, der indebærer, at kommunerne skal tilbagebetale et overskud og får dækket et underskud i efterfølgende år, hvis aktivitets- og ledighedsudviklingen bliver anderledes end forudsat i økonomaftalen.

Refusionsandelen for overførselsudgifterne er reduceret fra ca. 40% i 2012 til ca. 15% i 2024. Efter refusionsreformen pr. 1. januar 2016 udgør refusionssatsen 80 procent de første fire uger på offentlig forsørgelse, 40 procent fra uge 5–26, 30 procent fra uge 27–52 og 20 procent fra uge 53. Hvis borgeren er selvforsørgende sammenlagt et år indenfor en periode på tre år, starter borgeren forfra på refusionstrappen.

6. Anlægsudgifter og -indtægter

ANLÆGSUDGIFTER

Der budgetteres med anlægsudgifter på 75,0 mio. kr. i hvert af årene 2026 til 2029.

Som følge af forhøjet anlægstilskud i 2026 i økonomiaftalen mellem regeringen og KL er Nyborg Kommunes anlægsbudget øget med 10 mio. kr.

Den udmeldte anlægsramme er overholdt i 2026.

Tabel 7:

Anlægsudgifter og -indtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Anlægsudgifter	75.000	75.000	75.000	75.000
Anlægsindtægter	-3.000	-3.125	-5.179	0
I alt	72.000	71.875	69.821	75.000

Investeringsoversigt og ændringer i investeringsoversigt ift. vedtaget budget 2025 fremgår af **bilag 4**.

TEKNIK- OG MILJØUDVALGET

6.1 Bosætning og strategisk byudvikling i Nyborg

Der afsættes 5,0 mio. kr. årligt i 2026-2029 til program for langsigtet strategisk byudvikling. Der er tale om budget til opstart.

Den 22. april 2025 blev Økonomiudvalget præsenteret for et udkast til Program for Strategisk Byudvikling. Udkastet blev drøftet på tre ekstraordinære møder i Økonomiudvalget i maj og juni og resulterede i Økonomiudvalgets forslag til fire strategiske temaer og en overordnet økonomisk ramme frem mod 2040 i programmet. Økonomiudvalgets forslag blev drøftet på Byrådets temamøde den 24. juni.

I lighed med andre analyser peger Realise på, at Nyborgs potentialer som bosætningsby og turisme-destination sammenholdt med den demografiske udvikling, kalder på langsigtet strategisk byudvikling. Økonomiudvalget anbefaler derfor på 4 strategiske temaer til prioritering frem mod 2040:

- Bosætning – en attraktiv by for familier.
- Oplevelse – en levende by med aktualitet og historie.
- Identitet – fra attraktion til destination.
- Sammenhæng – en by med stærke fysiske forbindelser.

Investeringsoversigten 2026-2035 angiver ikke et præcist anlægsniveau. Der er dog anslået en samlet økonomisk ramme på 150 mio. kr. frem mod 2040.

Parallelt med den politiske proces afsøges forskellige finansieringsmuligheder. De konkrete anlægsprojekter og initiativer indenfor programmet fastlægges, og den nødvendige økonomi frigives løbende i forhold til det enkelte indsatsområde og projekt.

6.2 Strategisk udvikling i Ullerslev, Ørbæk og landsbyer

I Nyborg Kommune har vi i de seneste år arbejdet målrettet med strategisk byudvikling, senest med Strategisk Byudviklingsplan 2025 for Nyborg. Det har sat en klar retning for byens fremtid. Men hvis vi for alvor skal udvikle hele kommunen, skal vi også tænke Ullerslev, Ørbæk og vores landsbyer ind i samme strategiske ramme.

Forligspartierne ønsker derfor at igangsætte arbejdet med strategiske udviklingsplaner for Ullerslev og Ørbæk – to stærke centerbyer, der hver rummer unikke muligheder samt vores landsbyer. Med inspiration fra den strategiske udviklingsplan for Nyborg etableres en styregruppe, hvor både politikere, borgere og repræsentanter fra lokal-samfund deltager. Målet er at afdække potentialer, prioritere indsatser og skabe et langsigtet grundlag for udvikling.

Ullerslev er allerede en attraktiv bosætningsby med sin centrale placering tæt på motorvejen og kun 15 minutter fra Odense. Byen tilbyder gode dagtilbud, skole, idrætsfaciliteter og et aktivt foreningsliv, der gør den oplagt for børnefamilier. Samtidig giver beliggenheden nem adgang til arbejdspladser i hele regionen. Her skal vi bygge videre – blandt andet ved at styrke infrastrukturen, hvor en motorvejsafkørsel kunne være et vigtigt skridt.

Ørbæk er på sin side en levende by, der kombinerer fællesskab og tryghed med nærhed til både Nyborg og Odense. Skole, dagtilbud og foreningsliv giver stærke rammer for familier, mens byen også byder på attraktive boliger i grønne omgivelser. Ørbæk er et sted, hvor hverdagen hænger sammen – og hvor både ro, nærvær og muligheder er tæt på.

Vores landsbyer spiller en central rolle i forhold til kommunens bosætningsmuligheder. De er en afgørende del i kommunens fællesskaber, og her er der allerede et stærkt engagement. Derfor skal vi skabe sammenhæng mellem hovedbyen, centerbyerne og landsbyerne, så hele Nyborg Kommune udvikler sig i fællesskab. Det gøres ved at tænke og udvikle landsbyerne strategisk hvorfor vi ønsker at landsbyerne skal indgå i en strategisk udviklingsplan.

Der afsættes 0,500 mio. i 2026 kr. til arbejdet med at udarbejde en samlet strategisk plan for center og landsbyer. I arbejdet med udpegning af ikke politiske repræsentanter, til strategisk styregruppe, er det afgørende for forligspartierne at center og landsbyer tages med i forbindelse med forslag til repræsentanter (LDU, Centerbyer)

6.3 Landsbyfornyelse og nedrivningspulje

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,400 mio. kr. årligt i 2026 og 2027 som kommunal medfinansiering til de statslige midler under landsbyfornyelsesordningen. Midlerne skal anvendes til forskønnelse af landsbyerne samt til nedrivning eller istandsættelse af nedslidte og ubenyttede ejendomme, der i dag skæmmer bymiljøet.

Formålet er at forbedre de fysiske rammer i landsbyerne, øge trygheden, styrke bosætningen og understøtte en positiv lokal udvikling.

6.4 Trafiksikkerhed landsbyer

Forligspartierne ønsker at imødekomme ønske fra landdistriksudvalget (LDU) for så vidt angår ønske om at kunne igangsætte løsninger i forhold til trafiksikkerhed.

Der afsættes en årlig pulje på 1,000 mio. kr. til indsatsen (bump, chikaner m.m.) i forbindelse med udmøntningen er det afgørende at LDU og landsbyerne inddrages.

6.5 Sikker skolevej Ullerslev

Forligspartierne ønsker at opdatere og sikre skolevejen til Vibeskolen Afdeling Ullerslev. Der afsættes 1,250 mio. kr. i 2026 til sikker skolevej og skiltning. Etablering af løsning skal ske i dialog med lokalområdet, herunder Vibeskolen.

6.6 Sikker skolevej Vindinge

Forligspartierne ønsker at opdatere og sikre skolevejen til Danehofskolen Afdeling Vindinge. Der afsættes 1,250 mio. kr. i 2026 til sikker skolevej og skiltning. Etablering af løsning skal ske i dialog med lokalområdet, herunder Danehofskolen.

6.7 Toiletter Danehofskolen Afdeling Vindinge

Der afsættes 0,400 mio. kr. i 2026 til toiletter på Danehofskolen Afd. Vindinge.

6.8 Grundkapital til almene boliger i Ørbæk

Der afsat 0,664 mio. kr. i 2026 til grundkapitallån vedrørende 5 nye almene boliger Svendborgvej 8, Ørbæk.

6.9 Bygningsvedligeholdelse og idrætsanlæg

Der afsættes en årlig anlægspulje på 15,0 mio. kr. til vedligeholdelse af kommunens bygninger og idrætsanlæg.

Puljen anvendes til den løbende og generelle vedligeholdelse af blandt andet administrationsbygninger, folkeskoler, daginstitutioner, plejehjem, sociale institutioner og idrætsanlæg.

Løbende bygningsvedligeholdelse er afgørende for at sikre, at kommunens ejendomme – herunder skoler og daginstitutioner – fremstår i god og tidssvarende stand.

Kommunen ejer cirka 117 ejendomme med et samlet areal på omkring 175.000 m².

For at bevare bygningernes værdi, følge vedligeholdelsesplanerne og sikre overholdelse af gældende lovgivning, vurderes det nødvendigt at øge den årlige vedligeholdelsespulje fra 10 mio. kr. til minimum 15 mio. kr.

6.10 Energirenovering af bygninger

Der er afsat en årlig anlægspulje på 4 mio. kr. til energirenovering af kommunale bygninger.

Kommunale og regionale bygninger har et relativt højt energiforbrug, som kan reduceres gennem målrettede energirenoveringer. Det vil både give en positiv klimaeffekt og bidrage til at nedbringe kommunens CO₂-udledning.

Energirenoveringer skaber desuden et sundere og mere behageligt indeklima, hvilket især er vigtigt på skoler og institutioner, hvor mange brugere opholder sig dagligt.

Det reviderede energieffektivitetsdirektiv træder i kraft i Danmark den 11. oktober 2025 og skærper kravene til energirenovering. Hvor direktivet tidligere kun omfattede statslige bygninger, vil det fremover også gælde kommunale og regionale bygninger.

KL er i dialog med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet om, hvordan direktivet skal implementeres.

Derudover træder det reviderede bygningsdirektiv i kraft i maj 2026. Det stiller krav om energirenovering af offentlige bygninger med de laveste energimærker. Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har endnu ikke indledt dialog om implementeringen, men KL forventer, at det sker i løbet af efteråret 2025.

6.11 Offentlige legepladser

Der afsættes en årlig anlægspulje på 200.000 kr. til etablering og vedligeholdelse af kommunens offentlige legepladser samt til opfølgning på de lovpligtige årlige sikkerhedseftersyn.

6.12 Pulje til gadelys (energibesparende)

Der afsættes årligt 1 mio. kr. til energibesparende investeringer i kommunens gadelys. Udskiftning af gamle lamper med moderne LED-belysning medfører både lavere elforbrug og reduceret CO₂-udledning. LED-lys giver desuden bedre og mere ensartet belysning og kræver mindre vedligeholdelse.

Der er et betydeligt efterslæb i udskiftningen af belysningen. Omkring 5.200 lamper mangler fortsat at blive udskiftet. Samtidig er der behov for at udskifte eller supplere flere lygtepæle for at leve op til nutidens krav om tryk og effektiv vej- og stibelysning. Det samlede investeringsbehov vurderes til ca. 36 mio. kr.

Forligspartierne ønsker, at der i 2026 udarbejdes forslag til en samlet implementeringsplan for anskaffelse og opsætning. Med anbefalingen skal følge investeringsplan. Som en del af investeringsmulighederne arbejdes med ESCO finansieringsmulighed. Samtidigt ønske afklaring af muligheder for at investering og opsætning kan ske i regi af forsyningen.

Forligspartierne ønsker at der forelægges en samlet plan med finansieringsmuligheder til politisk behandling i 2. halvår 2026.

Området omkring Nyborg Havn og Marina har særligt behov for en fuldstændig udskiftning af belysningen. Her er anlægget over 20 år gammelt og påvirket af fugt og salt fra det kystnære miljø, hvilket øger risikoen for rust og tekniske nedbrud.

Derudover har EU besluttet at udfase kviksløv i alle typer lyskilder. Mange af de gamle lamper kan derfor snart ikke længere skaffes, og lagrene hos leverandørerne er i vidt omfang opbrugt. Dette understreger behovet for at igangsætte en planlagt overgang til LED og sikre den nødvendige finansiering.

Forligspartierne ønsker at eksisterende master genanvendes på samme placering i så høj grad som muligt for at minimere ressourceforbrug.

6.13 Tændskabe

Der afsættes en anlægspulje på 200.000 kr. hvert andet år til flytning af tændskabe som følge af krav fra Vores Elnet. Styringen af vejbelysningens tænding flyttes ud af Vores Elnets transformatorstationer. Administrationen fremlægger i 2026 status for arbejdet med tændskabe for Teknik- og Miljøudvalget.

6.14 NFS-investeringsplan

Der afsættes årligt 700.000 kr. til afledte kommunale udgifter i forbindelse med NFS-investeringsplanen (Nyborg Forsyning og Service). Det omfatter blandt andet etablering af nye vejbrønde og stikledninger samt renovering af øvrig vejafvanding. Fortove og kantsten renoveres, hvor det vurderes nødvendigt.

6.15 Cykelknodepunkter (Destination Fyn)

Der er afsat 420.000 kr. i 2026 til et fælles fynsk projekt vedrørende etablering af cykelknodepunkter (Destination Fyn). Borgmesterforum Fyn har anbefalet projektet, som en del af udviklingsplan for Fyn og Øerne.

Udviklingsplan for Fyn & øerne udføres i et samarbejde mellem Destination Fyn, Dansk Kyst- og Naturturisme, Realdania og de fynske kommuner og er netop lanceret. En central ambition med planen er, at den – via en synliggørelse af Fyn og øernes styrker og strategiske prioriteringer – skal medvirke til at øge de offentlige, filantropiske og private investeringer i den fynske turisme.

Nordea-fonden er optaget af at blive en del af realiseringen af et cykelknodepunkts-netværk og ser et stort potentiale i, at det realiseres på Fyn og øerne.

En central pointe fra erfaringer i Holland og Belgien er, at cykelknodepunktsnetværk i forhold til turismeområdet giver nye muligheder for reelt at kommercialisere outdoor-produktet, hvilket er afgørende for at sikre, at fremgangen i outdoorturismen også omsættes i bæredygtig vækst og erhvervsmuligheder. Det er muligt, fordi etableringen af cykelknodepunktsnetværk gør, at turisterne ledes frem til oplevelser, spisesteder og overnatninger m.m., hvilket kun i mindre omfang sker med de statiske ruter, der findes i dag.

Med styrkelse af cyklismen understøtter projektet både Infrastrukturstrategi Fyn og ambitionerne i Fyn2030 om at understøtte transportformer, der nedbringer emission. Der tages afsæt i cyklisme, men der er i høj grad også fokus på, at løsningen skal understøtte og lette adgangen til andre outdooraktiviteter/-faciliteter samt naturparker/Geoparken.

Cykelknodepunktsnetværk er på grund af potentialet en del af regeringens National strategi for bæredygtig vækst i dansk turisme, hvilket betyder, at der allerede flere steder i landet – herunder også på Fyn og øerne – er foretaget test af delelementer og herunder dataopsamling for, hvor strækningerne skal gå. Der er derfor allerede blevet etableret 3400 km digitalt cykelknodepunktsnetværk på Fyn og øerne.

Med afsæt i det nationale fokus på løsningen er vurderingen, at cykelknodepunktsnetværket bliver en del af infrastruktur- og turismeløsninger i Danmark i de kommende år, og der ligger derfor et stort potentiale for Fyn og øerne i at indgå et samarbejde med Nordea-fonden, som sikrer at Fyn og øerne bliver "first mover" i Danmark og får en substantiel medfinansiering.

6.16 Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway

Der er afsat 4,0 mio. kr. i 2026 og 4,625 mio. kr. i 2027 til Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway, samt budgetteret med en samlet ekstern finansiering på 6,125 mio. kr. til projektet.

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Projektet er tidligere præsenteret i såvel Borgmesterforum, Kommunaldirektørforum og Teknisk Direktørforum og efterfølgende godkendt i alle 10 fynske kommuner. De øvrige fynske deltagerkommuner har tilvejebragt finansiering af deres projekter, og Nyborg er således den sidste kommune, der mangler at anvise finansiering af eget projekt.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Projektet fokuserer på bløde trafikanter og indgår i den overordnede udvikling af Nyborg Strandpark, der skal skabe sammenhængende oplevelser langs kysten. Det samlede projekt indgår som en del af "Strategisk Fysisk Udviklingsplan med arbejdstitlen "Nyborg Strandpark". Nyborg Strandpark er udviklingen af sammenhængende oplevelser langs Nyborgs kyststrækning. Således er Outdoorgateway Hesselhuset første skridt i en samlet udvikling af kyststrækningen.

En helhedsplan, udarbejdet af STED landskabsarkitekter og finansieret af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, binder området sammen med de omkringliggende faciliteter og er en del af det fælles fynske HIKE-projekt.

Projektet er delt i tre faser:

- Første fase (afsluttet): Skitseoplæg til beslutning
- Anden fase (2025): Myndighedsafklaring og detaljeret budgetlægning
- Tredje fase (2026-2029): Justeringer efter tilladelser og anlæg

Det samlede projekt "Danmarks rekreative cykelnet Fyn og Øerne" inklusive "Outdoorgateways", skal være færdigetableret inden udgangen af 2029 – gerne før.

Der er forhåndstilsagn om ekstern finansiering på 2,1 mio. kr. Som kommunal medfinansiering, er der ved godkendelse af det samlede projekt, givet tilsagn til, at Nyborg Kommune medfinansierer projektet med 2,5 mio. kr. Samlet er der dermed forhåndstilsagn om 4,6 mio. kr.

Det samlede budget skønnes til 8,625 mio. kr., hvorfor de resterende 4,025 mio. kr. forventes dækket via yderligere fondsfinansiering/eksterne investorer i samarbejde med kommunen. Hvis der ikke findes den forventede eksterne finansiering, vil projektet blive tilpasset.

6.17 Renovering af signalanlæg i Nyborg by

Der er afsat 0,900 mio. kr. i 2026 og 0,900 mio. kr. i 2030 til renovering af signalanlæg i Nyborg by, herunder renovering af signalanlæg ved Frisengårdsvej-Føtex, Vester-gade-Frisengårdsvej, Dyrehavevej-Strandvejen.

6.18 Pulje til veje, parkering og trafiksikkerhed m.v.

Der er afsat 2 mio. kr. årligt i en pulje til veje, parkering og trafiksikkerhed.

Nyborg Kommune udarbejder aktuelt en trafiksikkerhedsplan med virkning til mindst 2030. Planen skal styrke trafiksikkerheden lokalt og understøtte Færdselssikkerheds-kommissionens nationale mål.

Skal nogle af de højest prioriterede indsatser i planen realiseres, kræver det, at der afsættes yderligere finansiering.

Cykelstiprojektet mellem Kogsbølle og Vindinge er midlertidigt sat på pause. Der planlægges ansøgning om ekstern medfinansiering i foråret, hvilket forudsætter supple-rende kommunale midler.

Der er desuden opnået tilsagn fra cykelpuljen til projektet ved Dyrehavevej. Her er der dog endnu ikke afsat kommunal medfinansiering.

Forligspartierne er enige i, at der i relation til arbejdet med at søge ekstern finansiering til cykelstiprojekt Kogsbølle Vinding, at finde egen finansiering i anlægsreserven. Stør-relsen af egenfinansiering afhænger af tilsagn fra statslig cykelstipulje.

6.19 Mellemgade, omdannelse til gågade

Der er reserveret yderligere 1,0 mio. kr. til vejprojektet i Mellemgade i 2026. Der er herudover afsat 2,0 mio. kr. i 2025, som er i anvendelse.

Vejprojektet skal koordineres med Nyborg Forsyning, blandt andet i forbindelse med nedgravning af molokker. Planlægningen skal samtidig ske i dialog med Nyborg Han-delsforening med henblik på optimal timing.

Nyborg Kommune har i de senere år arbejdet målrettet på at omdanne bymidten og skabe bedre sammenhæng mellem bymidten, havnefronten og Nyborg Slot. Som led i denne indsats skal Mellemgade omdannes til gågade, hvor gaderummet opgraderes med fokus på høj opholdskvalitet og brug af gode materialer.

6.20 Udfaldsbroen ved Nyborg Slot

Der er afsat 700.000 kr. i 2027 til renovering af udfaldsbroen ved Nyborg Slot, herunder tunnel i vestvolden ved Nyborg Slot.

6.21 Busholdeplads ved Nyborg Slot

Der er afsat 3 mio. kr. i 2027 til etablering af busholdeplads ved Nyborg Slot. Det re-noverede og ombyggede Nyborg Slot forventes klar til åbning for turister og offentlig-heden i 2028.

6.22 Flydebro ved kajakklubben

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,750 mio. kr. i 2027 til etablering af en flydebro ved Nyborg Kajakklub. Projektet skal forbedre adgangsforholdene til vandet og understøtte fritids- og foreningslivet i området. Flydebroen vil sikre nem og sikker isætning af kajaker og fremme brugen af kystnære aktiviteter.

6.23 Hjulby bro ved Lindenborgvej

Der er afsat 850.000 kr. i 2027 til renovering af Hjulby bro ved Lindenborgvej.

6.24 Nyborg Marina, garage med opsigelse af leje

Der er afsat 500.000 kr. i 2027 til etablering af garage i Nyborg Marina til erstatning for leje af det gamle bådeværft, hvilket giver en årlig driftsbesparelse på 100.000 kr. i lejeudgift.

6.25 Nyborg Marina, P-plads med autocamper

Der er afsat 650.000 kr. i 2027 til etablering af P-pladser med mulighed for autocamper ved havnekontoret i Nyborg Marina.

6.26 Nyborg Marina, Kaj 6 (Vesterhavnen)

Der er afsat 5 mio. kr. i 2026 til renovering af Kaj 6 i Vesterhavnen ved Nyborg Marina.

En tilstandsvurdering af Kaj 6, gennemført i 2022, konkluderede, at en delstrækning af kajen er i så dårlig stand, at en totalrenovering er nødvendig. I forlængelse af vurderingen blev der udarbejdet et økonomisk overslag, som anslog en samlet udgift på ca. 5 mio. kr.

Der udarbejdes i øjeblikket et skitseprojekt for renoveringen.

6.27 Bolværker i Nyborg Marina

Der er afsat 2,0 mio. kr. årligt til renovering af blandt andet broer og bolværker i Nyborg Marina.

KLIMA- OG NATURUDVALGET

6.28 Højvandssikring Østerhavnen 2028

Der er afsat 12,948 mio. kr. i 2028 til højvandssikring af Østerhavnen, hvor der er givet tilskud fra statens kystpulje på 5,179 mio. kr.

Anlægsprojekt skal være gennemført senest i december 2028 for at få tilskud fra kystpuljen. Byrådet har 26. august 2025 vedtaget at hæve sikringsniveauet for den indre sikringslinje langs Nyborg Havn og Marina fra kote 1,8 m. til kote 2,0 m. Et projekt med højere sikringsniveau kan realiseres med en samlet bidragsfordeling, hvor flere værider, matrikler og installationer sikres bedre og i længere tid.

6.29 Højvandssikring Heimdals plads 2029-2030

Der er afsat 4,8 mio. kr. i 2029 og 7,2 mio. kr. i 2030 til højvandssikring ved Heimdals plads.

Byrådet har 26. august 2025 vedtaget at hæve sikringsniveauet for den indre sikringslinje langs Nyborg Havn og Marina fra kote 1,8 m. til kote 2,0 m. Et projekt med højere

sikringsniveau kan realiseres med en samlet bidragsfordeling, hvor flere værdier, matrikler og installationer sikres bedre og i længere tid.

6.30 Højvandssikring Marinaen 2031

Der er afsat 8,0 mio. kr. i 2031 til højvandssikring af Marinaen. Byrådet har 26. august 2025 vedtaget at hæve sikringsniveauet for den indre sikringslinje langs Nyborg Havn og Marina fra kote 1,8 m. til kote 2,0 m. Et projekt med højere sikringsniveau kan realiseres med en samlet bidragsfordeling, hvor flere værdier, matrikler og installationer sikres bedre og i længere tid.

6.31 Højtandsikring Lindholm

Med tilskud fra Kystpuljen på 3,9 mio. kr. igangsættes kommunalt fællesprojekt ved Lindholm. Nyborg Kommunes egenfinansiering sker via puljen til klimaindsatser og grøn omstilling i 2029 og 2030. Byrådet har behandlet anlægsprojektet den 29. april 2025.

6.32 Pulje til klimaindsatser og grøn omstilling

Der er afsat en anlægspulje på 3 mio. kr. årligt til klimaindsatser og grøn omstilling. Der afsættes anlægsmidler specifikt til større anlægsprojekter. I 2029 har byrådet disponeret 2 mio. kr. af puljen til fællesprojekt ved Lindholm med tilskud fra Kystpuljen.

Nyborg Kommune er udpeget som særligt klimaindsatsområde i forbindelse med fremtidige havvandsstigninger. Det betyder blandt andet, at der er udarbejdet en særlig risikoplan for klimahændelser, som forventes at kræve løbende investeringer og en finansieringsmodel i forhold til borgernes medfinansiering.

Byrådet har den 20. juni 2023 godkendt en plan for klimatilpasninger og stormflodsikring af Nyborg Marina og Indre havn med principper for en sikringsløsning. Byrådet har den 26. august 2025 besluttet en sikringskote på 2,0 meter.

Samtidig ønsker forligspartierne at kunne understøtte andre klimatiltag, der fremmer grønne og bæredygtige indsatser, herunder skovrejsning. I 2026 er forligspartierne således enige om, at der skal sættes gang i samarbejdet med Naturstyrelsen (jf. beslutning i Klima- og Naturudvalget den 7. juni, 2023) om planlægning og etablering af nye skovområder, med fokus på både naturmæssige, rekreative og klimamæssige effekter. Dette samarbejde bidrager til at sikre, at skovrejsningen sker målrettet, bæredygtigt og integreret i kommunens øvrige klimatiltag.

Udmøntningen af puljen skal samtidig understøttes gennem statslige midler samt lokale, regionale og nationale samarbejder. Arbejdet i KL og på nationalt plan indgår derfor som et vigtigt element i kommunens fremadrettede arbejde. Nyborg Kommune skal således bidrage til at fastholde et nationalt fokus på bæredygtige og grønne løsninger, herunder også at tilvejebringe økonomien for kommunernes arbejde med klimaindsatser og grøn omstilling.

6.33 Pulje til naturprojekter

Der er afsat en anlægspulje på 500.000 kr. årligt til naturprojekter.

6.34 Reetablering voldanlæg (landskabsplan)

Der er afsat en ramme på 5,0 mio. kr. til reetablering af voldanlæg ved kolonihaverne, herunder fordelt med rådighedsbeløb på 2,5 mio. kr. i 2026 og 2,5 mio. kr. i 2027.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Byrådet har 28. marts 2023 godkendt frigivelse af midler til udarbejdelse af en landskabsplan for voldanlægget ved kolonihaverne, herunder plan for reetablering af voldanlægget ved hver enkelte have ved Sygehusgraven og Glacisstien.

I forbindelse med Nyborg Kommunes planer for sikring af den lokale kulturarv har Nyborg Kommune og Slots- og Kulturstyrelsen indledt et samarbejde om lovliggørelse af havebebyggelsen på det beskyttede voldterræn, som er en del af Nyborg bybefæstning.

Slots- og Kulturstyrelsen har 30. august og 10. oktober 2022 udsendt dispensationer og påbud til Nyborg Kommune vedrørende bebyggelse og faste anlæg på Hf. Grejsdalens og Nyborg Sportsfiskerforenings havelodder ved Sygehusgraven og Glacisstien på Nyborg voldanlæg.

Nyborg Kommune ønsker i forbindelse med lovliggørelsen af forholdene på volden og det dermed forbundne anlægsarbejde, at der udarbejdes et landskabsprojekt for reetablering af voldkrone, voldskråning, brink og voldgrav ved Sygehusgraven og Glacisstien. Dette skitseres af Nyborg Kommune ved ekstern rådgiver i foråret 2023. Landskabsprojektet vil vise, hvordan bebyggelse og faste anlæg kan reduceres eller fjernes, så volden ved Sygehusgraven og Glacisstien får sit oprindelige udseende og form som fæstning tilbage. Projektet vil også give et estimat på budgettet for et anlægsprojekt, som skal udføres senest i 2027, og som finansieres af Nyborg Kommune.

I landskabsprojektet udarbejdes en plan for reetablering af voldanlægget ved hver enkelte have ved Sygehusgraven og Glacisstien, så ophold i de enkelte haver er på tilfredsstillende måde. Der skal i en efterfølgende projektering redegøres nærmere for, om reetableringen er til fare for huse og terrassers stabilitet, og om disse skal flyttes længere ind på grundene.

Der skal sammen med ekstern rådgiver udarbejdes en landskabsplan for området, hvilket er en meget kompleks opgave, hvor der bl.a. skal tages hensyn til eksisterende bebyggelse på volden. Byrådet skal herefter godkende landskabsplanen og hvilke dele, der skal medtages i en anlægsbevilling til gennemførelse af projektet i 2026 og 2027.

SKOLE- OG DAGTILBUDSUDVALGET

6.35 Renovering af faglokaler

Der er afsat 4,5 mio. kr. i 2026 og 4,5 mio. kr. i 2027 til renovering af faglokaler. Der er samlet afsat 13,5 mio. kr., hvoraf de 4,5 mio. kr. er afsat i budget 2025.

Udgifterne finansieres af ekstra tilskud fra staten som en del af aftale i marts 2024 vedrørende "Folkeskolens kvalitetsprogram – frihed og fordybelse".

Der skal kigges på vedligeholdelsesstanden af faglokaler. Konkret ønskes der en plan for eventuelt vedligeholdelsesbehov. Det er på byrådsmødet den 29. april 2025 besluttet at frigive 3,5 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb i budget 2025 til renovering af skolekøkken på Vibeskolen, afd. Ullerslev.

6.36 Ungdomsskolens bygningsmæssige rammer

Forligspartierne er enige om, at Ungdomsskolens bygningsmæssige rammer er utilfredsstillende og utidssvarende. Derfor ønsker forligspartierne, at administrationen udarbejder en analyse, som beskriver de fysiske rammers tilstand, og afdækker, hvilke fysiske rammer der er brug for, for at kunne løfte den opgaveportefølje, som Ungdomsskolen har. Forligspartierne ønsker, at administrationen præsenterer en række mulige scenarier, inkl. økonomiske overslag, for fremtidens ungdomsskole, herunder renovering/udbygning af de nuværende bygninger, alternative placeringer og nybyggeri.

På den korte bane skal der være et fokus på muligheder for at udbedre toiletforholdene. Der afsættes 500.000 kr. til opstart af analysearbejdet i 2026.

6.37 Kapacitet på daginstitutionsområdet

Der er samlet afsat en anlægspulje på 130 mio. kr. til kapacitet på daginstitutionsområdet i perioden 2028-2035, herunder eventuel etablering af en ny daginstitution i den nordlige del af byen og samtidig opsigelse af nuværende lejemål for Børnehuset Møllervangen.

Forligspartierne er enige om at fremrykke 0,500 mio. kr. til at gennemføre den indledende analyse, beskrivelse af mulige scenarier og slutteligt konkrete skitseprojekter.

Se endvidere pkt. 4.4 vedrørende Skovparkhallen for yderligere beskrivelse.

6.38 Pulje til legepladser og udenomsarealer

Der er afsat en anlægspulje på 500.000 kr. årligt til vedligeholdelse af legepladser og udenomsarealer i daginstitutioner og på skoler. Puljen kan også anvendes til etablering af offentlige legepladser og aktivitetspladser "udendørs fitness" i centrale byområder.

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET

6.39 Renovering af halgulve – Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt

Da halgulvene i henholdsvis Nyborg hal 1 og Ørbæk Midtpunkt hal 1 er nedslidte afsættes et engangsbeløb på i alt 2,700 mio. kr. til nye gulve i henholdsvis Hal 1 i Nyborg Hallerne og Hal 1 i Ørbæk Midtpunkt i 2026.

Foreningslivet i Nyborg Kommune er et væsentligt omdrejningspunkt for sammenhængskraften i kommunen. I den forbindelse spiller de fysiske faciliteter som eksempelvis haller en afgørende rolle.

6.40 Større driftsanskaffelser til idræt og kultur

Der er afsat en anlægsramme på 500.000 kr. årligt til større anskaffelser over 100.000 kr. til idrætsanlæg i Nyborg Kommune (fx NIF, Ørbæk Midtpunkt, Ullerslev Kultur- og Fritidscenter). Beløbet kan også anvendes til større indkøb indenfor kulturområdet. Anlægsrammen udmøntes på baggrund af indstilling fra Kultur- og Fritidsudvalget.

6.41 Pulje til renovering af forsamlingshuse

Der er afsat en anlægspulje på 0,625 mio. kr. årligt til renovering af forsamlingshuse. Puljen udmøntes en gang årligt efter ansøgning fra kommunens 16 forsamlingshuse. Forsamlingshusene bidrager selv med 50% af beløbet i forbindelse med projekterne.

SUNDHEDS- OG FOREBYGGELSESDUDVALGET

6.42 Etablering af en ny tandklinik

Der er i budget 2026 afsat 2 mio. kr. til færdiggørelsen af projektet vedrørende etablering af en ny tandklinik.

Projektet har en samlet anlægsramme på 40,649 mio. kr. Nyborg Kommune har modtaget et statsligt tilskud på 2,040 mio. kr., og der forventes indtægter på 2 mio. kr. fra salg af ejendommen, som i dag huser den nuværende tandklinik.

Baggrunden for projektet er Byrådets tidligere beslutning om at igangsætte planerne for en ny tandklinik, grundet væsentlige udfordringer med kapacitet og arbejdsmiljø i de nuværende lokaler på Skippergade i Nyborg.

Som en del af Finansloven for 2022 blev det besluttet at udvide den kommunale børne- og ungdomstandpleje til også at omfatte gratis tandpleje til 18-21-årige. Ordningen blev igangsat medio 2022 og forventes fuldt implementeret ved udgangen af 2025 gennem en gradvis indfasning. Dette skaber yderligere pres på kapaciteten i Tandplejen.

ÆLDREUDVALGET

6.43 Etablering af flere pleje- og ældreboliger

Der er afsat 1 mio. kr. årligt for perioden 2027-2029, samt 3 mio. kr. årligt for perioden 2031-2035, samlet 19 mio. kr. til etablering af flere pleje og ældreboliger.

Nyborg Kommune planlægger flere bynære plejeboliger og ældrevenlige boliger for at imødekomme et stigende antal 80+ borgere. Behov, antal og placering skal kortlægges, og boligerne skal opfylde moderne standarder med fokus på hjemlighed, tilgængelighed og demensvenlighed. Eksterne aktører kan inddrages for økonomisk bæredygtighed og drift. Formålet er at skabe trygge, sociale og aktive rammer for ældre, samtidig med at flyttekæder frigør boliger til andre borgere. Se også afsnit 4.15.

Der skal i løbet af 2026 laves en analyse af kapacitet og behov for pleje og ældreboliger.

ERHVERVS- OG UDVIKLINGSUDVALGET

6.44 Landsbyudvikling

Der er under Erhvervs- og Udviklingsudvalget afsat en årlig pulje på 600.000 kr. til landsbyudvikling. Puljen udmøntes to gange årligt efter ansøgning fra kommunes landsbyer. Beløbet udmøntes efter indstilling fra Landdistriktsudvalget i kommunen.

ØKONOMIUDVALGET

6.45 Slotsprojektet

Der er i perioden 2026-2029 afsat samlet 57,347 mio. kr. til Slotsprojektet. Fordelt med 13,122 mio. kr. i 2026, 18,145 mio. kr. i 2027, 20,080 i 2028 og 6,0 mio. kr. i 2029.

Der er tidligere fremrykket 4,878 mio. kr. fra 2026 til 2024, og budgettet i 2026 er tilpasset herefter.

Slots- og Kulturstyrelsen er bygherre på det samlede anlægsprojekt vedrørende renovering og ombygning af Nyborg Slot, herunder renovering og omlægning af Torvet.

Projektet omfatter ikke blot en restaurering af den oprindelige Kongefløj, men også tilføjelse af en helt ny udstillingsfløj, en ringmur, en ny broforbindelse til slottet og ikke mindst en forhøjning af Vagttårnet til 18 meter. Derudover er der sket en renovering og omlægning af Torvet i Nyborg.

I december 2020 traf Miljø- og Fødevareklagenævnet afgørelse i en klagesag om projekt Nyborg Slot, der betød, at den del af projektet, der bestod af nybyggeri, ikke kunne realiseres. Der er efterfølgende opnået politisk enighed om færdiggørelsen af slotsprojektet via en anlægslov på finansloven – og byggeprojektet forventes færdig i 2028.

De samlede anlægsudgifter til slotsprojektet udgør 459 mio. kr. (løbende priser), heraf 327,6 mio. kr. i til færdiggørelse af projektet i perioden 2024-2028. Staten bærer den økonomiske risiko og finansieringsansvaret for eventuelle fordyrelser.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Anlægs- og ombygningsprojektet er finansieret af donationer fra A. P. Møller Fonden på 124,8 mio. kr., Realdania på 125,4 mio. kr., tilskud på 136,2 mio. kr. fra Staten og tilskud på 72,6 mio. kr. fra Nyborg Kommune.

Ud over selve byggeprojektet arbejder Østfyns Museer med udviklingen af et særligt formidlingsprojekt til ca. 63 mio. kr., som forventes finansieret af tilsagn fra andre eksterne fonde. Østfyns Museer skal betale 17,5% gavemoms af fondsindtægter, så der skal skaffes ekstern finansiering svarende til ca. 74 mio. kr. for at kunne finansiere det fulde formidlings-projekt.

Der er nedsat en styregruppe, der skal forestå den overordnede styring af byggeprojektet. Styregruppen udgøres af en repræsentant fra hver af parterne: A.P. Møller Fonden, Realdania, Nyborg Kommune, Slots- og Kulturstyrelsen (SLKS) samt en repræsentant fra Kulturministeriet og en observatør fra Østfyns Museer.

Styregruppen er organisationens ledelsesorgan, der godkender og træffer alle væsentlige beslutninger og godkender byggeprojektets grundlag, tid og økonomi, herunder ved faseskift, samt ændringer i projektgrundlag, forudsætninger og projektorganisation.

Der er nedsat en koordinationsgruppe. Koordinationsgruppen refererer til Styregruppen. Koordinationsgruppens opgave er at sikre fastholdelse af projektets ambition og kvalitetsniveau, koordinere projektets indsatser med andre relevante aktiviteter og indsatser i de respektive organisationer, at understøtte med faglig ekspertise og viden samt at kvalitetssikre indstillinger og materiale til Styregruppen.

Koordinationsgruppen består af A.P. Møller Fonden, Realdania, Nyborg Kommune, Slots- og Kulturstyrelsen (SLKS) og en observatør fra Østfyns Museer.

Østfyns Museer er projekt- og procesansvarlig for gennemførelsen af formidlingsprojektet samt tilvejebringelse af finansieringen hertil. Østfyns Museer er forpligtet til inden licitationen at give en status på finansieringen af formidlingsprojektet, beskrive de fortsatte aktiviteter i forhold til at tilvejebringe yderligere finansiering samt eventuelt konsekvenser for formidlingsprojektet.

Der er nedsat en intern følgegruppe i Nyborg Kommune i forhold til koordinering, kommunikation, brugeraftale, investeringer og vedligeholdelse.

Slots- og Kulturstyrelsen har i kraft af brugeraftalen overdraget den fremtidige brug af ejendommen til Nyborg Kommune, som stiller den til rådighed for Østfyns Museer til museumsdrift. Slots- og Kulturstyrelsen og Nyborg Kommune har vedligeholdelsesforpligtelsen i fællesskab i henhold til brugeraftalen.

Slots- og Kulturstyrelsen har fremadrettet det økonomiske og det udførende ansvar for drift, vedligehold og fornyelse i forhold til den udvendige del af samt fornyelse af de indvendige bygningsdele i de historiske bygninger, herunder det forhøjede Vagtårn.

Nyborg Kommune har det økonomiske og det udførende ansvar for al det indvendige bygningsvedligehold og for særinstallationer på hele ejendommen samt vedligehold på udearealer i overensstemmelse med drifts- og vedligeholdelsesbeskrivelserne. Desuden har Nyborg Kommune det økonomiske og det udførende ansvar i forhold til

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

det udvendige vedligehold samt tekniske basisinstallationer, der er opført i de nye bygninger (udstillingsfløj og ringmur).

Der er indgået forpligtigende og bindende aftaler mellem de forskellige parter i projektet, herunder a) forståelsespapir fra Kulturministeriet af 30. april 2024 vedrørende samarbejdet blandt de finansierende parter for færdiggørelsen af nybyggeriet på Nyborg Slot projektet, b) brugeraftale fra Slots- og Kulturstyrelsen af 12. april 2024 og c) aftale fra Slots- og Kulturstyrelsen af 12. april 2024 om samarbejde, roller og ansvar i forbindelse med formidlingsprojektet og byggeprojektet for Nyborg Slot.

Der er 20. december 2023 indgået en midlertidig brugeraftaler mellem Slots- og Kulturstyrelsen og Nyborg Kommune med virkning pr. 1. januar 2024. Aftalen giver mulighed for at åbne Slotsholmen for offentligheden, så Nyborg Kommune og Østfyns Museer får mulighed for at benytte Slotsholmen til formidling og arrangementer af forskellig karakter i perioden frem til byggeriet af de nye bygninger ved Nyborg Slot igangsættes. Aftalen bortfalder når anlægsprojektet vedrørende Nyborg Slot opstarter.

6.46 Styrket beredskab – anlæg

Forligspartierne i Nyborg Kommune vil styrke beredskabet for både velfærd og samfundskritiske funktioner, herunder cybersikkerhed og sårbare borgere.

Der oprettes en ny koordineringsstilling med 700.000 kr. årligt, og 5 mio. kr. afsættes til nødstrømsanlæg og terrorsikring.

Kommunen arbejder på opdatering af beredskabsplaner og planlægning for kritiske situationer som energimangel og cyberangreb. Fokus er på at sikre mad, medicin og hjælpemidler til sårbare borgere i mindst tre dage.

KL anbefaler, at arbejdet igangsættes straks og presser på for dialog om økonomi. Der vurderes et stort behov for investeringer til styrkelse af beredskabet i kritiske situationer med strømsvigt o. lign., herunder investeringer i form af nødstrømsanlæg og terrorsikring m.v.

Der er nedsat en arbejdsgruppe, der udarbejder beskrivelse af indsatser. Det er afgørende for forligspartierne at der i arbejdsgruppens beskrivelser, indarbejdes evt. muligheder for at anvende eks. terrorsikringsmateriel på tværs af kommunerne. Herudover er det vigtigt for forligspartierne at der ikke indkøbes materiel uden forudgående behovsanalyse.

Der afsættes et engangsbeløb på 5 mio. kr. til de mest nødvendige investeringer i 2026.

6.47 Anlægsreserve til prisstigninger

Der er afsat en anlægsreserve på 8,0 mio. kr. til prisstigninger i perioden 2026-2029.

6.48 Anlægsreserve

Der er afsat en anlægsreserve (ikke øremærket) på 5,546 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

ANLÆGSINDTÆGTER

6.49 Anlægsindtægter

Der budgetteres med anlægsindtægter 3,0 mio. kr. i 2026, 3,125 mio. kr. i 2027, og 5,179 mio. kr. i 2028. Der budgetteres ikke med indtægter fra salg af grunde i perioden.

Tabel 8:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Salg af bygninger	0	0	0	0	0
Salg af bolig- og erhvervsgrunde	0	0	0	0	0
Tilskud fra staten og fonde	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304
Anlægsindtægter i alt	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304

Specifikation:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-3.000	-3.125	0	0
Tilskud fra Kystpuljen til klimasikring	0	0	-5.179	0
I alt	-3.000	-3.125	-5.179	0

7. Renter og finansielle poster

Der budgetteres med følgende udgifter til renter og finansielle poster.

Tabel 9:

Renter og finansielle poster Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Renter og finansielle poster	-3.288	-3.288	-3.288	-3.288
Afdrag på lån	2.668	2.668	2.668	2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Øvrige finansforskydninger	-171	-171	-171	-171
I alt	-791	-791	-791	-791

7.1 Renter

Der budgetteres med renteindtægter på 3,288 mio. kr. årligt.

7.2 Afvikling af gælden

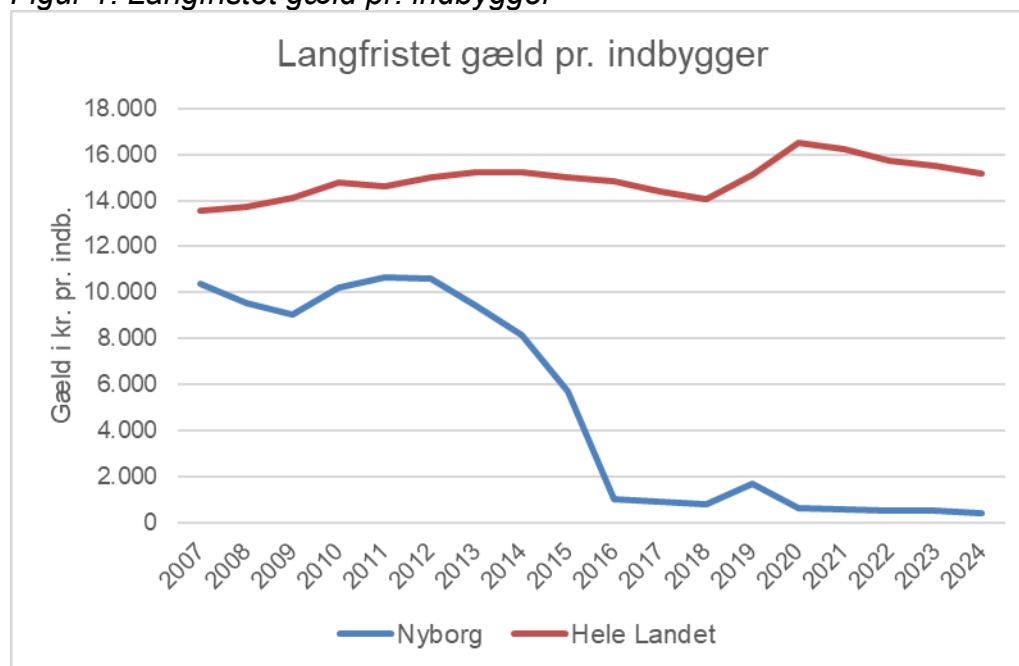
Der budgetteres med årlige afdrag på 2,668 mio. kr. til afvikling af lån.

Nyborg Kommune har afviklet den tidligere historisk store gæld på 453 mio. kr. og er nu en af de kommuner i landet, som har den laveste gæld pr. indbygger.

De resterende lån på 14,086 mio. kr. (436 kr. pr. indbygger) i regnskab 2024 er uopsigelige i forhold til Landsbyggefonden og er finansieret via huslejeindtægter på driften. Det ene lån udløber i 2032 og de to sidste lån udløber i 2034.

Udviklingen i den langfristede gæld pr. indbygger er i nedenstående tabel sammenlignet med landsgennemsnittet.

Figur 1: Langfristet gæld pr. indbygger



Kilde: Indenrigs- og Sundhedsministeriets kommunale nøgletal.

8. Underskrifter

Nyborg, 8. september 2025

Forligspartierne ligger stor vægt på, at de økonomiske rammer i økonomiaftalen mellem Regeringen og KL bliver overholdt på landsplan, så kommunerne opleves som en troværdig aftalepartner og at der undgås økonomiske sanktioner.

Forligspartierne er derfor indstillet på at drøfte eventuelle justeringer i drifts- og anlægsbudgetterne, hvis der senere viser sig at være behov for dette.

Socialdemokratiet

Socialistisk Folkeparti

Det Konservative Folkeparti

Venstre



Bilag 1

Økonomiske målsætninger i budgettet

Formålet med den økonomiske politik i Nyborg Kommune er at sikre en sund og bæredygtig økonomi, som kan medvirke til at skabe gode økonomiske rammer for service, aktiviteter og trivslen i kommunens organisation.

Nyborg Kommune har en forpligtelse til løbende at sikre den bedst mulige ressourceudnyttelse og dokumentere opgaveløsningens effekt, kvalitet og ressourceforbrug, dvs. at skatteborgernes penge anvendes optimalt.

Der sikres balance på budgettet ud fra følgende økonomiske målsætninger:

- Driftsresultat på mindst 75 mio. kr. og servicerammen skal være overholdt.

Der gennemføres kompenserende besparelser, såfremt servicerammen i det vedtagne budget overskrides i løbet af året.

Der gives ikke tillægsbevillinger til serviceudgifter og eventuelle merudgifter i løbet af året skal derfor finansieres via kompenserende besparelser indenfor eget driftsområde.

- Anlægsudgifter på gennemsnitligt 75 mio. kr. årligt til investeringer i bl.a. byudvikling og infrastruktur, jordkøb og byggemodning, bygningsrenovering, cykelstier og trafiksikkerhed m.v.
- Likviditet på mindst 1.000 kr. pr. indbygger ultimo året svarende til 32,0 mio. kr.
- Det er ikke hensigten at optage ny gæld.

Nyborg Kommunes anlægsinvesteringer er fuldt ud finansieret af skatter og generelle tilskud og ikke ved lånoptagelse.

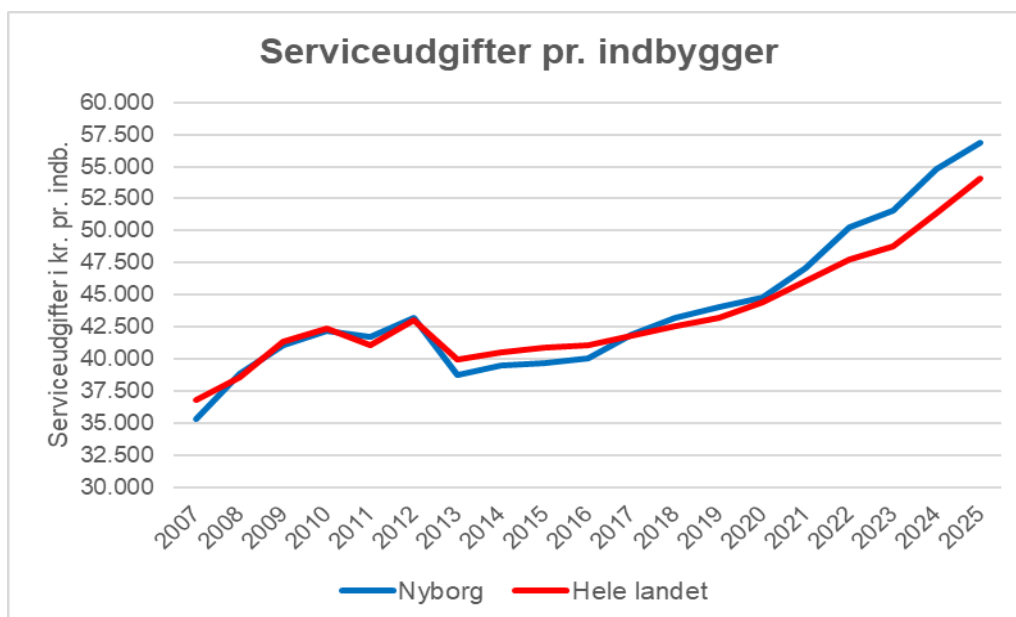
Bilag 2

Serviceudgifter og tekniske korrektioner

Serviceudgifter og tekniske korrektioner Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Beskæftigelsesreform, overførselsudgifter	3.226	5.126	6.205	6.959
Beskæftigelsesreform, konto 6	1.948	5.060	5.867	6.029
Reduktion af kommunal medfinansiering til FGU (DUT)	1.392	1.392	1.392	1.392
Kontanthjælpsreform (DUT)	-1.179	-1.158	-1.156	-1.156
Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen	0	22.679	22.679	22.679
Arbejdsskadeforsikringer, øgede uebetalinger	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Forsikringer, stigning i udgift til præmier	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
FynBus, overgang til el-busser ved udbud af busser fra 2027	0	1.900	1.900	1.900
Styrkelse af kollektiv trafik	0	-250	-250	-250
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Vej og Park	-1.914	-1.914	-1.914	-1.914
Rammebesparelse Vej og Park i stedet for konkurrenceudsættelse	1.914	1.914	1.914	1.914
Nedsættelse af rammebesparelse i Vej og Park	-500	-500	-500	-500
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Serviceteam	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Rammebesparelse Serviceteam i stedet for konkurrenceudsættelse	2.000	2.000	2.000	2.000
Fritidsjobambassadør	-700	-700	-700	-700
Finansiering af fritidsjobambassadør fra overførselsudgifter	700	700	700	700
Boligsocial Helhedsplan 2026-2030 (12,5% medfinansiering)	-226	-271	-271	-271
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-180	-180	-180	-180
Finansiering af drift af pavillion fra EUU Aktivitetspulje	180	180	180	180
Oprensning af gadekær i landsbyer (drift)	-100	-100	-100	-100
International KIMO konference 2026 i Danmark	-300	0	0	0
Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst	-1.500	-3.000	-3.000	-3.000
Gratis bind og tamponer på skolerne	-25	-25	-25	-25
Indfasning af besparelse på specialskole Nybroen	-500	0	0	0
Øget normering og nedsat forældrebetaling i dagtilbud	-10.202	-10.202	-10.202	-10.202
Gæstedagplejere i Ørbæk og Ullerslev	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Konsekvenser af overenskomst for dagplejere	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Peer-støtte, ansættelse af medarbejder	-500	-500	-500	-500
Finansiering af Peer-støtte i Social og Familie	500	500	500	500
Tilskud til NIF	-300	-250	0	0
Nyborg Kulturskole	-50	-50	-50	-50
Styrket indsats på beredskabsområdet	-700	-700	-700	-700
Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg (lokalt tilkøb)	-282	-282	0	0
I alt	-16.497	12.170	14.590	15.506

Den historiske udvikling i serviceudgifterne pr. indbygger i Nyborg Kommune er vist i nedenstående figur for perioden 2007-2025 sammenlignet med landsgennemsnittet.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029



Kilde: Indenrigs- og Sundhedsministeriets kommunale nøgletal.

Figuren viser, at Nyborg Kommunes serviceudgifter pr. indbygger i perioden frem til 2020 har ligget på niveau med landsgennemsnittet, men i 2025 ligger 5,0% over landsgennemsnittet. Forskellen svarer til merudgifter på 92,356 mio. kr. i forhold til Nyborg Kommunes serviceramme på 1.836,941 mio. kr. i budget 2025.

Nyborg Kommune har højere serviceudgifter pr. indbygger i budget 2025 end Kerteminde, Assens, Nordfyns, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Middelfart og Odense.

Bilag 3

Overførselsudgifter og beskæftigelse

Overførselsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Forventet 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Integration	159	260	120	131	132	134	134
Sygedagpenge	63.224	65.723	61.064	62.752	63.221	63.886	63.955
Kontant- og uddannelseshjælp	45.255	49.756	47.000	51.378	51.739	52.251	52.304
Forsikrede ledige	52.195	59.225	54.308	59.366	59.784	60.375	60.436
Revalidering	1.833	1.627	1.800	1.968	1.981	2.001	2.003
Fleksjob og ledighedsydelse	86.505	92.811	98.000	107.128	107.882	108.949	109.058
Arbejdsmarkedsforanstaltninger	18.193	23.030	25.565	27.946	28.143	28.421	28.450
Ressource- og jobafklaringsforløb	32.113	31.524	34.000	37.167	37.428	37.799	37.837
Førtids- og seniorpension	286.232	296.207	314.029	347.280	349.693	353.113	353.464
Boligstøtte	36.974	39.123	38.000	41.540	41.832	42.245	42.288
I alt	622.685	659.289	673.886	736.657	741.836	749.174	749.928
Administration Jobcenter	27.778	32.627	32.826	33.230	33.230	33.230	33.230
Administration Udbetaling Danmark	8.172	8.319	8.841	8.841	8.841	8.841	8.841
Administrationsudgifter i alt	35.950	40.946	41.667	42.072	42.072	42.072	42.072
Nøgletal							
Forsørgelsesudgifter pr. 26-64 årige	40.308	42.637	43.627	48.342	48.391	48.485	48.780
Administrationsudgifter pr. 26-64 årige	2.327	2.648	2.698	2.719	2.721	2.727	2.743
Administrationsandel	5,8%	6,2%	6,2%	5,6%	5,6%	5,6%	5,6%

Ledighedsprocent - Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken

	2017M07	2018M07	2019M07	2020M07	2021M07	2022M07	2023M07	2024M07	2025M07
Hele landet	4,3	3,8	3,6	5,0	3,6	2,6	2,8	2,9	2,9
Region Syddanmark	4,3	3,7	3,6	4,9	3,2	2,4	2,7	2,9	2,8
Landsdel Fyn	5,1	4,3	4,1	5,4	3,6	2,8	3,2	3,4	3,3
Assens	4,5	3,6	3,6	4,7	2,6	2,3	2,9	2,7	3,0
Faaborg-Midtfyn	4,5	3,9	3,6	5,1	3,3	2,3	2,5	2,7	2,6
Kerteminde	4,7	4,1	3,4	4,8	3,1	2,5	2,5	2,6	3,1
Langeland	5,5	4,9	4,4	6,6	4,6	3,5	3,2	3,5	3,1
Middelfart	3,0	2,8	2,9	3,8	2,4	1,8	2,2	2,4	2,6
Nordfyns	5,0	4,5	4,3	5,4	3,5	2,8	2,8	3,0	3,3
Nyborg	4,8	3,9	3,4	5,4	3,2	2,5	3,4	3,3	3,2
Odense	5,9	4,9	4,8	6,0	4,3	3,2	3,6	4,0	3,9
Svendborg	4,9	4,4	4,1	5,7	3,6	3,0	3,2	3,1	2,9
Ærø	5,1	3,5	4,1	4,7	2,6	2,3	2,4	1,9	1,8

Forventet udbytte af igangsatte og nye investeringscases:

Beløb i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	I alt
Investeringscases	-5.450	-8.750	-2.200	-5.100	-21.500
Igangværende: stabil tilknytning	-450	-450			-900
Igangværende: læringsspor dagpenge	-5.000	-5.300			-10.300
Indsatsspor for aktivitetsparate voksne		-700	-200	-1.600	-2.500
Indsatsspor for aktivitetsparate unge		-800	-600	-2.000	-3.400
Læringsindsats på tværs af målgrupper		-1.500	-1.400	-1.500	-4.400

Bilag 4

Investeringsoversigt

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Teknik- og Miljøudvalg	46.884	42.375	31.100	30.900	151.259
Bosætning og strategisk byudvikling i Nyborg	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Strategisk udvikling i Ørbæk, Ullerslev og landsbyer	500	0	0	0	500
Landsbyfornyelse og nedrivningspulje	400	400	0	0	800
Grundkapital almene boliger	664	0	0	0	664
Bygningsvedligeholdelse og idrætsanlæg	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
Energirenovering af bygninger	4.000	4.000	4.000	4.000	16.000
Offentlige legepladser	200	200	200	200	800
Gadelys udskiftning	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Tændskabe	200	0	200	0	400
NFS investeringsplan	700	700	700	700	2.800
Cykelknudepunkter (Destination Fyn)	420	0	0	0	420
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	4.000	4.625	0	0	8.625
Renovering af signalanlæg i Nyborg by	900	0	0	0	900
Trafiksikkerhed i landsbyer	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Sikker Skolevej Ullerslev	1.250	0	0	0	1.250
Sikker Skolevej Vindinge	1.250	0	0	0	1.250
Toiletter Danehofskolen Afdeling Vindinge	400	0	0	0	400
Veje, parkering og trafiksikkerhed	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Mellemgade, omdannelse til gågade	1.000	0	0	0	1.000
Udfaldsbroen ved Nyborg Slot	0	700	0	0	700
Busholdeplads ved Nyborg Slot	0	3.000	0	0	3.000
Flydebro ved kajakklub		750	0	0	750
Hjulby bro ved Lindemborgvej	0	850	0	0	850
Nyborg Marina, garage med opsigelse af leje	0	500	0	0	500
Nyborg Marina, P-plads med autocamper	0	650	0	0	650
Nyborg Marina, Kaj 6 = Vesterhavnen	5.000	0	0	0	5.000
Bolværker i Nyborg Marina	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Klima- og Naturudvalg	6.000	6.000	16.448	8.300	36.748
Pulje til klimainsatser og grøn omstilling	3.000	3.000	3.000	1.000	10.000
Højvandssikring Østerhavnen 2028	0	0	12.948	0	12.948
Højvandssikring Heimdalsplads 2029-2030	0	0	0	4.800	4.800
Højvandssikring Marinaen 2031	0	0	0	0	0
Højvandssikring Lindholm	0	0	0	2.000	2.000
Pulje til naturprojekter	500	500	500	500	2.000
Reetablering voldanlæg (landskabsplan)	2.500	2.500	0	0	5.000
Skole- og Dagtilbudsudvalg	5.500	5.000	2.500	8.500	21.500
Renovering af faglokaler	4.500	4.500	0	0	9.000
Bedre rammer for Ungdomsskolen	500	0	0	0	500
Kapacitet på daginstitutionsområdet	0	0	2.000	8.000	10.000
Pulje til legepladser	500	500	500	500	2.000
Kultur- og Fritidsudvalg	3.825	1.125	1.125	1.125	7.200
Større driftsanskaffelser til idræt og kultur	500	500	500	500	2.000
Halgulve - Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt	2.700	0	0	0	2.700
Renovering af Skovparkhallen	0	0	0	0	0
Pulje til renovering af forsamlingshuse	625	625	625	625	2.500
Sundheds- og forebyggelsesudvalg	2.000	0	0	0	2.000
Etablering af ny tandklinik	2.000	0	0	0	2.000
Ældreudvalg	0	1.000	1.000	1.000	3.000
Etablering af flere pleje- og ældreboliger	0	1.000	1.000	1.000	3.000
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	600	600	600	600	2.400
Landsbyudviklingspulje	600	600	600	600	2.400
Økonomiudvalg	10.191	18.900	22.227	24.575	75.893
Slotsprojekt (anlæg + vedligeholdelse)	13.122	18.145	20.080	6.000	57.347
Styrkelse af beredskabsområdet i kommunen	5.000	0	0	0	5.000
Anlægsreserve til prisstigninger	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Anlægsreserve (ikke øremærket)	-9.931	-1.245	147	16.575	5.546
Anlægsudgifter i alt	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000

Anlægsindtægter

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Salg af bygninger	0	0	0	0	0
Salg af bolig- og erhvervsgrunde	0	0	0	0	0
Tilskud fra staten og fonde	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304
Anlægsindtægter i alt	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304

Specifikation:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-3.000	-3.125	0	0
Tilskud fra Kystpuljen til klimasikring	0	0	-5.179	0
I alt	-3.000	-3.125	-5.179	0

Skatter og generelle tilskud

SKATTER OG GENERELLE TILSKUD Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter:	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482
Kommunal indkomstskat (26,3 procent)	1.786.915	1.847.185	1.919.563	2.007.464
Afregning af det skrå skatteloft	-870	-891	-916	-946
Selskabsskat	21.708	27.814	28.891	29.649
Anden skat pålignet visse indkomster (dødsboskat)	2.854	0	0	0
Grundskyld (12,8 promille)	118.487	123.891	126.619	130.315
Dækningsafgift af forretningssejendomme	0	0	0	0
Efterreguleringer tidligere år	0	49.906	13.128	0
Tilskud og udligning:	903.181	884.749	945.599	951.843
Udligning og generelle tilskud	759.360	738.705	797.302	801.070
Kommunal udligning	285.290	306.970	323.298	326.527
Statstilskud til kommuner incl. betinget balancetilskud	442.964	385.233	415.591	439.098
Efterregulering af tidligere tilskudsår	0	13.214	23.860	0
Udligning af selskabsskat	30.637	32.815	34.082	34.975
Udligning af dækningsafgift af offentlige ejendomme	468	472	471	471
Deponerede midler til modregning af energiselskaber	0	0	0	0
Udligning og tilskud udlændinge, netto	-4.971	-5.186	-5.448	-5.569
Tilskud til udlændinge	15.060	15.542	16.039	16.553
Udligningsordning udlændinge	-20.031	-20.802	-21.448	-22.122
Efterreguleringer tidligere år	0	74	-40	0
Særlige tilskud	148.792	151.230	153.746	156.342
Tilskud til bedre dagtilbud	3.048	3.146	3.246	3.350
Tilskud til et generelt løft af ældreplejen	6.073	6.268	6.468	6.675
Tilskud til styrket kvalitet i ældreplejen	8.137	8.398	8.667	8.944
Tilskud værdig ældrepleje	8.520	8.793	9.074	9.364
Tilskud til bekæmpelse af ensomhed	816	842	869	897
Tilskud til udsatte ø- og yderkommuner	49.584	51.171	52.808	54.498
Kompensation skattenedsættelse (udligningsreform)	4.884	4.884	4.884	4.884
Kompensation for ændring af dækningsafgift	3.984	3.984	3.984	3.984
Kompensation for grundskyld	7.200	7.200	7.200	7.200
Ekstraordinært finansieringstilskud	17.028	17.028	17.028	17.028
Finansieringstilskud	29.316	29.316	29.316	29.316
Konsekvens af finanslov	10.202	10.202	10.202	10.202
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623
Tilbagebetaling af købsmoms	-500	-500	-500	-500
INDTÆGTER I ALT	2.827.598	2.927.831	3.027.914	3.113.203

Anm.: Økonomiaftalen mellem Regeringen og KL er 1-årig og gælder kun for indtægtsgrundlaget i 2026.

Der er indregnet en stigning i indtægter fra udligning og genelle tilskud i perioden 2026-2029.

Nyborg Kommune har fået ekstra finansieringstilskud på 24,2 mio. kr. i 2026 som delvis kompensation for mistede indtægter. Der er tilsvarende budgetteret med et ekstra finansieringstilskud i overslagsårene 2027-2029.

Konsekvens af finansloven for 2026 med et øget tilskud på 10,202 mio. kr. årligt er indregnet.

Styrelsesvedtægt

Indholdsfortegnelse

Kapitel I.....	3
Byråd	3
Kapitel II.....	3
Borgmesteren	3
Kapitel III.....	4
Nedsættelse af udvalg og almindelige regler om disses virksomhed mv.	4
Kapitel IV	5
Økonomiudvalget	5
Kapitel V	6
De stående udvalg.....	6
Kapitel VI	15
Borgerrådgiverfunktion	15
Kapitel VII	15
Sundhedsråd.....	15
Kapitel VIII	16
Vederlag mv.	16
Kapitel VIII	17
Ændringer i vedtægten	17

Kapitel I

Byråd

§ 1. Nyborg Byråd består af 25 medlemmer.

Stk. 2. Byrådet vælger en borgmester og en første og anden viceborgmester, jf. § 6 i Lov om kommunernes styrelse (i det følgende kaldet Styrelsesloven).

§ 2. De nærmere regler om forberedelse, indkaldelse og afholdelse af byrådets møder fastsættes i byrådets forretningsorden (i det følgende kaldet forretningsordenen) jf. styrelseslovens § 2.

Kapitel II

Borgmesteren

§ 3. De nærmere regler om borgmesterens opgaver i forbindelse med byrådets møder fastsættes i forretningsordenen, jf. styrelseslovens §§ 8, 30 og 42 c, stk. 1 og 2.

§ 4. Borgmesteren varetager de funktioner som øverste daglige leder af kommunens samlede administration, der fremgår af styrelseslovens kapitel IV.

Stk. 2. Borgmesteren drager omsorg for, at der om sager, der hører under et udvalgs område, indhentes de nødvendige erklæringer fra udvalget, inden Byrådet træffer beslutning i sagen.

Stk. 3. Borgmesteren påser sagernes ekspedition, herunder at de ekspederes uden unødvendig forsinkelse. Borgmesteren kan af udvalgene og de ansatte forlange enhver oplysning om sager, der er underlagt dem, og om sagernes ekspedition.

§ 5. Borgmesteren drager omsorg for, at ingen udgift afholdes eller indtægt oppebæres uden fornøden bevilling, og at udgifter og indtægter bogføres i overensstemmelse med de af Indenrigs- og Boligministeriet og Byrådet fastsatte regler. Finder borgmesteren, at en disposition ikke har haft bevillingsmæssig hjemmel, forelægges spørgsmålet for Byrådet.

Kapitel III

Nedsættelse af udvalg og almindelige regler om disses virksomhed mv.

§ 6. Følgende udvalg nedsættes:

1. Økonomiudvalget
2. Skole- og Dagtilbudsudvalget
3. Social- og Handicapudvalget
4. Sundheds- og Forebyggelsesudvalget
5. Beskæftigelses- og Integrationsudvalget
6. Teknik- og Miljøudvalget
7. Klima- og Naturudvalget
8. Kultur- og Fritidsudvalget
9. Erhvervs- og Udviklingsudvalget
10. Ældreudvalget

§ 7. For hvert udvalg føres en beslutningsprotokol, hvori udvalgets beslutninger indføres. Beslutningsprotokollen underskrives efter hvert møde af de medlemmer, der har deltaget i mødet. Ethvert af disse medlemmer kan forlange sin afvigende mening kort tilført beslutningsprotokollen, og ved sager, der af udvalget skal fremsendes til anden myndighed, kræve, at denne samtidig gøres bekendt med indholdet af protokollen. Det pågældende medlem kan ved sagens fremsendelse ledsage denne med en begrundelse for sit standpunkt.

§ 8. Hvis Økonomiudvalget eller et stående udvalg ønsker det, kan det beslutte at vedtage en forretningsorden, der fastsætter de nærmere regler om forberedelse, indkaldelse og afholdelse af udvalgets møder.

§ 9. Hvis et stående udvalg agter at foretage dispositioner, der berører et andet udvalgs område, skal der inden iværksættelsen forhandles med dette udvalg og i fornødent omfang med inddragelse af Økonomiudvalget og borgmesteren, jf. styrelseslovens §§ 18 og 31 a.

§ 10. De stående udvalg drager omsorg for, at bevillinger og rådighedsbeløb, der er tildelt udvalget, ikke overskrides. Udvalgene foretager indstilling til Byrådet gennem Økonomiudvalget, hvis yderligere bevillinger er ønskelige eller nødvendige.

Kapitel IV

Økonomiudvalget

§ 11. Økonomiudvalget består af borgmesteren, der er formand for udvalget, samt 8 af Byrådets øvrige medlemmer.

Stk. 2. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af de anliggender, der er underlagt det i medfør af styrelseslovens §§ 18 og 21 og kapitel V.

Stk. 3. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af løn- og personaleforhold inden for ethvert af kommunens administrationsområder. Udvalget fastsætter regler for borgmesterens og administrationens behandling af personalesager.

Stk. 4. Udvalget varetager kommunens økonomiske planlægning og har ansvaret for kommuneplanlægningen samt for en samordnet løsning af kommunens planlægningsopgaver. Udvalget fastlægger de fælles planforudsætninger og bistår de stående udvalg med tilvejebringelse af det nødvendige grundlag for udvalgenes planlægningsopgaver. Udvalget fastsætter generelle forskrifter for planernes tilvejebringelse. Udvalget drager omsorg for udarbejdelse af økonomiske konsekvensvurderinger af de udarbejdede planforslag og foretager indstilling til Byrådet om planforslagene. Udvalgets erklæring indhentes om enhver sag, der vedrører kommunens planlægningsopgaver, inden sagen forelægges Byrådet til beslutning.

Stk. 5. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af:

- kommunens administration
- køb, salg og pantsætning af fast ejendom
- forsikringer
- indkøb
- drift af kommunale ejendomme, som ikke ved Byrådets beslutning er henlagt under andre udvalg
- Varetagelse af Nyborg Kommunes aktionærrolle og ejerinteresser i selskaber.

Stk. 6. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om kommunens kasse- og regnskabsregulativ, jf. styrelseslovens § 42 og revisionsregulativ.

Stk. 7. Udvalget udarbejder programoplæg, byggeprogram og dispositionsforslag for bygge- og anlægsarbejder vedrørende kommunale bygninger og anlæg, som ikke ved denne vedtægt eller Byrådets beslutning er henlagt under noget andet udvalgs område.

Stk. 8. Udvalget forhandler i fornødent omfang med et stående udvalg inden iværksættelsen af foranstaltninger, der har væsentlig betydning for det pågældende udvalg.

§ 12. Økonomiudvalget fastsætter regler om:

- indberetninger fra den kommunale administration med henblik på udvalgets udøvelse af budget- og bevillingskontrol, jf. § 13
- i hvilket omfang kommunens værdier skal forsikres
- samordning af kommunens indkøbsfunktioner
- it- og informationssikkerheden mv.

§ 13. Økonomiudvalget fører tilsyn med:

- at forvaltningen af økonomiske midler sker i overensstemmelse med Byrådets beslutninger og i øvrigt på forsvarlig måde
- at forvaltningen af kommunens kasse og kommunens regnskabsføring er forsvarlig
- at de på årsbudgettet meddelte bevillinger og rådighedsbeløb samt de ved særlig beslutning bevilgede beløb ikke overskrides uden Byrådets samtykke
- at kommunens arkivalier opbevares på betryggende måde
- løn- og ansættelsesforhold for personale i selvejende institutioner, som kommunen har overenskomst med, jf. styrelseslovens § 67
- at selvforvaltende områder overholder de af Byrådet fastsatte regler for selvforvaltning og økonomisk decentralisering
- arealer og bygninger, som hører under udvalgets område.

Kapitel V

De stående udvalg

§ 14. Skole- og Dagtilbudsudvalget består af 7 medlemmer.

Stk. 2. Udvalget træffer afgørelser i sager om ydelser mv. til enkeltpersoner 0-17 år på undervisnings- og dagtilbudsområdet, der ikke ved denne vedtægt er henlagt under et andet udvalg.

Stk. 3. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens undervisningsmæssige opgaver og opgaver vedrørende dagtilbud, herunder opgaver vedrørende:

- folkeskolen og ungdomsskolen
- specialundervisning
- den kommunale dagpleje, kommunale daginstitutioner og selvejende daginstitutioner, som Byrådet har indgået overenskomst med for at opfylde forpligtelserne på børnepasningsområdet
- privat pasning
- samarbejde med private og selvejende institutioner inden for udvalgets område
- pædagogisk psykologisk rådgivning (PPR)
- sundhedstjeneste (terapeuter)
- SSP-samarbejde
- fritidsforanstaltninger for børn og unge
- rammeaftaler med region og kommuner inden for udvalgets område
- udførelse af bygge- og anlægsopgaver inden for udvalgets område som ikke ved denne vedtægt eller Byrådets beslutning er henlagt til noget andet udvalg

- samarbejde med Uddannelsesrådet.

Stk. 4. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- skoleudbygningsplaner og andre sektorplaner inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget, jf. § 11
- takster inden for udvalgets område
- anlægsplaner
- programoplæg, byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, forprojekt og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

§ 15. Social- og Handicapudvalget består af 7 medlemmer.

Stk. 2. Udvalget træffer afgørelser i sager om ydelser mv. til enkeltpersoner inden for det sociale område, der ikke ved denne vedtægt er henlagt under et andet udvalg.

Stk. 3. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens sociale opgaver, herunder opgaver vedrørende:

- kommunens sociale institutioner og private og selvejende institutioner, som Byrådet har indgået overenskomst med for at opfylde kommunens forpligtelser efter Barnets lov og social- og sundhedslovgivningen med undtagelse af de opgaver, som ved styrelsesvedtægten er henlagt til Skole- og Dagtilbudsudvalget eller Sundheds- og Forebyggelsesudvalget og Ældreudvalgets umiddelbare forvaltning
- misbrug-/alkoholbehandling - sagsbehandling
- socialpsykiatri
- indsatser for voksne handicappede
- indsatser for børn med særlige behov
- ungdomsuddannelse for unge med særlige behov
- hjemmetræning af børn med kommunalt tilskud
- rådgivning, forebyggende indsatser eller foranstaltninger og støttende indsatser for børn og unge
- sundhedstjeneste (sundhedsplejen)
- støtte til køb af bil til personer med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktions-evne
- rammeaftaler med region og kommuner inden for udvalgets område
- entreprenøraftaler med andre kommuner inden for udvalgets område
- børne- og ungepolitik
- handicappolitik
- udsattepolitik

Stk. 4. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- sociale udbygningsplaner og andre sektorplaner inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget jf. § 11
- takster inden for udvalgets område

samt vedrørende institutioner og andre anlæg inden for udvalgets område

- anlægsplaner
- programoplæg, byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, forprojekt og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

§ 16. Sundheds- og Forebyggelsesudvalget består af 5 medlemmer.

Stk. 2. Udvalget træffer afgørelser i sager om ydelser mv. til enkeltpersoner inden for sundheds- og forebyggelsesområdet.

Stk. 3. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på det sundheds- og forebyggende område, herunder opgaver vedrørende

- tandpleje
- genoptræning og rehabilitering
- borgerrettet og patientrettet forebyggelse og sundhedsfremme, jf. Sundhedslovens §119
- tværgående forebyggende og sundhedsfremmende indsatser
- kommunal medfinansiering til sygehusudgifter og andre sundhedsydelser, herunder vederlagsfri fysioterapi
- samspil med regionen, sygehusvæsenet og de praktiserende læger

Stk. 4. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- udbygningsplaner og andre sektorplaner inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget jf. § 11

samt vedrørende institutioner og andre anlæg under udvalgets område

- anlægsplaner
- programoplæg, byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, forprojekt og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

§ 17. Beskæftigelses- og Integrationsudvalget består af 5 medlemmer.

Stk. 2. Udvalget træffer afgørelser i sager om ydelser mv. til enkeltpersoner inden for beskæftigelsesområdet.

Stk. 3. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens beskæftigelsesmæssige opgaver, herunder opgaver vedrørende:

- jobcenterfunktion
- kontant- og uddannelseshjælp

- dagpenge
- revalidering
- aktiveringsprojekter
- ledighedsydelse, fleksjob og fleksydelse
- sygedagpenge
- ressource- og jobafklaringsforløb
- pension
- fritidsjob
- boligstøtte og beboerindskud
- samlet integrationslovgivning
- integrationspolitik
- sprogundervisning af flygtninge/indvandrere
- virksomhedsservice vedr. beskæftigelsesrettet indsats
- jobkonsulentfunktion
- den koordinerede ungeindsats (KUI)
- uddannelsesmæssig indsats for unge, der er færdige med grundskolen – dog bortset fra ungdomsuddannelse for unge med særlige behov
- ungdommens uddannelsesvejledning (UU) for elever i grundskolen og for unge, der er færdige med grundskolen
- FGU.

Stk. 4. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- politikker og planer inden for udvalgets område
- mål og resultatkrav i øvrigt inden for udvalgets område.
- udbygningsplaner og andre sektorplaner inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget jf. § 11

samt vedrørende institutioner og andre anlæg under udvalgets område

- anlægsplaner
- programoplæg, byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, forprojekt og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

§ 18. Teknik- og Miljøudvalget består af 7 medlemmer.

Stk. 2. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på teknik-, miljø- og arealanvendelsesområdet, herunder opgaver vedrørende:

- administration af kommuneplanlovgivningen
- myndighedsudøvelse på miljø-, natur-, landbrugs- og vandforsyningsområdet
- bygningslovgivningen og byfornyelse

- nedlæggelse af boliger
- udstykninger m.v.
- servitutter, deklarationer
- kollektiv trafik
- Flådestyring (biler)
- hyre-, rute- og fragtkørsel
- driften af veje
- driften af kommunale naturområder, vandløb, skove og strande
- lystbådehavne
- vurdering og ejendomsskat
- kort og GIS
- byggesagsbehandling og BBR
- myndighed for vandløb
- jord – påbud/tilsyn
- VVM
- vintertjeneste
- parkeringsbekendtgørelse
- kontakt til lokalråd/landsbyråd
- ejendomsadministration – fælles ejendomsfunktion til drift og vedligeholdelse af kommunens bygninger
- projektforslag, forprojekt og hovedprojekt samt udførelse af bygge- og anlægsarbejder vedrørende bygninger og anlæg under udvalgets område.

Stk. 3. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- lokalplaner og sektorplaner for de i stk. 2 omtalte områder samt sektorplaner i øvrigt vedrørende det tekniske og miljømæssige område i samarbejde med Økonomiudvalget, jf. § 11
- takster inden for udvalgets område samt vedrørende institutioner og andre anlæg under udvalgets område
 - anlægsplaner
 - programoplæg, byggeprogram og dispositionsforslag, projektforslag og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

§ 19. Klima- og Naturudvalget består af 7 medlemmer

Stk. 2. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på klima- og naturområdet, herunder opgaver vedrørende:

- følge og udvikle Nyborg Kommunes politik for grøn omstilling for at sikre, at Nyborg Kommune i fremtiden er rustet til at imødegå og være på forkant med forventede udfordringer inden for miljø, klima og bæredygtighed
- følge udviklingen inden for grøn omstilling
- arbejdet med Politik for Grøn Omstilling, hvor udvalget skal forholde sig til FN's 7 "grønne" verdensmål og udarbejde en strategi i forhold til disse
- foreslå konkrete tiltag, der nedbringer CO2 udledningen i Nyborg Kommune, gerne med fokus på, at Nyborg Kommune går forrest i at nå de nationale målsætninger om nedsættelse af CO2 udledningen
- implementering og videre arbejde med DK2020
- klimahandleplan
- lovpligtige klimaforanstaltninger
- forum for koordinering af initiativer og tværgående aktiviteter, der kan fremme grøn omstilling i Nyborg Kommune i samarbejde med borgere, virksomheder og foreninger
- fremme biodiversitet i alle områder af kommunen
- naturforvaltningsprojekter, dog ikke myndighedsafgørelser
- naturplaner
- Det Grønne Råd
- projektforslag, forprojekt og hovedprojekt samt udførelse af bygge- og anlægsarbejder vedrørende natur- og kystsikringsanlæg m.m. under udvalgets område.

Stk. 3. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- Initiativer, der kan fremme grøn omstilling i Nyborg Kommune

§ 20. Kultur- og Fritidsudvalget består af 7 medlemmer

Stk. 2. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på kultur- og fritidsområdet, herunder opgaver vedrørende:

- idræts- og kulturpolitik
- haller
- folkeoplysning
- musikskoler og andre musikaktiviteter
- tilskud til musikområdet
- biblioteksvæsen
- museumsforhold
- teater- og biografforhold
- forsamlingshuse

- kulturaftaler med de fynske kommuner
- frie kulturmidler
- tværgående opgaver på frivilligheds- og civilsamfundsområdet
- administration af §18 midler til frivilligt socialt arbejde
- udlån og leje af lokaler i kommunens ejendomme til foreninger mv.
- rammeaftaler med region og kommuner inden for udvalgets område

Stk. 3. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- udbygningsplaner og andre sektorplaner inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget, jf. § 11
- regler for udlån og udleje af lokaler i kommunale ejendomme og for tilskud til foreninger mv. samt vedrørende institutioner og andre anlæg under udvalgets område
- takster inden for udvalgets område
- anlægsplaner
- programoplæg, byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, forprojekt og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

§ 21. Erhvervs- og Udviklingsudvalget består af 5 medlemmer

Stk. 2. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på erhvervs- og turismeområdet, herunder opgaver vedrørende

- erhvervspolitik
- turismepolitik
- politik og initiativer vedrørende detailhandel, events m.v.
- samarbejde med relevante foreninger
- branding og bosætning
- samarbejde med Udviklingsrådet
- koordinering i forhold til Erhvervshus Fyn

Stk. 3. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- sager vedrørende Erhvervshus Fyn P/S og Erhvervshus Fyn S/I
- projekter til erhvervsfremme mv.
- markedsføring og branding af Nyborg Kommune

§ 22. Ældreudvalget består af 7 medlemmer

Stk. 2. Udvalget træffer afgørelser i sager om ydelser mv. til enkeltpersoner inden for ældreområdet.

Stk. 3. Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens ældreområde, herunder opgaver vedrørende:

- forebyggende hjemmebesøg
- demensindsats
- plejecentre, plejeboliger
- hjemmepleje
- sygepleje
- midlertidige pladser
- visitation til ældre-/plejeboliger
- madservice
- dagcenterfunktioner/aktivitetscentre
- fritvalgsordninger inden for ældreområdet
- administration af § 79 midler til senioraktiviteter
- hjælpemidler (børn og voksne) undtagen §114 støtte til køb af bil

Stk. 4. Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om:

- udbygningsplaner og andre sektorplaner inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget, jf. § 11

samt vedrørende institutioner og andre anlæg under udvalgets område

- anlægsplaner
- programoplæg, byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, forprojekt og hovedprojekt for bygge- og anlægsarbejder.

Kapitel VI

Borgerrådgiverfunktion

§ 23. Der etableres en borgerrådgiverfunktion, der henhører direkte under Byrådet.
Stk. 2. Borgerrådgiverfunktionen skal styrke dialogen mellem borgerne og Nyborg Kommune og sikre, at borgerne får råd og vejledning. Borgerrådgiverfunktionen skal endvidere sikre, at borgernes anmodninger om råd og vejledning anvendes konstruktivt til forbedring af Nyborg Kommunes sagsbehandling og borgerbetjening.

Kapitel VII

Sundhedsråd

§ 24. Kommunens repræsentant i det regionale sundhedsråd er formand for et stående udvalg.

Kapitel VIII

Vederlag mv.

§ 25. Medlemmerne af Økonomiudvalget og de stående udvalg oppebærer et samlet vederlag, som udgør i alt 115 % af borgmesterens vederlag.

§ 26. Viceborgmesteren oppebærer et vederlag, som udgør 10 % af borgmesterens vederlag.

§ 27. Formanden for Skole- og Dagtilbudsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 2. Formanden for Social- og Familieudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 3. Formanden for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 4. Formanden for Beskæftigelsesudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Skt. 5. Formanden for Teknik- og Miljøudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 6. Formanden for Klima- og Naturudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 7. Formanden for Kultur- og Fritidsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 8. Formanden for Erhvervs- og Udviklingsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 9. Formanden for Ældreudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,77 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 10. Formanden for Børn og Ungeudvalget, der nedsættes efter § 18 i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, oppebærer et vederlag, som udgør 5 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 11. Næstformanden for Børn og Ungeudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 2,05 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 12. Formanden for Folkeoplysningsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 2 % af borgmesterens vederlag.

Stk. 13. Den i stk. 1-12 nævnte vederlæggelse ophører med udgangen af den måned, hvor pågældende fratræder det enkelte hverv eller i en uafbrudt periode på 1 måned har været forhindret i at varetage hvervet. Vederlæggelsen ophører endvidere, når stedfortræderen indkaldes i mere end 7 dage. Hvis der er indkaldt stedfortræder for mere end syv dage, ophører det fraværende medlems vederlag fra første dag af den periode, for hvilken stedfortræderen er indtrådt.

Ved fravær på grund af sygdom, graviditet, barsel og adoption, hvor stedfortræder af denne grund er indkaldt, er der dog ret til vederlag i indtil 9 måneder.

§ 28. Når et medlem af et stående udvalg på grund af formandens sygdom, ferie eller fravær af anden årsag af udvalget er konstitueret som formand i en periode på mindst 2 uger, oppebærer vedkommende i funktionsperioden vederlag efter samme regler som formanden, jf. § 26, stk. 1-9.

Stk. 2. Konstituerede formænd kan højst oppebære funktionsvederlag i en uafbrudt periode på 9 måneder.

§ 29. Stedfortræderen for et medlem indkaldes ved medlemmets forfald af de grunde, der er nævnt i styrelseslovens § 15, stk. 2, uanset om hindringen har en kortere varighed end en måned.

Stk. 2. Meddelelse om fravær skal så vidt muligt gives til borgmesteren senest 3 hverdage inden byrådsmødet.

Stk. 3. Til stedfortrædere, der indkaldes til at deltage i et byrådsmøde efter stk. 1, ydes der diæter og erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste efter reglerne i § 16a, stk. 2 og 3, i styrelsesloven.

Kapitel VIII

Ændringer i vedtægten

§ 30. Denne vedtægt træder i kraft 8. oktober 2025.

Stk. 2. Samtidig bortfalder "Styrelsesvedtægt for Nyborg Kommune af 1. januar 2025".

Stk. 3. Forslag til ændringer i vedtægten skal undergives 2 behandlinger i 2 byråds-møder med mindst 6 dages mellemrum. Den vedtagne styrelsesvedtægt og senere vedtægtsændringer skal meddeles Ankestyrelsen.

Således vedtaget på Byrådets møder 9. september 2025 og 7. oktober 2025.

Kenneth Muhs
formand

/Tim Jeppesen
kommunaldirektør

Økonomisk selvstyre

§1. Formålet med økonomisk selvstyre

Kommunen har en forpligtelse til løbende at sikre den bedst mulige ressourceudnyttelse og dokumentere opgaveløsningens effekt, kvalitet og ressourceforbrug.

Følgende områder i kommunen er omfattet af økonomisk selvstyre:

- Vej, Park og Natur
- Skoler og SFO
- Pædagogisk Psykologisk Rådgivning PPR
- Ullerslev Kultur- og Idrætscenter
- Biblioteket og lokalhistoriske arkiver
- Kulturskolen
- Bastionen
- Ungdomsskolen
- Dagpleje og daginstitutioner
- Tandplejen og sundhedsplejen
- Sociale institutioner, støttecentre og bofællesskaber
- Plejehjem, hjemmepleje, sygepleje, genoptræning og køkken
- VisitNyborg
- Administrationen

Formålet er at delegere beslutningskompetencen og budgetansvaret til decentrale enheder således, at det økonomiske ansvar placeres, hvor der reelt disponeres over ressourcerne. En øget delegering af indflydelse og medansvar for beslutningerne skaber bedre motivation, arbejdstilfredshed og ressourcebevidsthed.

Som hovedregel tildeles én samlet økonomisk budgetramme, der omfatter lønninger, øvrige driftsudgifter og egne indtægter, som der frit kan disponeres over.

Budgetrammen reguleres med aktivitetsafhængige bevillinger og den årlige pris- og lønfremskrivning inkl. Ny Løn midler. Der gives delvis kompensation for lønudgifter til personale på barsel og længerevarende sygdom.

Som udgangspunkt er den økonomiske driftsramme fastlagt fra årets start, og det forventes, at institutionen med de udvidede budgetkompetencer løbende iværksætter de nødvendige driftstilpasninger til overholdelse af budgetrammen.

En vellykket decentral styreform kræver, at der er gensidig tillid mellem institutioner og Byrådet, dvs. at begge parter overholder spillereglerne, og at de planlagte opgaver bliver udført som aftalt.

Der gælder tilsvarende principper på "administrationsområdet" som for selvstyrende institutioner.

§2. Omfanget af det økonomiske selvstyre

Driftsbevillinger skal anvendes til det formål og de kerneopgaver, som Byrådet har besluttet i forbindelse med vedtagelsen af årsbudgettet og godkendelse af takster, jf. den kommunale styrelseslov og retningslinjer fra Indenrigs- og Boligministeriet.

Alle anlægsprojekter skal godkendes af Byrådet inden igangsættelse, hvor der meddeles anlægsbevilling og frigivelse af rådighedsbeløb til et konkret anlægsprojekt. Dette omfatter nybyggeri samt vedligeholdelses- og ombygningsarbejder, som indebærer væsentlige ændringer i bestående bygninger, tekniske anlæg eller udenomsarealer.

Anskaffelse af biler, maskiner, driftsmateriel, IT-udstyr, inventar og almindelige løbende vedligeholdelsesudgifter betragtes som driftsudgifter.

Sondringen mellem drifts- og anlægsudgifter kan i nogle tilfælde give anledning til tvivl. Økonomi og Digitalisering kontaktes i tvivlstilfælde.

Budgetomplacering fra drift til anlæg kræver godkendelse i Økonomiudvalget.

Som hovedregel tildeles institutionen én samlet økonomisk ramme, "pengepose", som den frit kan disponere over, og som dækker følgende typer af udgifter og indtægter:

- Lederløn
- Faste lønninger
- Vikarer
- Dagpengeindtægter (barsel og sygdom)
- Uddannelse
- Møder
- Kørsel
- Øvrige drifts- og aktivitetsudgifter
- Egne indtægter excl. brugerbetaling og takster

Der kan i særlige tilfælde gives dispensation til, at indtægter fra staten og andre kommuner m.v. er indeholdt i pengeposen (fx Biblioteket).

Budgetrammen gives som en nettobevilling. Det vil sige, at udgifter og indtægter modregnes hinanden. Denne regel har til formål at skabe et incitament til at øge indtægterne og på den måde få mulighed for flere aktiviteter.

Det er derimod ikke tanken med reglen, at der skal indføres en ekstra brugerbetaling - og takster, der har karakter af sådanne, skal godkendes af Byrådet og have hjemmel i lovgivningen.

Budgetansvaret vedrørende forsikringer er placeret i Byrådssekretariat.

Budgetansvaret for drift og vedligeholdelse af kommunens bygninger er placeret i Teknik og Miljø.

Budgetansvaret for kommunens energiforbrug (el, vand, varme) er placeret i Teknik og Miljø. Den enkelte institution bogfører regninger vedrørende den enkelte institutions energiforbrug og foretager løbende indberetninger af energiforbruget til kommunens Teknik og Miljø. En gang årligt udarbejdes et samlet regnskab for energiforbruget i kommunen.

§3. Målsætninger, lovgivning og øvrige administrative regler

Institutionens daglige virke skal være i overensstemmelse med de af Byrådet godkendte:

- Målsætninger og indsatsområder
- Styrelsesvedtægter m.m.

Kompetencen forvaltes indenfor gældende love, aftaler, overenskomster og kommunens vedtagne retningslinjer for:

- Kasse- og regnskabsregulativ
- Bevillings- og delegeringsregler
- Personalepolitik
- MED-aftaler
- Udbudspolitik
- Indkøbspolitik
- IT-politik.

Kommunens revision fører tilsyn med, at bevillingsreglerne samt kommunens kasse- og regnskabsregulativ bliver overholdt.

§4. Den økonomiske ramme og regnskabsprincipper

Budgetrammen er det af Byrådet vedtagne budget. Budgetrammen reguleres årligt med de af Byrådet godkendte pris- og lønfremskrivninger inkl. Ny Løn midler samt aktivitetsafhængige bevillinger i henhold til godkendt ressourcefordelingsmodel på området.

Institutionen er underlagt politisk fastsatte op- og nedreguleringer af budgetterne, herunder drifts- og aktivitetstilpasninger i henhold til løbende ledelsesrapporteringer og budgetomplaceringer mellem institutioner, der ligger indenfor afdelingschefens kompetencer.

Det grundlæggende styringsprincip er et fast rammebudget suppleret med aktivitetsbaseret ressourcefordeling, der fremmer økonomiske incitamenter. Som udgangspunkt gives der kun tillægsbevillinger og rammekorrekationer på selvstyrende områder, der afspejler realvækst eller serviceforbedringer. Øvrige forhold forudsættes indeholdt i pris- og lønfremskrivningen.

Institutioner/afdelinger kan søge at skabe et "økonomisk råderum" gennem effektivisering, omstilling og fornyelse indenfor budgetrammen, herunder i højere grad udnytte de eksisterende muligheder i overenskomster og arbejdstilrettelæggelse.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Regnskabsåret følger kalenderåret.

Institutionen må ikke have egen bankforbindelse og ikke optage lån, medmindre andet er aftalt.

Kommunens valgte revisor anvendes.

Byrådet har besluttet at der ikke indgås nye finansielle leasingkontrakter der kan side-stilles med lån. Der er i stedet for oprettet en pulje til intern finansiering af driftsanskaffelser, så Nyborg Kommune selv finansierer anskaffelser af driftsmateriel over 100.000 kr.

Byrådet har godkendt at Vicekommunaldirektøren eller lederen af Regnskab og Finans kan godkende intern finansiering af driftsanskaffelser, der kan finansieres af den af-satte pulje til intern finansiering af driftsanskaffelser.

Når anskaffelsen er godkendt, overføres der et budgetbeløb fra puljen til intern finan-siering af driftsmateriel til institutionen/afdelingen, som så afholder udgiften til anskaf-felsen over institutionens driftsbudget. Institutionens/afdelingens tilbagebetaling sker ved at budgettet reduceres med et årligt beløb på 1/5 af det beløb der er finansieret af puljen, hvis der er aftalt en tilbagebetalingstid på 5 år. Første tilbagebetaling sker i anskaffelsesåret.

Institutionen udarbejder budget i henhold til den udmeldte budgetramme.

Institutionen foretager selv bogføring og de fornødne afstemninger m.v. ifølge gæl-dende regler, medmindre andet er aftalt.

Institutionernes kontoplan og bogføring skal opfylde Indenrigsministeriets retningslinjer vedrørende budget- og regnskabssystemet, som kommunerne er underlagt.

Brugerbetaling og takster beregnes af Administrationen.

Overførsel af uforbrugte bevillinger

Driftsbevillinger bortfalder ved regnskabsårets udløb og kan kun videreføres til efter-følgende år, hvis byrådet beslutter at videreføre uforbrugte driftsbevillinger.

Der kan overføres uforbrugte driftsbevillinger på selvstyrende områder svarende til maksimalt 2% af budgetrammen, dog vil et eventuelt underskud blive overført fuldt ud til afvikling i efterfølgende år.

Uforbrugte driftsbevillinger til konkrete og planlagte projekter kan overføres svarende til restbudgettet. Der kan ikke overføres generelle fællespuljer, der vil medføre over-skridelse af servicerammen i efterfølgende år.

Der kan overføres uforbrugte anlægsbevillinger til efterfølgende år vedrørende kon-krete anlægsprojekter. Der kan ikke overføres generelle anlægspuljer, der vil medføre overskridelse af anlægsrammen i efterfølgende år.

Overførselsadgangen kan reduceres med eventuel manglende opfyldelse af målsæt-ninger og aktivitetsforudsætninger. Overskud eller underskud opgøres i forbindelse med regnskabsafslutningen.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Ansøgninger om overførsel af overskud/underskud gives teknisk som en tillægsbevilling af Byrådet i forbindelse med årsregnskabet.

Der kan ikke i forbindelse med regnskabsafslutningen søges om tillægsbevillinger.

Opsparede midler kan bruges uanset på hvilke konti indenfor selvstyreområdet, opsparingen er sket.

Overførte overskud/underskud registreres på særskilt gruppering.

§5. Kompensation ved barsel og længerevarende sygdom

Der ydes kompensation ved barsel og længerevarende sygdom efter følgende principper:

- Ved barsel gives dagpengerefusion samt kompensation svarende til 80 pct. af forskellen mellem lønudgiften og dagpengerefusionen. Kompensationen ydes fra 1. dag og i hele perioden med lønnet barselsorlov. (Der ydes ikke kompensation for pensionsudgiften i perioder med barsel uden løn og for perioder med graviditetskomplikationer)
- Der gives vikarkompensation ved længerevarende sygdom efter gældende dagpengeregler. Kompensationen udgøres af dagpengeindtægterne.
- Dagpengeindtægter bogføres på decentrale konti og indgår helt eller delvist som ovennævnte kompensation. Den daglige leder skal sikre, at der indhentes dagpengeindtægter for medarbejdere i den pågældende institution/afdeling for at kunne få tildelt kompensation.
- Der foretages månedsvis afregning af kompensation til barselsorlov.
- Kontakt Lønadministration ved spørgsmål vedr. kompensation til fleks- og skånejob.
- Ved udarbejdelse af takster og ressourcetildelingsmodeller på de enkelte områder korrigeres for vikarkompensation ved barsel og længerevarende sygdom.

Ovennævnte kompensation kan anvendes efter eget ønske til vikardækning m.m.

§6. Kompensation for tillidsmandsarbejde

Der gives kompensation til arbejdspladser, der har medarbejderrepræsentanter i tværgående MED-udvalg, således at medarbejderrepræsentanterne får den nødvendige og tilstrækkelige tid til varetagelse af hvervet.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Der er etableret en central pulje, der kompenserer arbejdspladser, der har medarbejderrepræsentanter i tværgående MED-udvalg, efter følgende principper:

Næstformand i hovedudvalg	16 timer årligt
Hovedudvalgsmedlem	30 timer årligt
Koordinationsgruppemedlem	20 timer årligt
Næstformand i koordinationsgruppe	8 timer årligt

Oversigt udarbejdes af HR, og Økonomi og Digitalisering tildeler budget.

§7. Ledelsesmæssigt ansvar og kompetencer

Det er lederens ansvar at få udført de drifts- og kerneopgaver, der ligger til grund for budgettildelingen, og at institutionen afholder udgifter forbundet hermed.

Lederen er ansvarlig for de administrative opgaver forbundet med driften af institutionen og afholder udgifter forbundet hermed.

Lederen har kompetence til at foretage budgetomplaceringer mellem løn og øvrig drift inden for rammen af det økonomiske selvstyre, "pengeposen".

Lederen har kompetence til at ansætte og afskedige medarbejdere, dog skal afskedigelse af en medarbejder altid ske i samråd med HR så tidligt som muligt (også før eventuel kontakt til faglig organisation), idet der er en række formalia vedrørende overenskomster o. lign., som skal overholdes. Ansættelse sker eventuelt i samråd med bestyrelsen. Ledelsen har ligeledes kompetence til at indgå lønftaler vedrørende institutionens medarbejdere.

Forhåndsftaler med personaleorganisationerne indgås i dialog/samarbejde mellem HR på den ene side samt lederen og Administrationen på den anden side. Forhåndsftalerne drøftes i Direktion og Chefgruppe forud for forhandlingerne med personaleorganisationerne med henblik at sikre en tværgående koordination.

Ansættelsesbreve udarbejdes af Lønadministrationen.

Ved indkøb af varer og tjenesteydelser er det lederens ansvar, at de indgåede indkøbsaftaler anvendes. Alle indgåede indkøbsaftaler er obligatoriske og skal anvendes af alle indkøbere i kommunerne. Det betyder, at indkøbere, der skal foretage indkøb på aftaler, hvor der er e-handel, skal benytte kommunens indkøbsløsning. Ved indkøb af en vare eller tjenesteydelse, der ikke er aftale på, kan Udbud og Indkøb kontaktes.

Der er under Teknik og Miljø afsat en central pulje til udvendig bygningsvedligeholdelse. Ordningen administreres efter fælles retningslinjer for bygningsvedligeholdelse fra Teknik og Miljø.

Bevilling til anlægsarbejder skal indarbejdes i kommende budgetter og frigives af Byrådet efter ansøgning. Anlægsbevillinger er ikke omfattet af reglerne om økonomisk decentralisering.

Alle, som er ansat i Nyborg Kommune, skal have kendskab til kommunens I-sikkerhedstiltag og procedurer indenfor I-sikkerhed. Ledere skal foruden den almene forståelse for I-sikkerhed også kende til de I-sikkerhedsopgaver og –ansvar, som følger, når man har ledelsesansvar, herunder:

- Informationssikkerhedsstrategien
- Regler og retningslinjer for I-sikkerhed
- Indberetning af brud
- Uddannelse/Kurser om I-sikkerhed og GDPR for hhv. medarbejdere og ledere
- Autorisation til IT-løsninger
- Instruks til brug af mobile løsninger
- Information/awareness om I-sikkerhed og GDPR til medarbejdere
- Procedure for indkøb af nye IT-løsninger

§8. Resultater, resultatformidling og evaluering

Institutionen skal løbende foretage opfølgning på økonomi, service og kvalitet.

§9. Brugerbestyrelsens kompetencer og ansvar

Ansvar og kompetence mv. fremgår af gældende vedtægt for brugerbestyrelsen.

§10. Særligt på administrationsområdet

Direktionen er overordnet ansvarlig i forhold til Økonomiudvalget, og der er fastlagt ensartede økonomiske vilkår for hele Administrationen.

Som udgangspunkt er det samlede administrationsområde (excl. en række fælleskonti) underlagt de samme regler som de selvstyrende institutioner. Imidlertid gælder der særlige regler for afdelingschefernes budgetkompetencer, herunder afgrænsningen af den enkelte afdelings budgetramme "pengepose" og overførselsadgang.

Afdelingscheferne kan disponere over den pågældende afdelings driftsbudget og kan samtidig overføre 75% af et samlet overskud (lønninger + øvrig drift) til næste budgetår. Det resterende del af overskuddet på 25% placeres i en fælles chefpulje på administrationsområdet. Et eventuelt underskud overføres 100% til efterfølgende år.

Frigivelse af stillinger til besættelse sker efter aftale mellem afdelingschef og direktør.

Hovedoversigt til budget

Hovedoversigt til budget, der er flerårig, har til formål på den ene side at give et summarisk overblik over den aktivitetsmæssige og finansielle udvikling i de kommende år samt medvirke til løsningen af oplysningsopgaven over for borgerne og på den anden side at give staten mulighed for umiddelbart efter budgetvedtagelsen at få et summarisk overblik over de kommunale budgetter.

Hovedoversigten er opstillet i følgende orden:

- A. Driftsvirksomhed*
- B. Anlægsvirksomhed*
- C. Renter*
- D. Finansforskydninger*
- E. Afdrag på lån*
- F. Finansiering*

Summen af posterne A til E finansieres under ét af post F.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

HOVEDOVERSIGT TIL BUDGET Beløb i 1.000 kr.	BUDGET 2026		BUDGET 2027		BUDGET 2028		BUDGET 2029	
	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER
A. DRIFTSVIRKSOMHED (INCL. REFUSION)								
00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	51.313	-18.665	50.827	-18.665	50.360	-18.665	50.360	-18.665
01 Forsyningsvirksomheder m.v.	0	0	0	0	0	0	0	0
02 Transport og infrastruktur	62.588	-7.996	60.723	-7.996	60.723	-7.996	60.723	-7.996
03 Undervisning og kultur	469.554	-69.481	471.626	-69.480	472.469	-69.480	472.469	-69.480
04 Sundhedsområdet	240.261	-552	240.209	-552	239.710	-552	239.710	-552
05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v	2.072.943	-360.303	2.105.365	-361.866	2.131.307	-364.384	2.131.565	-364.641
06 Fællesudgifter og administration m.v	324.286	-8.064	305.991	-8.064	294.399	-8.064	291.411	-8.064
A. DRIFTSVIRKSOMHED I ALT	3.220.945	-465.061	3.234.742	-466.623	3.248.969	-469.141	3.246.237	-469.398
B. ANLÆGSVIRKSOMHED								
00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	41.364	-3.000	37.525	-3.125	29.300	0	27.300	0
01 Forsyningsvirksomheder m.v.	0	0	0	0	0	0	0	0
02 Transport og infrastruktur	16.720	0	12.450	0	19.848	-5.179	13.500	0
03 Undervisning og kultur	22.847	0	24.270	0	21.705	0	7.625	0
04 Sundhedsområdet	2.000	0	0	0	0	0	0	0
05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v	0	0	0	0	2.000	0	8.000	0
06 Fællesudgifter og administration m.v	-7.931	0	755	0	2.147	0	18.575	0
B. ANLÆGSVIRKSOMHED I ALT	75.000	-3.000	75.000	-3.125	75.000	-5.179	75.000	0
PRIS- OG LØNSTIGNINGER (KONTO 0-6)	0	0	104.638	-16.637	210.619	-34.245	316.577	-51.925
C. RENTER	159	-3.447	159	-3.447	159	-3.447	159	-3.447
D. BALANCEFORSKYDNINGER	1.751	-1.922	1.751	-1.922	1.751	-1.922	1.751	-1.922
E. AFDRAK PÅ LÅN	2.668	0	2.668	0	2.668	0	2.668	0
SAMLET RESULTAT (A+B+C+D+E+ PL)	3.300.523	-473.430	3.418.958	-491.754	3.539.166	-513.934	3.642.392	-526.692
F. FINANSIERING								
Skatter	870	-1.937.164	891	-2.055.996	916	-2.095.401	946	-2.174.628
Tilskud og udligning	24.209	-916.011	25.125	-898.352	25.958	-959.887	26.745	-966.766
Refusion af købsmoms	500	0	500	0	500	0	500	0
Optagne lån	0	0	0	0	0	0	0	0
F. FINANSIERING I ALT	25.579	-2.853.175	26.516	-2.954.348	27.374	-3.055.288	28.191	-3.141.394
G. ÅRETS LIKVIDITETSÆNDRING	503	0	628	0	2.682	0	0	-2.497
BALANCE	3.326.605	-3.326.605	3.446.102	-3.446.102	3.569.222	-3.569.222	3.670.583	-3.670.583

Sammendrag af budget

Sammendrag af budget, der er flerårigt, skal danne grundlag for kommunernes planlægnings- og prioriteringsopgaver, ligesom sammendraget gør det muligt for de statslige myndigheder at få oplysninger om den forventede udvikling inden for de enkelte sektorer.

Sammendraget er opstillet i samme orden som hovedoversigten, men rapporten indeholder en større detaljering af de enkelte hovedelementer i totalbudgettet.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

SAMMENDRAG AF BUDGET		BUDGET 2026		BUDGET 2027		BUDGET 2028		BUDGET 2029	
Beløb i 1.000 kr.		UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER
A. Driftsvirksomhed (incl. refusion)									
22 Jordforsyning		174	-1.396	174	-1.396	174	-1.396	174	-1.396
25 Faste ejendomme		12.416	-13.165	12.416	-13.165	12.416	-13.165	12.416	-13.165
28 Fritidsområder		11.228	-447	11.228	-447	11.228	-447	11.228	-447
32 Fritidsfaciliteter		10.894	-103	10.894	-103	10.894	-103	10.894	-103
38 Naturbeskyttelse		1.601	-296	1.601	-296	1.601	-296	1.601	-296
48 Vandløbsvæsen		2.292	0	2.292	0	2.292	0	2.292	0
52 Miljøbeskyttelse m.v.		1.748	-370	1.262	-370	1.076	-370	1.076	-370
55 Diverse udgifter og indtægter		2.876	-2.888	2.876	-2.888	2.876	-2.888	2.876	-2.888
58 Redningsberedskab		8.085	0	8.085	0	7.803	0	7.803	0
Refusion i alt		0	0	0	0	0	0	0	0
Hovedkonto 0		51.313	-18.665	50.828	-18.665	50.360	-18.665	50.360	-18.665
22 Fælles funktioner		-5.051	-1.360	-5.051	-1.360	-5.051	-1.360	-5.051	-1.360
28 Kommunale veje		39.902	0	39.902	0	39.902	0	39.902	0
32 Kollektiv trafik		21.931	0	20.065	0	20.065	0	20.065	0
35 Havne		5.807	-6.636	5.807	-6.636	5.807	-6.636	5.807	-6.636
Hovedkonto 2		62.588	-7.996	60.723	-7.996	60.723	-7.996	60.723	-7.996
22 Folkeskolen m.m.		390.280	-58.947	392.661	-58.946	393.504	-58.946	393.504	-58.946
30 Ungdomsuddannelser		17.969	-1.404	17.969	-1.404	17.969	-1.404	17.969	-1.404
32 Folkebiblioteker		14.672	-1.533	14.672	-1.533	14.672	-1.533	14.672	-1.533
35 Kulturel virksomhed		24.627	-5.321	24.318	-5.321	24.318	-5.321	24.318	-5.321
38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.		22.005	-1.585	22.005	-1.585	22.005	-1.585	22.005	-1.585
Refusion i alt		0	-691	0	-691	0	-691	0	-691
Hovedkonto 3		469.554	-69.481	471.626	-69.480	472.469	-69.480	472.469	-69.480
62 Sundhedsudgifter m.v.		240.261	-552	240.209	-552	239.710	-552	239.710	-552
Hovedkonto 4		240.261	-552	240.209	-552	239.710	-552	239.710	-552
25 Dagtilbud m.v til børn og unge		209.516	-43.123	209.318	-43.123	209.775	-43.123	209.775	-43.123
28 Tilbud til børn og unge med særlige behov		154.514	-19.021	158.699	-19.021	162.347	-19.021	162.347	-19.021
30 Tilbud til ældre		462.427	-38.980	479.979	-38.980	485.974	-38.980	485.974	-38.980
38 Tilbud til voksne med særlige behov		329.082	-18.092	335.143	-18.092	342.211	-18.092	342.211	-18.092
46 Tilbud til udlændinge		10.822	-14.729	10.934	-14.831	10.936	-14.831	10.936	-14.831
48 Førtidspensioner og personlige tillæg		359.967	-9.400	362.381	-9.400	365.801	-9.400	366.152	-9.400
57 Kontante ydelser		286.289	-309	287.789	-309	290.405	-309	290.675	-309
58 Revalidering, ressourceforløb og fleksjobordninger mv		236.336	-13.866	236.936	-13.866	239.394	-13.866	239.002	-13.866
68 Arbejdsmarkedsforanstaltninger		22.828	-600	23.025	-600	23.303	-600	23.332	-600
72 Støtte til frivilligt socialt arbejde og øvrige sociale formål		1.160	0	1.160	0	1.160	0	1.160	0
Refusion i alt		0	-202.182	0	-203.643	0	-206.161	0	-206.418

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

SAMMENDRAG AF BUDGET		BUDGET 2026		BUDGET 2027		BUDGET 2028		BUDGET 2029	
Beløb i 1.000 kr.		UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER	UDGIFTER	INDTÆGTER
Hovedkonto 5		2.072.943	-360.303	2.105.365	-361.866	2.131.307	-364.384	2.131.565	-364.641
42 Politisk organisation		9.419	-5	9.417	-5	9.417	-5	9.417	-5
45 Administrativ organisation		254.483	-7.124	249.696	-7.124	247.943	-7.124	247.781	-7.124
48 Erhvervsudvikling, turisme og landdistrikter		11.914	-935	11.914	-935	11.914	-935	11.914	-935
52 Lønpuljer		48.470	0	34.964	0	25.126	0	22.299	0
Hovedkonto 6		324.286	-8.064	305.991	-8.064	294.399	-8.064	291.411	-8.064
A. Driftsvirksomhed i alt		3.220.945	-465.061	3.234.742	-466.623	3.248.969	-469.141	3.246.237	-469.398
B. Anlægsvirksomhed									
22 Jordforsyning		6.164	0	5.000	0	5.000	0	5.000	0
25 Faste ejendomme		19.400	0	20.400	0	20.000	0	20.000	0
28 Fritidsområder		7.300	-3.000	8.625	-3.125	800	0	800	0
38 Naturbeskyttelse		3.500	0	3.500	0	3.500	0	1.500	0
58 Redningsberedskab		5.000	0	0	0	0	0	0	0
Hovedkonto 0		41.364	-3.000	37.525	-3.125	29.300	0	27.300	0
28 Kommunale veje		9.720	0	8.550	0	4.900	0	4.700	0
35 Havne		7.000	0	3.900	0	14.948	-5.179	8.800	0
Hovedkonto 2		16.720	0	12.450	0	19.848	-5.179	13.500	0
22 Folkeskolen m.m.		8.600	0	5.500	0	1.000	0	1.000	0
35 Kulturel virksomhed		625	0	625	0	625	0	625	0
38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.		500	0	0	0	0	0	0	0
45 Fælles funktioner		13.122	0	18.145	0	20.080	0	6.000	0
Hovedkonto 3		22.847	0	24.270	0	21.705	0	7.625	0
62 Sundhedsudgifter m.v.		2.000	0	0	0	0	0	0	0
Hovedkonto 4		2.000	0	0	0	0	0	0	0
25 Dagtilbud til børn og unge		0	0	0	0	2.000	0	8.000	0
Hovedkonto 5		0	0	0	0	2.000	0	8.000	0
45 Administrativ organisation		-7.931	0	755	0	2.147	0	18.575	0
Hovedkonto 6		-7.931	0	755	0	2.147	0	18.575	0
B. Anlægsvirksomhed i alt		75.000	-3.000	75.000	-3.125	75.000	-5.179	75.000	0
PRIS- OG LØNSTIGNINGER (KONTO 0-6)		0	0	104.638	-16.637	210.619	-34.245	316.577	-51.925
C. RENTER		159	-3.447	159	-3.447	159	-3.447	159	-3.447
D. BALANCEFORSKYDNINGER		1.751	-1.922	1.751	-1.922	1.751	-1.922	1.751	-1.922
E. AFDRAG PÅ LÅN		2.668	0	2.668	0	2.668	0	2.668	0
SAMLET RESULTAT (A+B+C+D+E+ PL)		3.300.523	-473.430	3.418.959	-491.754	3.539.166	-513.934	3.642.392	-526.692
F. FINANSIERING									
Skatter		870	-1.937.164	891	-2.055.996	916	-2.095.401	946	-2.174.628
Tilskud og udligning		24.209	-916.011	25.125	-898.352	25.958	-959.887	26.745	-966.766
Refusion af købsmoms		500	0	500	0	500	0	500	0
Optagne lån		0	0	0	0	0	0	0	0
F. FINANSIERING I ALT		25.579	-2.853.175	26.516	-2.954.348	27.374	-3.055.288	28.191	-3.141.394
G. ÅRETS LIKVIDITETSÆNDRING		503	0	628	0	2.682	0	0	-2.497
BALANCE		3.326.605	-3.326.605	3.446.103	-3.446.103	3.569.222	-3.569.222	3.670.583	-3.670.583

Tværgående artsoversigt

Den tværgående artsoversigt viser sammensætningen af kommunens samlede resourceforbrug. Oversigten omfatter totalbudgettets udgifter og indtægter opdelt på grundlag af den autoriserede artsinddeling.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

ARTSOVERSIGT TIL BUDGET	Andel	Budget	Budget	Budget	Budget
Beløb i 1.000 kr.	i pct	2026	2027	2028	2029
A. DRIFTSVIRKSOMHED (INCL. REFUSION)					
1.1 Lønninger	44,0%	1.212.498	1.203.348	1.201.622	1.201.460
2.2 Fødevarer	0,4%	11.121	11.121	11.121	11.121
2.3 Brændsel og drivmidler	1,0%	27.828	27.828	27.828	27.828
2.7 Anskaffelser	0,0%	1.207	1.207	1.207	1.207
2.9 Øvrige varekøb	2,2%	60.591	60.591	60.591	60.591
4.0 Tjenesteydelser uden moms	10,9%	301.351	321.832	330.380	327.553
4.5 Entreprenør- og håndværkerydelser	0,9%	25.640	25.640	25.640	25.640
4.6 Betalinger til staten	18,8%	518.422	521.545	525.967	526.422
4.7 Betalinger til kommuner	4,7%	128.483	128.868	128.411	128.411
4.8 Betalinger til regioner	8,8%	242.081	241.886	241.691	241.691
4.9 Øvrige tjenesteydelser m.v.	4,5%	124.828	124.941	125.033	125.062
5.1 Tjenestemandspensioner m.v.	0,5%	14.754	14.754	14.754	14.754
5.2 Overførsler til personer	17,4%	478.618	480.018	484.093	483.866
5.9 Øvrige tilskud og overførsler	2,9%	79.959	77.600	77.068	77.068
7.1 Egne huslejeindtægter	-0,1%	-3.013	-3.013	-3.013	-3.013
7.2 Salg af produkter og ydelser	-3,2%	-89.251	-89.250	-89.250	-89.250
7.6 Betalinger fra staten	-1,0%	-28.264	-28.274	-28.274	-28.274
7.7 Betalinger fra kommuner	-3,3%	-92.229	-92.229	-92.229	-92.229
7.8 Betalinger fra regioner	-0,1%	-1.833	-1.833	-1.833	-1.833
7.9 Øvrige indtægter	-1,7%	-46.998	-47.091	-47.091	-47.091
8.6 Statstilskud	-7,4%	-203.473	-204.934	-207.452	-207.709
9.1 Overførte lønninger	2,4%	65.405	65.405	65.405	65.405
9.2 Overførte varekøb	0,0%	1.258	1.258	1.258	1.258
9.4 Overførte tjenesteydelser	2,4%	66.879	66.879	66.879	66.879
9.7 Interne indtægter	-5,1%	-139.980	-139.980	-139.980	-139.980
A. DRIFTSVIRKSOMHED I ALT	100,0%	2.755.884	2.768.119	2.779.828	2.776.839
B. ANLÆGSVIRKSOMHED					
4.5 Entreprenør- og håndværkerydelser	104,2%	75.000	75.000	75.000	75.000
7.9 Øvrige indtægter	-4,2%	-3.000	-3.125	-5.179	0
B. ANLÆGSVIRKSOMHED I ALT	100,0%	72.000	71.875	69.821	75.000
HOVEDKONTO 0-6 I ALT		2.827.884	2.839.994	2.849.649	2.851.839

Bevillingsoversigt

Da bevillingsoversigten skal opstilles efter totalprincippet, indeholder den ikke alene driftsposter, men også kapitalposter og rådighedsbeløb til afholdelse af anlægsudgifter.

Anlægsudgifter er rådighedsbeløb, hvorover der ikke kan disponeres uden kommunalbestyrelsens særlige vedtagelse.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

BEVILLINGSOVERSIGT Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Bevilling
INDTÆGTER I ALT	2.827.596	2.927.832	3.027.914	3.113.203	BEV.
Skatter:	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482	
Kommunal indkomstskat (26,3 procent)	1.786.915	1.847.185	1.919.563	2.007.464	
Afregning af det skrå skatteloft	-870	-891	-916	-946	
Selskabsskat	21.708	27.814	28.891	29.649	
Anden skat påalignet visse indkomster (dødsboskat)	2.854	0	0	0	
Grundskyld (12,8 promille)	118.487	123.891	126.619	130.315	
Dækningsafgift af forretningsejendomme	0	0	0	0	
Efterreguleringer tidligere år	0	49.906	13.128	0	
Tilskud og udligning:	903.180	884.750	945.599	951.844	
Udligning og generelle tilskud	759.359	738.704	797.302	801.071	
Kommunal udligning	285.290	306.970	323.298	326.527	
Statstilskud til kommuner incl. betinget balancetilskud	442.964	385.233	415.591	439.098	
Efterregulering af tidligere tilskudsår	0	13.214	23.860	0	
Udligning af selskabsskat	30.637	32.815	34.082	34.975	
Udligning af dækningsafgift af offentlige ejendomme	468	472	471	471	
Deponerede midler til modregning af energiselskaber	0	0	0	0	
Udligning og tilskud udlændinge, netto	-4.971	-5.186	-5.449	-5.569	
Tilskud til udlændinge	15.060	15.542	16.039	16.553	
Udligningsordning udlændinge	-20.031	-20.802	-21.448	-22.122	
Efterreguleringer tidligere år	0	74	-40	0	
Særlige tilskud	148.792	151.232	153.746	156.342	
Tilskud til bedre dagtilbud	3.048	3.146	3.246	3.350	
Tilskud til et generelt løft af ældreplejen	6.073	6.268	6.468	6.675	
Tilskud til styrket kvalitet i ældreplejen	8.137	8.398	8.667	8.944	
Tilskud værdig ældrepleje	8.520	8.793	9.074	9.364	
Tilskud til bekæmpelse af ensomhed	816	842	869	897	
Tilskud til udsatte ø- og yderkommuner	49.584	51.171	52.808	54.498	
Kompensation skattenedsættelse (udligningsreform)	4.884	4.884	4.884	4.884	
Kompensation for ændring af dækningsafgift	3.984	3.984	3.984	3.984	
Kompensation for grundskyld	7.200	7.200	7.200	7.200	
Ekstraordinært finansieringstilskud	17.028	17.028	17.028	17.028	
Finansieringstilskud	29.316	29.316	29.316	29.316	
Konsekvens af finanslov	10.202	10.202	10.202	10.202	
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623	
Tilbagebetaling af købsmoms	-500	-500	-500	-500	
DRIFTSUDGIFTER OG RENTER I ALT	-2.752.596	-2.852.832	-2.952.914	-3.038.203	
Teknik- og Miljøudvalg	-147.202	-145.337	-145.324	-145.324	BEV.
Ejendomme og Service	-77.303	-77.303	-77.303	-77.303	
Klima, Plan og Natur	-2.900	-2.900	-2.886	-2.886	
Vejvedligeholdelse	-12.391	-12.391	-12.391	-12.391	
Gadelys	-6.620	-6.620	-6.620	-6.620	
Vintertjeneste	-8.302	-8.302	-8.302	-8.302	
Kollektiv trafik	-21.931	-20.065	-20.065	-20.065	
Vej og Park	-18.586	-18.586	-18.586	-18.586	
Marina	830	830	830	830	
Klima- og Naturudvalget	-1.312	-826	-654	-654	BEV.
Naturforvaltningsprojekter	-515	-515	-515	-515	
Klima og bæredygtighed	-797	-311	-139	-139	
Skole- og Dagtilbudsudvalg	-460.339	-463.010	-464.103	-464.103	BEV.
Folkeskoler	-187.815	-190.247	-191.340	-191.340	
SFO	-10.708	-10.709	-10.709	-10.709	
Ungdomsskole	-12.226	-12.226	-12.226	-12.226	
Vidtgående specialundervisning	-26.169	-26.169	-26.169	-26.169	
Privatskoler m.m.	-62.581	-62.581	-62.581	-62.581	
Dagpleje og daginstitutioner	-160.840	-161.079	-161.079	-161.079	
Kultur- og Fritidsudvalg	-44.880	-44.522	-44.272	-44.272	BEV.
Idræt og folkeoplysning	-15.010	-14.960	-14.710	-14.710	
Kultur	-12.467	-12.158	-12.158	-12.158	
Bibliotek	-13.292	-13.292	-13.292	-13.292	
Musik og Kulturskole	-4.112	-4.112	-4.112	-4.112	
Sundheds- og Forebyggelsesudvalg	-226.592	-226.541	-226.042	-226.042	BEV.
Sygehuse og sygesikring	-180.791	-180.791	-180.791	-180.791	
Tandpleje	-18.951	-18.951	-18.951	-18.951	
Kommunal genoptræning	-17.077	-17.077	-17.077	-17.077	
Forebyggelse og sundhed	-9.774	-9.722	-9.223	-9.223	

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Ældreudvalg	-451.965	-469.521	-475.516	-475.516	BEV.
Plejehjem og sundhedshus	-118.375	-118.375	-118.375	-118.375	
Aktivcentre og demens	-12.867	-12.867	-12.867	-12.867	
Hjemme- og sygepleje	-182.902	-182.902	-182.902	-182.902	
Private og fællesudgifter	-108.969	-126.525	-132.520	-132.520	
Hjælpe midler og depot	-26.689	-26.689	-26.689	-26.689	
Madservice	-2.163	-2.163	-2.163	-2.163	
Social- og Handicapudvalg	-372.644	-382.449	-393.622	-393.622	BEV.
Udsatte børn og unge	-117.496	-121.244	-125.349	-125.349	
Voksne handicappede	-255.148	-261.205	-268.273	-268.273	
Beskæftigelses- og Integrationsudvalg	-733.218	-736.476	-742.733	-742.733	BEV.
Integration	6.488	6.487	6.485	6.485	
Sygedagpenge	-62.752	-63.221	-63.887	-63.955	
Kontant- og uddannelseshjælp	-59.176	-59.516	-60.026	-60.079	
Forsikrede ledige	-59.366	-59.784	-60.375	-60.436	
Revalidering	-1.968	-1.981	-2.001	-2.003	
Fleksjob og ledighedsydelse	-106.427	-107.182	-108.249	-108.358	
Arbejdsmarkedsforanstaltninger	-27.254	-27.451	-27.729	-27.758	
Ressource- og jobafklaringsforløb	-33.941	-32.302	-31.594	-30.878	
Førtids- og seniorpension	-347.280	-349.693	-353.113	-353.464	
Boligstøtte m.v.	-41.541	-41.833	-42.244	-42.287	
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	-11.007	-11.007	-11.007	-11.007	BEV.
Erhvervshus Fyn	-5.537	-5.537	-5.537	-5.537	
Lokale aktiviteter og projekter	-2.946	-2.946	-2.946	-2.946	
Visit Nyborg	-2.524	-2.524	-2.524	-2.524	
Økonomiudvalg	-306.724	-288.429	-276.556	-273.567	BEV.
Politisk område	-8.672	-8.672	-8.672	-8.672	
Beredskab	-8.085	-8.085	-7.803	-7.803	
Direktion og administrative afdelinger	-207.885	-203.148	-201.395	-201.233	
Tværgående udgifter og projekter	-33.611	-33.560	-33.560	-33.560	
Lønpuljer m.v.	-48.470	-34.964	-25.126	-22.299	
Budgetværn til uforudsete udgifter	0	0	0	0	
Renter	3.288	3.288	3.288	3.288	BEV.
Pris- og lønfremskrivning	0	-88.001	-176.374	-264.652	
ORDINÆRT DRIFTSRESULTAT	75.000	75.000	75.000	75.000	
Anlægsudgifter	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	RAD.
Anlægsindtægter	3.000	3.125	5.179	0	RAD.
SAMLET RESULTAT	3.000	3.125	5.179	0	
Afdrag på lån	-2.668	-2.668	-2.668	-2.668	
Lånoptagelse	0	0	0	0	
Øvrige finansforskydninger	171	171	171	171	
ÅRETS LIKVIDITETSÆNDRING	503	628	2.682	-2.497	
Likviditet, primo	32.000	32.503	33.131	35.813	
Likviditet, ultimo	32.503	33.131	35.813	33.316	

Investeringsoversigt

Investeringsoversigten giver oplysning om hvilke forslag til anlægsprojekter kommunen har medtaget i budgetperioden. De afsatte rådighedsbeløb er udtryk for en tidsmæssig prioritering af anlægsudgifterne.

Vedtagelse af budgetter udløser ikke i sig selv nogen bevilling eller frigivelse af rådighedsbeløbene. For at kunne disponere over rådighedsbeløbene må byrådet meddele anlægsbevilling til hvert enkelt projekt.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Teknik- og Miljøudvalg	46.884	42.375	31.100	30.900	151.259
Bosætning og strategisk byudvikling i Nyborg	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Strategisk udvikling i Ørbæk, Ullerslev og landsbyer	500	0	0	0	500
Landsbyfornyelse og nedrivningspulje	400	400	0	0	800
Grundkapital almene boliger	664	0	0	0	664
Bygningsvedligeholdelse og idrætsanlæg	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
Energirenovering af bygninger	4.000	4.000	4.000	4.000	16.000
Offentlige legepladser	200	200	200	200	800
Gadelys udskiftning	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Tændskabe	200	0	200	0	400
NFS investeringsplan	700	700	700	700	2.800
Cykelknudepunkter (Destination Fyn)	420	0	0	0	420
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	4.000	4.625	0	0	8.625
Renovering af signalanlæg i Nyborg by	900	0	0	0	900
Trafiksikkerhed i landsbyer	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Sikker Skolevej Ullerslev	1.250	0	0	0	1.250
Sikker Skolevej Vindinge	1.250	0	0	0	1.250
Toiletter Danehofskolen Afdeling Vindinge	400	0	0	0	400
Veje, parkering og trafiksikkerhed	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Mellemgade, omdannelse til gågade	1.000	0	0	0	1.000
Udfaldsbroen ved Nyborg Slot	0	700	0	0	700
Busholdeplads ved Nyborg Slot	0	3.000	0	0	3.000
Flydebro ved kajakklub	0	750	0	0	750
Hjulby bro ved Lindenbergvej	0	850	0	0	850
Nyborg Marina, garage med opsigelse af leje	0	500	0	0	500
Nyborg Marina, P-plads med autocamper	0	650	0	0	650
Nyborg Marina, Kaj 6 = Vesterhavnen	5.000	0	0	0	5.000
Bolværker i Nyborg Marina	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Klima- og Naturudvalget	6.000	6.000	16.448	8.300	36.748
Pulje til klimaindsatser og grøn omstilling	3.000	3.000	3.000	1.000	10.000
Højvandssikring Østerhavnen 2028	0	0	12.948	0	12.948
Højvandssikring Heimdalsplads 2029-2030	0	0	0	4.800	4.800
Højvandssikring Marinaen 2031	0	0	0	0	0
Højtvandssikring Lindholm	0	0	0	2.000	2.000
Pulje til naturprojekter	500	500	500	500	2.000
Reetablering voldanlæg (landskabsplan)	2.500	2.500	0	0	5.000
Skole- og Dagtilbudsudvalg	5.500	5.000	2.500	8.500	21.500
Renovering af faglokaler	4.500	4.500	0	0	9.000
Bedre rammer for Ungdomsskolen	500	0	0	0	500
Kapacitet på daginstitutionsområdet	0	0	2.000	8.000	10.000
Pulje til legepladser	500	500	500	500	2.000
Kultur- og Fritidsudvalg	3.825	1.125	1.125	1.125	7.200
Større driftsanskaffelser til idræt og kultur	500	500	500	500	2.000
Halgulve - Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt	2.700	0	0	0	2.700
Renovering af Skovparkhallen	0	0	0	0	0
Pulje til renovering af forsamlingshuse	625	625	625	625	2.500
Sundheds- og forebyggelsesudvalg	2.000	0	0	0	2.000
Etablering af ny tandklinik	2.000	0	0	0	2.000
Ældreudvalg	0	1.000	1.000	1.000	3.000
Etablering af flere pleje- og ældreboliger	0	1.000	1.000	1.000	3.000
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	600	600	600	600	2.400
Landsbyudviklingspulje	600	600	600	600	2.400
Økonomiudvalg	10.191	18.900	22.227	24.575	75.893
Slotsprojekt (anlæg + vedligeholdelse)	13.122	18.145	20.080	6.000	57.347
Styrkelse af beredskabsområdet i kommunen	5.000	0	0	0	5.000
Anlægsreserve til prisstigninger	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Anlægsreserve (ikke øremærket)	-9.931	-1.245	147	16.575	5.546
Anlægsudgifter i alt	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Anlægsindtægter	Budget	Budget	Budget	Budget	Perioden
Beløb i 1.000 kr.	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Salg af bygninger	0	0	0	0	0
Salg af bolig- og erhvervsgrunde	0	0	0	0	0
Tilskud fra staten og fonde	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304
Anlægsindtægter i alt	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304

Takstoversigt

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: ØKONOMIUDVALGET			
YDELSE: ADMINISTRATION	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
SERVICEOPKRÆVNINGER:			
* Taksterne er gældende, indtil nye takster for 2026 udmeldes af de relevante ministerier/Fynbus.			
Gebyr for folkeregisteroplysninger (Beløbet reguleres én gang årligt med den forventede pris- og lønudvikling for den kommunale sektor)	pr. forespørgsel	86,00	88,00
Folkeregisterbøder:			
Flytteanmeldelse overskredet på frist eller manglende svar på logiværterklæring	stk.	600,00	600,00
Flytning som ikke anmeldes, men hvor henvendelse modtages fra 3. person	stk.	1.500,00	1.500,00
Falsk flytteanmeldelse eller afgivelse af urigtige oplysninger i forbindelse med flytning	stk.	3.000,00	3.000,00
Sundhedskort	stk.	40,00	40,00*
Legitimationskort til unge	stk.	150,00	150,00
Pas 0 - 11 år	stk.	150,00	150,00*
Pas 12 - 17 år	stk.	182,00	182,00*
Pas 18 - 64 år	stk.	894,00	894,00*
Pas personer i folkepensionsalderen	stk.	382,00	382,00*
OBS: Er passet mistet/ødelagt betales dobbelt takst			
Ombytning af udenlandsk kørekort til dansk kørekort	stk.	460,00	460,00*
Fornyelse af kørekort	stk.	240,00	240,00*
Fornyelse af kørekort til lastbil, lastbil med stort påhængskøretøj og bus med stort påhængskøretøj for	stk.	300,00	300,00*
Fornyelse af kørekort med kørelærergodkendelse	stk.	460,00	460,00*
Fornyelse af kørekort til erhvervsmæssig personbefordring	stk.	460,00	460,00*
Fornyelse af kørekort til erhvervsmæssig personbefordring, der på grund af helbredsmæssige forhold er	stk.	200,00	200,00*
Udstedelse af midlertidigt erstatningskørekort (ved bortkomst)	stk.	460,00	460,00*
Udstedelse af duplikationskørekort (ved bortkomst)	stk.	460,00	460,00*
Udstedelse af internationalt kørekort	stk.	40,00	40,00*
Billede til pas og kørekort	stk.	130,00	130,00
Ombytning, fornyelse, bortkomst mv. af knallertkørekort	stk.	240,00	240,00*
Skolebuskort gældende for hele året			
- 2 zoner	stk.	1.401,00	1.401,00*
- 3 zoner	stk.	1.884,00	1.884,00*
- 4 zoner	stk.	2.512,00	2.512,00*
- 5 zoner	stk.	3.091,00	3.091,00*
Skolebuskort gældende for vinterhalvåret			
- 2 zoner	stk.	700,00	700,00*
- 3 zoner	stk.	942,00	942,00*
- 4 zoner	stk.	1.256,00	1.256,00*
- 5 zoner	stk.	1.546,00	1.546,00*
Hvis man benytter bybusser/lokalruter, er buskort gratis indtil 16 år.			
INCASSOOPKRÆVNINGER:			
Kommunale krav, som er tillagt udpantningsret og følger den kommunale rente- og gebyrlov under 500 kr.	pr. rykker	250,00	100,00
Kommunale krav, som er tillagt udpantningsret og følger den kommunale rente- og gebyrlov over 500 kr.	pr. rykker	250,00	250,00
Kommunale krav, som ikke er tillagt udpantningsret og følger renteloven	pr. rykker	100,00	100,00

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: ØKONOMIUDVALGET			
YDELSE: ADMINISTRATION	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
GEBYR FOR BYGGESAGSBEHANDLING: Betaling jævnfør gebyrbestemmelser for byggesagsbehandling gældende fra 1.1.2025	pr. time	725,00	747,00
Gebyr for Vejsyn: Administrative omkostninger i forbindelse med vejsyn	pr. time	675,00	696,00
Parkeringsfond: Betaling til parkeringsfonden pr. manglende P-plads *Næste års takst beregnes i 4. kvartal ud fra omkostningsindex på anlæg af veje.	pr. stk	33.694,00	*

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: TEKNIK- OG MILJØUDVALGET			
YDELSE: VEJ, PARK OG NATUR	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
TEKNISK DRIFTSAFDELING:			
Timepris, specialarbejdere	time	380,00	392,00
Timepris, mekanikere	time	521,00	537,00
Timepris, kandidater	time	156,00	161,00
Serviceskilte etablering/nedtagning (der tillægges moms ved ekstern opsætning)	pr. skilt	3.319,00	3.422,00
Parasolholdere standardmål - opsætning (der tillægges moms ved ekstern opsætning)	pr. stk.	2.442,00	2.518,00
Ramper (der tillægges moms ved ekstern opsætning)	stk.	2.654,00	2.736,00
LEJE AF STADEPLADSER OG MARKEDSBODER:			
Almindelig bod (længde: 3,40 meter, dybde 2,20 meter) med bord	pr. bod	492,00	507,00
Stor bod (længde 4,29 meter, dybde 2,67 meter) med bord	pr. bod	656,00	676,00
Man skal som minimum leje fem boder.			
PYNTGRØNT: incl. moms			
Nobilis	kg	44,00	45,00
Nordmannsgran	kg	35,00	36,00
Rødgran, ædelgran, douglas, cypres, fyr, lærk	kg	35,00	36,00
Birk, fastelavnsris	kg	34,00	35,00
BRÆNDE M.M.: incl. moms			
Bøg: brænde 200-300 cm rundt	rummeter	421,00	434,00
Eg: brænde 200-300 cm rundt	rummeter	365,00	376,00
Ask: brænde 200-300 cm	rummeter	365,00	376,00
Andet løv: brænde 200-300 cm rundt	rummeter	336,00	346,00
Nål: lægter I + II> 7 cm Ø	stk.	74,00	76,00
pæle runde 1,8-2,5 m	stk.	61,00	63,00
brænde 300 cm	rummeter	253,00	261,00
Kløvet brænde pr. rummeter	pr. rummeter	730,00	753,00
Flis	pr. rummeter	178,00	184,00
Levering pr. læs indenfor en radius af 5 km fra en kommunal skov	pr. læs	392,00	404,00
ALLE TRÆARTER: incl. moms			
Sankekort/selvskovning Bøg – Eg – Ask – Ær – m.m.	rummeter	224,00	231,00
Sankekort / selvskovning El – Poppel – Pil – Gran	rummeter	169,00	174,00
UDVALG: TEKNIK- OG MILJØUDVALGET			
YDELSE: SKADEDYRSBEKÆMPELSE	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
SKADEDYRSBEKÆMPELSE (excl. moms):			
Rottebekæmpelse - fast gebyr pr. ejendom	Fast gebyr pr. ejendom	71,730	71,427
Rottebekæmpelse - variabelt gebyr pr. m² bygning	betaling pr. m² bygning	0,613	0,613
Administrationsgebyr pr. ejendom (dette gebyr er indregnet i det faste og variable gebyr)	pr. ejendom	44,00	45,00

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

YDELSE: SKORSTENSFEJERGEBYR	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
SKORSTENSFEJERGEBYR (excl. moms): Gebyr for skorstensfejerarbejde godkendes af Byrådet jf. Skorstensfejerbekendtgørelsen § 23 KL har i samarbejde med Skorstenfejerlauget udarbejde tekstblad, som fremskrives med Danmarks Statistiks forbrugerprisindeks (70,3% lønindeks) og DA's StrukturStatistik (29,7% Tjenester) 4,2% fra 2025 til 2026 Tillæg Poser i procent: 3% Tillæg Miljø i procent: 4% For første skorsten indtil 10m højde For efterfølgende skorsten af højde indtil 10m på samme skorsten For skorstene over 10m for hver påbegyndt meter over 10m yderligere For rensning af centralkedler For rensning af brændeovne For rensning af røgrør 35x35 cm For efterfølgende påbegyndt meter For rensning af kanal over 35x35 cm For efterfølgende påbegyndt meter For brandpræventivt tilsyn ikke tillagt % for sod håndtering Skorstens/ildstedes anmeldelse ikke tillagt % for sod håndtering Påtegning prøvningsattest ikke tillagt % efter sod håndtering	pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang pr. gang	133,59 104,65 4,75 304,98 152,45 70,67 34,45 140,90 70,67 124,85 473,23 129,81	139,20 109,04 4,95 317,79 158,85 73,64 35,90 146,81 73,64 130,09 493,11 135,26
YDELSE: JORDFLYTNINGSGEBYR	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
JORDFLYTNINGSGEBYR: Jordflytningsgebyr pr. ejendom *Næste års takst beregnes når nettoprisindekset for oktober 2025 foreligger.	pr. ejendom	19,00	*
YDELSE: BRUGERBETALING FOR GODKENDELSE OG TILSYN	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
BRUGERBETALING FOR GODKENDELSE OG TILSYN EFTER MILJØBESKYTTELSESLOVEN Timebetaling for godkendelse og tilladelse af husdyrbrug omfattet af husdyrbrugloven, opkræves der 80 % af det samlede beløb. For miljøtilsyn med husdyrbrug opkræves fuld takst. *Taksterne for år 2026 udmeldes sidst på året af Miljøstyrelsen.	pr. time	487,25	*
BRUGERBETALING FOR AFFALDSTILSYN Gebyr for udførelse af kommunalt affaldstilsyn fra 1. januar 2025 jævnfør bekendtgørelse udstedt af Miljø og Ligestillingsministeriet.	pr. time	740,00	763,00

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: TEKNIK- OG MILJØUDVALGET			
YDELSE: NYBORG MARINA	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
Faste liggepladser (bådplads og stædeplads på land inklusiv moms) Både, grundbeløb (beløbet angivet pr. år) Både, variabelt tillæg (beløbet angivet pr. år) Åbne joller - (max 5 x 1,80) - Betaler ikke grundgebyr Liggeplads for erhvervsdrivende, (f.eks. gæstebåde under reparation, husbåde mv) tillægges 50% af normaltakst	pr. båd pr. kvm. pr. kvm.	3.029,00 304,00 304,00	3.123,00 313,00 313,00
SLÆBESTED: (inklusiv moms) Pris pr. bomåbning Kode til 20 bomåbninger Kode til 40 bomåbninger Hver klub tildeles en gratis kode til 40 åbninger til klubbåde	pr. kode pr. kode pr. kode pr. år	60,00 650,00 950,00	60,00 650,00 950,00
GÆSTESEJLERE: (inklusiv moms) Pr. overnatning Længde fra 0-7 m Længde fra 7-11 m Længde fra 11-15 m (max. 10 personer) Længde fra 15-20 m (max. 10 personer) Længde over 20 m (max. 10 personer) Over 10 personer i båden - uanset længde Katamaraner betaler for en størrelse større. (f.eks. 10 meter betaler for 15 meter) Bad: (10 kr. pr. påbegyndt 5 minutter) TS både ((Træskibssammenslutningens både) gratis de 3 første døgn, herefter gæstesejleretakst EI og vandforbrug for TS både under 20 meter (Træskibssammenslutningens både) EI og vandforbrug for TS både over 20 meter (Træskibssammenslutningens både)	Pr. båd - pr. døgn (23 €) Pr. båd - pr. døgn (29 €) Pr. båd - pr. døgn (36 €) Pr. båd - pr. døgn (45 €) Pr. båd - pr. døgn (66 €) Pr. båd - pr. døgn (99 €) Pr. båd - 5 minutter pr. døgn pr. døgn pr. døgn	164,00 208,00 260,00 324,00 479,00 718,00 10,00 120,00 239,00	169,00 214,00 268,00 334,00 494,00 740,00 10,00 124,00 246,00
Autocampere: (inklusiv moms) Betaling for brug af strøm, vand, faciliteter m.v.	pr. døgn (29 €)	208,00	214,00
Rabatordninger: Ved køb af 4 overnatninger, betales der kun for 3 overnatninger. Ved køb af minimum 14 sammenhængende overnatninger ydes 30% rabat Ved køb af minimum 28 sammenhængende overnatninger ydes 40% rabat Fra og med efterårsferien til og med påskeferien, gives der 50% rabat for gæstesejlere Kun én rabatmulighed ad gangen Der kan i særlige tilfælde ydes rabat til gæstesejlere. Gæsteleje for ubemandede både udgør 50% af normaltakst Der er frit anløb mellem kl. 10.00 - 14.00, uden forbrug af strøm og vand			
EI: (inklusiv moms) EI udenfor sæson (15.11.-31.3) afregnes efter dagspris pr. kwh. Kun tilladt efter aftale. Administrationsgebyr for opkrævning af EI		dagspris + 0,50 pr. opkrævning 55,00	dagspris + 0,50 55,00
Salg af brændstof: (inklusiv moms) Prisen reguleres i forhold til dagsprisen	pr. liter	dagspris	dagspris
BÅDKRAN: (inklusiv moms) Højtryksspuler incl. ved kranløft Prisliste: 15.03-14.06 samt 01.09-30.11. Vægt <10 ton ** Vægt 10 - 15 ton ** Vægt >15 ton **	pr. løft pr. løft pr. løft pr. løft	781,00 1.041,00 1.562,00 521,00	805,00 1.073,00 1.610,00 537,00
Serviceløft Perioderne 15.06-31.08 samt 01.12-14.3 Vægt <10 ton ** Vægt 10 - 15 ton ** Vægt >15 ton ** Serviceløft	pr. løft pr. løft pr. løft pr. løft	1.171,00 1.562,00 2.342,00	1.207,00 1.610,00 2.415,00 805,00
Nødløft af fiskerbåde Weekend og helligdage: + 100% på ovennævnte priser Kranløft for ikke hjemmehørende både tillægges 100% af normaltakst. Kranløft for erhvervsdrivende, (gæstebåde under reparation), tillægges 50% af normaltakst. ** Hele operationen er beregnet til maksimalt en 1/2 time, alt inklusiv, (højtryksspuler, til- og bortkørsel mv., så kran og bemanning er klar til næste båd) Krantid herudover afregnes med løfteprisen pr. påbegyndt 1/2 time.	pr. løft	537,00	554,00
MASTEKRAN: (inklusiv moms) Brug af mastekran til master samt både under 2.500 kg Brug af mastekran til både og master for hjemmehørende klubbåde.	pr. minut gratis	1,00	1,00

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: TEKNIK- OG MILJØUDVALGET			
YDELSE: NYBORG MARINA	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
BÅDSTATIVER: (inklusive moms)			
3 ton sejlbad	pr. stk.	652,00	672,00
3 ton sejlbad med mast	pr. stk.	865,00	892,00
3 ton motorbad	pr. stk.	721,00	743,00
6 ton sejlbad	pr. stk.	839,00	865,00
6 ton sejlbad med mast	pr. stk.	1.091,00	1.125,00
6 ton motorbad	pr. stk.	1.029,00	1.061,00
12 ton sejlbad	pr. stk.	1.123,00	1.158,00
12 ton sejlbad med mast	pr. stk.	1.499,00	1.545,00
12 ton motorbad	pr. stk.	1.317,00	1.358,00
18 ton sejlbad	pr. stk.	2.403,00	2.477,00
18 ton sejlbad med mast	pr. stk.	2.634,00	2.716,00
18 ton motorbad	pr. stk.	2.465,00	2.541,00
Erhvervsdrivende, (gæstebåde under reparation), tillægges 50% af normaltakst.			
Bådstativer Ugeleje: (inklusive moms)			
Pr. sæt	pr. uge	416,00	429,00
Ekstra støtteben på stativer + betaling for havneassistance efter medgået tid	pr. sæt	300,00	309,00
For ikke hjemmehørende både pålægges lejen 100% på ovennævnte priser.			
Skibsafgifter : Erhverv: (inklusive moms)			
For hvert anløb betales pr. bruttoregisteretons, afgiften dækker skibets henliggen i 1 uge.	Kr. pr. bruttoregisteretons	4,30	4,30
El og vand afregnes efter forbrug			
Leje af studeplads: (inklusive moms)			
Leje af studeplads	pr. mdr.	562,50	580,00
Pladsleje for opbevaring af private effekter på havnen: (inklusive moms)			
Container og lignende til opbevaring af private effekter	Grundbeløb	3.092,00	3.188,00
Derudover betales variabelt beløb pr. m² areal, afrundet til nærmeste halve meter	Pr. m²	304,00	313,00
Opbevaring af private joller ved sejlföreningen	pr. stk.	100,00	100,00
(der skal ikke betales for containere opstillet på havnens område til brug for klubbernes eget materiel)			
Klubaktiviteter: (inklusive moms)			
Overnatning pr. telt	pr. døgn	65,00	67,00
Overnatning pr. campingvogn	pr. døgn	104,00	107,00
Pladsleje pr. festtelt/arrangørtelt ved arrangementer	pr. døgn	327,00	337,00
Fiskeritakster for erhvervs- og bierhvervsfiskere: (inklusive moms)			
Pladsleje pr. båd pr. måned (opgøres 2 gange årligt) + vareafgift	pr. mdr.	65,00	67,00
Vinterbådspladsen: (inklusive moms)			
Pladsleje for trailer, stativer og andre private effekter	pr. m²	96,00	99,00
Vaskeri: (inklusive moms)			
Vaskemaskine	pr. gang	50,00	50,00
Tørretumbler	pr. gang	50,00	50,00
Øvrige takster: (inklusive moms)			
Benyttelse af kajer til søsætning/optagning med eksternt firma	pr. gang	260,00	268,00
Takst for havneassistance pr. 1/2 time pr. mand + 100% tillæg af priser i weekend og helligdage	pr. 1/2 time	363,00	374,00
Havneassistance (uden for normalarbejdstid på hverdage) + 50%	pr. 1/2 time	545,00	562,00
Udkaldstillæg havneassistance (uden for normalarbejdstid)	pr. gang	1.093,00	1.127,00
Bjærgning af havarister, (indenfor en radius af 3 sømil)	pr. time	1.744,00	1.798,00
Gebyrer: (der tillægges ikke moms på gebyrer)			
Gebyr for venteliste til bådplads	årligt	281,00	290,00
Gebyr for manglende betaling af gæstebåd = Dobbelt gæstetakst	pr. gang/minimum	329,00	338,00
Gebyr for påsætning af manglende årsmærke	pr. gang	260,00	268,00

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: SKOLE- OG DAGTILBUDDSDVALGET					
YDELSE: SKOLEFRITIDSORDNINGERNE (SFO)	ENHED	TAKST 1/1-31/7 2025	TAKST 1/8-31/12 2025	TAKST 1/1-31/7 2026	TAKST 1/8-31/12 2026
Morgenpasning	månedlig i 11 mdr.	949,00	949,00	979,00	979,00
Eftermiddagspasning kl. 13-16	månedlig i 11 mdr.	1.979,00	1.979,00	2.041,00	2.041,00
Eftermiddagspasning kl. 13-17	månedlig i 11 mdr.	1.979,00	1.979,00	2.041,00	2.041,00
Morgen + hele eftermiddagen	månedlig i 11 mdr.	1.979,00	1.979,00	2.041,00	2.041,00
Feriepasning, 4 uger i juli og mellem jul og nytår	pr. uge	911,00	911,00	940,00	940,00
Søskendetilskud Til familier med mere end ét barn i dagtilbud, undtaget børn optaget i privat SFO samt fritids- og ungdomsklubber, ydes der søskendetilskud. Der betales fuld pris for den dyreste plads og søskendetilskuddet udgør 50% af betalingen for øvrige pladser. Bestemmelser for bevilling af hel eller delvis friplads Såfremt man har en bruttoindtægt på (fratrukket AM-bidrag) på under 677.500 kr. årligt kan der bevilges hel eller delvis friplads. Der bevilges ikke økonomisk fripladstilskud til klub og privat pasning. Det skal bemærkes, at det er den samlede husstandsindkomst, der lægges til grund for beregningen, uanset om man er gift, samlevende eller forældre til barnet. Hvis der er mere end ét barn under 18 år i hjemmet, forhøjes grænsen med 7.000 kr. for hvert barn udover det første. Ud over dette forhøjes grænserne med 76.317 kr. når den forælder, der har retten til pladsen og til fripladstilskuddet er enlig forsøger.					
UDVALG: SKOLE- OG DAGTILBUDDSDVALGET					
YDELSE: KLUBBER OG SPECIALSKOLER M.V.	ENHED	TAKST 1/1-31/7 2025	TAKST 1/8-31/12 2025	TAKST 1/1-31/7 2026	TAKST 1/8-31/12 2026
KLUBBERNE I UNGDOMSSKOLEN:					
Fritidsklub 4. til 5. klasse	månedlig i 11 mdr.	734,00	734,00	746,00	746,00
Ungdomsklub 7. klasse til 18 år		Gratis	Gratis	Gratis	Gratis
Juniorklub 5. til 7. klasse		Gratis	Gratis	Gratis	Gratis
Pasning i fritidsklubberne kan tilkøbes i juli måned	pr. uge	331,00	331,00	337,00	337,00
SPECIALSKOLER:					
Skolefritidsordninger fra 0.-7. kl. - Heltids	månedlig i 11 mdr.	1.979,00	1.979,00	2.041,00	2.041,00
Skolefritidsordninger fra 0.-7. kl. - Eftermiddag	månedlig i 11 mdr.	1.979,00	1.979,00	2.041,00	2.041,00
Skolefritidsordninger/klubber fra 8. kl. - Heltids	månedlig i 11 mdr.	1.860,00	1.860,00	1.918,00	1.918,00
Skolefritidsordninger/klubber fra 8. kl. - Eftermiddag	månedlig i 11 mdr.	1.397,00	1.397,00	1.441,00	1.441,00
Feriepasning, 4 uger i juli og mellem jul og nytår	pr. uge	911,00	911,00	940,00	940,00
UNGDOMSSKOLEN:					
Knallertkørekort	pr. kort	660,00	660,00	850,00	850,00

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: SKOLE- OG DAGTILBUDSUDVALGET			
YDELSE: DAGPLEJE OG DAGINSTITUTIONER	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
BØRNEPASNING: Forældrebetaling på 25% af driftsudgifter			
0-2 ÅRIGE: Dagplejen Vuggestuegrupper i integrerede institutioner			
	månedlig i 11 mdr.	3.516,00	3851,00*
	månedlig i 11 mdr.	4.362,00	4404,00*
3-5 ÅRIGE: Børnehaver + børnehavegrupper i integrerede institutioner Frokostordning i daginstitutioner (smør-selv med lune retter)			
	månedlig i 11 mdr.	2.377,00	2394,00*
	månedlig i 11 mdr.	775,00	800,00
Juli måned er betalingsfri Ovennævnte takster er for heldagspladser.			
* Taksten vil blive ændret som følge af regeringens finanslov for 2026. Ny takst forventes udmeldt ultimo 2025.			
Søskendetilskud Til familier med mere end ét barn i dagtilbud, undtaget børn optaget i privat SFO samt fritids- og ungdomsklubber, ydes der søskendetilskud. Der betales fuld pris for den dyreste plads og søskendetilskuddet udgør 50% af betalingen for øvrige pladser.			
Bestemmelser for bevilling af hel eller delvis friplads Såfremt man har en bruttoindtægt på (fratrullet AM-bidrag) på under 677.500 kr. årligt kan der bevilges hel eller delvis friplads. Der bevilges ikke økonomisk fripladstilskud til klub og privat pasning. Det skal bemærkes, at det er den samlede husstandsindkomst, der lægges til grund for beregningen, uanset om man er gift, samlevende eller forældre til barnet. Hvis der er mere end ét barn under 18 år i hjemmet, forhøjes grænsen med 7.000 kr. for hvert barn udover det første. Ud over dette forhøjes grænserne med 76.317 kr. når den forælder, der har retten til pladsen og til fripladstilskuddet er enlig forsøger. Fritvalgsordningen : Privat Pasning Der kan søges om tilskud til privat pasningsordning for børn i alderen 0-2 år i stedet for at benytte en plads i et kommunalt dagtilbud, privat institution el. lign i henhold til dagtilbudsloven §§ 80-85. Tilskuddet udgør mindst 75% af den billigste nettodriftsudgift pr. plads (excl. støttepædagogudgifter) i et dagtilbud til samme aldersgruppe i kommunen. Dog højst 75% af de dokumenterede udgifter til den private pasningsordning. Der kan maksimalt udbetales 3 tilskud til samme husstand. Nyborg Kommune kan tilbyde at sørge for administration af ordningen mod en reduktion i tilskuddet svarende til kommunens udgifter hertil. Tilskud til pasning af egne børn Nyborg Kommune yder i henhold til dagtilbudsloven §§ 86-91 et økonomisk tilskud til forældre til pasning af egne børn som alternativ til at benytte en plads i et dagtilbud. Tilskuddet gives til forældre med børn i alderen fra 24 uger til børnehaveklassealder. Tilskuddet ydes for en samlet periode på minimum 8 uger og maksimum 1 år. Det er blandt andet en betingelse for at få tilskud, at ansøgeren ikke samtidigt modtager offentlig overførselsindkomst eller arbejdsindtægt. Der kan maksimalt udbetales tre tilskud i samme husstand, og husstandens samlede tilskud må ikke overstige beløbet for maksimale dagpenge. Tilskuddet er A-indtægt, og kommunen har pligt til at trække skat af tilskuddet. Dagtilbudsloven om frit valg af dagtilbud over kommunegrænserne Der er mulighed for at forældre kan benytte et dagtilbud i en anden kommune end bopælskommunen. Alle børn har ret til at blive opskrevet på liste til dagtilbud i en anden kommune end opholdskommunen efter gældende regler. Barnet kan optages i et dagtilbud i en anden kommune end opholdskommunen fra det tidspunkt, hvor forældrene får tilbudt en plads i udfører kommunen. Der bevilges et tilskud, og hertil skal forældrene stadig betale en forældrebetaling samt eventuelt en ekstra egenbetaling, hvis forældrene vælger et dagtilbud i en anden kommune, der er dyrere end tilsvarende tilbud i opholdskommunen.			

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET					
YDELSE: NYBORG KULTURSKOLE	ENHED	TAKST 1/1-31/7 2025	TAKST 1/8-31/12 2025	TAKST 1/1-31/7 2026	TAKST 1/8-31/12 2026
MUSIKSKOLE:					
Førskole	årligt	2.040,00	2.120,00	2.120,00	1.600,00
Grundskole	årligt	2.580,00	2.680,00	2.680,00	2.000,00
Soloundervisning - 25 min.	årligt	5.280,00	5.480,00	5.480,00	5.650,00
Soloundervisning - 30 min.	årligt	6.360,00	6.610,00	6.610,00	6.820,00
Soloundervisning - 35 min.	årligt	7.420,00	7.710,00	7.710,00	7.950,00
Soloundervisning - 40 min.	årligt	8.490,00	8.820,00	8.820,00	9.100,00
Talent-soloundervisning - 40 min.	årligt	6.360,00	6.610,00	6.610,00	6.820,00
Særlig sangundervisning for Musical-Talentskolen 30 minutter i 28 uger	årligt	4.370,00	4.550,00	4.550,00	4.690,00
Holdundervisning 2 elever i 30 min.	årligt	3.180,00	3.300,00	3.300,00	3.400,00
Big Band	årligt	2.420,00	2.510,00	2.510,00	2.590,00
Sammenspil og kor uden solofag	årligt	1.210,00	1.260,00	1.260,00	2.000,00
Drama og Treatersjov 45 minutter i 30 uger	årligt	1.100,00	1.140,00	1.140,00	1.600,00
Drama og Teatersjov 75 minutter i 30 uger	årligt				2.670,00
RABATTER:					
En af flere søskende betaler fuldt kontingent for det dyreste fag, derefter gives 25% på de øvrige søskendes undervisning.					
LEJE AF INSTRUMENTER:					
Lejepris afhænger af anskaffelsespris og nedskrivninger på instrumenterne					
Pr. sæson opkræves 2 rater, som ud fra ovenstående er på et af flg. beløb:					
A.		500,00	520,00	520,00	540,00
B.		390,00	410,00	410,00	420,00
C.		250,00	260,00	260,00	270,00
D.		120,00	130,00	130,00	130,00
VOKSEN-TAKSTER (gælder for voksne fra 26 år og opefter)					
Soloundervisning - 25 min.	årligt	6.300,00	6.540,00	6.540,00	6.740,00
Soloundervisning - 30 min.	årligt	7.550,00	7.840,00	7.840,00	8.090,00
Soloundervisning - 35 min.	årligt	8.830,00	9.170,00	9.170,00	9.460,00
Soloundervisning - 40 min.	årligt	10.080,00	10.470,00	10.470,00	10.800,00
Sammenspil, kor og horelære uden solofag	årligt	1.430,00	1.490,00	1.490,00	2.400,00
Bigband	årligt	2.410,00	2.500,00	2.500,00	3.090,00
Derudover opkræves der 130 kr. årligt for CopyDan og Kodaafgift.					
BALLETSKOLEN:					
Pre-ballet for 4-6 årige - 45 minutter	årligt	2.960,00	2.960,00	2.960,00	3.050,00
Klassisk 1 for 7-8 årige - 60 minutter	årligt	3.790,00	3.940,00	3.940,00	4.060,00
Klassisk 2 for 9-10 årige - 75 minutter	årligt	4.320,00	4.490,00	4.490,00	4.630,00
Klassisk 3 for 11-13 årige - 75 minutter	årligt	4.320,00	4.490,00	4.490,00	4.630,00
Klassisk 4 for 13-15 årige - 75 minutter	årligt	4.320,00	4.490,00	4.490,00	4.630,00
Tåspids, supplement for klassisk 4 - 30 minutter	årligt	1.920,00	1.990,00	1.990,00	2.050,00
Klassisk 5 for unge over 16 år og voksne - 75 minutter	årligt	4.320,00	4.490,00	4.490,00	4.630,00
UDVALG: KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET					
YDELSE: BIBLIOTEK	ENHED	TAKST 1/1-31/7 2025	TAKST 1/8-31/12 2025	TAKST 1/1-31/7 2026	TAKST 1/8-31/12 2026
BIBLIOTEKET:					
Bøder ved sen aflevering:					
Voksne (alder fra og med 16 år):					
Overskridelse af lånetiden	pr. gang	20,00	20,00	20,00	20,00
1. hjemkaldelse (7 dage efter lånetidens udløb)	pr. gang	60,00	60,00	60,00	60,00
2. hjemkaldelse (14 dage efter lånetidens udløb)	pr. gang	100,00	100,00	100,00	100,00
Regningsgebyr (28 dage efter lånetidens udløb)	pr. gang	230,00	230,00	230,00	230,00
Børn under 16 år: Her opkræves ikke gebyr ved for sen aflevering					

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: SOCIAL- OG HANDICAPUDVALGET			
YDELSE: SOCIALE YDELSER	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
EGENBETALING:			
Døgnoophold på krisecentre	pr. dag	101,19	104,33
Døgnoophold på herberg	pr. dag	104,80	108,05
Herudover betales for kost og vask. Disse ydelser betales direkte til boformen.			

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: ÆLDREUDVALGET			
YDELSE: SUNDHED OG ÆLDRE	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
PLEJEHJEM:			
Servicepakker: *			
Mad på plejehjem	pr. måned	4.261,00	4.453,00
Aflastning/Rehabilitering - mad	pr. måned	4.261,00	4.453,00
Aflastning/Rehabilitering - mad	Dagstakst	140,09	146,40
Tilbagebetalingspris ved afmelding af måltider:			
Morgenmad	pr. døgn	35,00	36,00
Middagsmad	pr. døgn	55,00	56,00
Aftensmad	pr. døgn	41,00	42,00
Rengøringsartikler:			
Rengøringsartikler ekskl. Leve Bo	pr. måned	94,50	95,50
Leve Bo (Egevang)	pr. måned	65,25	66,00
Vask af eget tøj og linned:			
Vask af 0-6kg			
Afhentning 1 gang ugentlig	pr. måned	155,00	162,00
Afhentning hver 2. uge	pr. måned	80,00	84,00
Vask af 5-8 kg.			
Afhentning 1 gang ugentlig	pr. måned	207,00	217,00
Afhentning hver 2. uge	pr. måned	105,00	110,00
Vask af 8-12 kg.			
Afhentning 1 gang ugentlig	pr. måned	300,00	314,00
Afhentning hver 2. uge	pr. måned	152,00	159,00
Leje og vask af linned	pr. måned	146,00	153,00
Smittevask (vask af inficeret tøj - f.eks. MRSA)	pr. vask	51,00	54,00
Allergi vask	pr. vask	51,00	54,00
Aflastning/Rehabilitering - leje og vask af linned samt vask af eget tøj	pr. døgn	25,00	27,00
VASK AF TØJ HJEMMEBOENDE:			
Vask af 1-8 kg.:			
Afhentning 1 gang ugentlig	pr. vask	84,00	88,00
Afhentning hver 2. uge	pr. vask	84,00	88,00
Afhentning hver 3. uge	pr. vask	84,00	88,00
Vask af 8-12 kg.:			
Afhentning 1 gang ugentlig	pr. vask	125,00	131,00
Afhentning hver 2. uge	pr. vask	125,00	131,00
Afhentning hver 3. uge	pr. vask	125,00	131,00
Smittevask	pr. vask	90,00	95,00
Allergivask	pr. vask	90,00	95,00
MADSERVICE:			
Udbragt hovedret*	pr. dag	63,00	66,00
Udbragt hovedret med baret*	pr. dag	78,00	81,00
Udbragt baret	pr. dag	25,00	26,00
Madpakke	pr. dag	30,00	30,00
Levering af madpakke uden samtidig levering af hovedret	pr. dag	10,00	11,00
(Mad leveres to gange ugentligt. Levering afregnes for det antal portioner, der leveres. Dog betales ikke for levering af madpakke, hvis der samtidig leveres hovedret.)			
CAFE:			
Hovedret	pr. dag	53,00	55,00
Hovedret + baret	pr. dag	68,00	70,00
VISITERET DAGCENTER:			
Forplejning	pr. dag	83,00	83,00
Kørsel	returkørsel	62,00	64,00

*Taksten vil blive ændret som følge af regeringens finanslov for 2026. Ny takst forventes udmeldt ultimo 2025.

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

UDVALG: SUNDHEDS- OG FOREBYGGELSESDVALGET			
YDELSE: OMSORGS- OG SPECIALTANDPLEJE	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
Omsorgstandpleje - Maksimal egenbetaling *	pr. person	610,00	635,00
Specialtandpleje - Maksimal egenbetaling *	pr. person	2.280,00	2.385,00
Socialtandpleje - Maksimal egenbetaling*	pr. person		
*der kan ske ændringer i takster som følge af lovgivning			
UDVALG: SUNDHEDS- OG FOREBYGGELSESDVALGET			
YDELSE: SUNDHED OG TRÆNING	ENHED	TAKST 2025	TAKST 2026
GENOPTRÆNING: Kørsel	returkørsel	62,00	64,00

Kommuneoplysninger

Kommune

Nyborg Kommune

Torvet 1
5800 Nyborg

Telefon: 6333 7000
Hjemmeside: www.nyborg.dk
E-mail: kommune@nyborg.dk

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Byråd

Byrådet består af 25 medlemmer.

Borgmester, Kenneth Muhs (V)
1. viceborgmester, Michael Gertsen (C)
2. viceborgmester, Lone Smidt (A)

Øvrige medlemmer i alfabetisk rækkefølge:

Rune Christensen (V)
Jan Reimer Christiansen (V)
Anne Dyrhøj (V)
Vibeke Ejlersen (A)
Suzette Frovin (F)
Jørn Gustavsén (V)
Martin Huus (V)
Per Jespersen (A)
Claus Johanson (A) – stedfortræder for Sonja Marie Jensen
Pia Kondrup Juul-Nielsen (V)
Jørgen Jørgensen (V)
Ole Tyrsted Jørgensen (F)
Poul Erik Knudsen (A)
Anja Kongsdal (V)
Jacob Nilsson (V)
Kaj Refslund (V)
Rameesh T. Sambanther (V)
Martin Stenmann (A)
Søren Svendsen (V)
Kenneth Taanquist (V)
Jørn Terndrup (V)
Henrik Vestergård (A)

Budget 2026 med overslagsårene 2027-2029

Fagudvalg	Økonomiudvalg – formand Kenneth Muhs Teknik- og Miljøudvalg – formand Søren Svendsen Erhvervs- og Udviklingsudvalg – formand Jørgen Jørgensen Skole- og Dagtilbudsudvalg – formand Suzette Frovin Kultur- og Fritidsudvalg – formand Lone Smidt Social- og Handicapudvalg – formand Anja Kongsdal Sundheds- og Forebyggelsesudvalg – formand Jan R. Christiansen Beskæftigelses- og Integrationsudvalg – formand Martin Stenmann Ældreudvalg – formand Kaj Refslund Klima- og Naturudvalg – formand Per Jespersen
Direktion	Kommunaldirektør Tim Jeppesen Vicekommunaldirektør Anders M. Sørensen Direktør Lone Grangaard Lorenzen
Chefer	Social- og familiechef Charlotte Jensen Arbejdsmarked- og borgerservicechef Merete Gommesen Børne- og skolechef Lars Kofoed Sundheds- og ældrechef Solveig Christiansen Teknik og miljøchef Søren Ravn-Nielsen Organisation og udviklingschef Søren Thorsager Økonomi og digitaliseringschef Claus Færch
Revision	BDO



Nyborg
KOMMUNE

Torvet 1
5800 Nyborg
www.nyborg.dk